

Uniwersytet Przyrodniczy w Poznaniu

Wydział Ekonomiczno-Społeczny

Katedra Zarządzania i Prawa

Dr inż. Karol Hieronim Wajszczuk

AUTOREFERAT

Przedstawiający opis dorobku i osiągnięć naukowych

Poznań 2013

Spis treści

1. Dane podstawowe.....	3
2. Posiadane dyplomy i stopnie naukowe	3
3. Informacje o dotychczasowym zatrudnieniu w jednostkach naukowych	3
4. Wskazanie osiągnięcia wynikającego z art. 16 ust. 2 ustawy z dnia 14 marca 2003 r. o stopniach naukowych i tytule naukowym oraz o stopniach i tytule w zakresie sztuki (Dz. U. nr 65, poz. 595 ze zm.) 4	
4.1. Tytuł osiągnięcia naukowego	4
4.2. Charakterystyka osiągnięcia naukowego	4
5. Omówienie pozostałych osiągnięć naukowo-badawczych	20
5.1. Publikacje naukowe	20
5.2. Uczestnictwo w projektach badawczych	33
5.2.1. Kierowanie międzynarodowymi i krajowymi projektami badawczymi.....	33
5.2.2. Kierowanie projektami realizowanymi we współpracy z przedsiębiorcami.....	34
5.3. Nagrody i wyróżnienia za działalność naukową	37
5.4. Czynny udział w konferencjach naukowych	38
5.5. Uczestnictwo w programach europejskich oraz innych programach międzynarodowych i krajowych.....	46
5.6. Udział w komitetach organizacyjnych międzynarodowych i krajowych konferencji naukowych.....	46
5.7. Udział w konsorcjach i sieciach badawczych	47
5.8. Członkostwo w międzynarodowych i krajowych organizacjach oraz towarzystwach naukowych.....	48
5.9. Osiągnięcia dydaktyczne i w zakresie popularyzacji nauki lub sztuki	48
5.10. Opieka naukowa nad studentami	50
5.11. Opieka naukowa nad doktorantami w charakterze opiekuna naukowego lub promotora pomocniczego	50
5.12. Staże w zagranicznych i krajowych ośrodkach naukowych lub akademickich	51
5.13. Wykonane ekspertyzy lub inne opracowania na zamówienie	51
5.14. Udział w zespołach eksperckich i konkursowych.....	52
5.15. Recenzowanie publikacji w czasopismach międzynarodowych i krajowych.....	52
5.16. Inne osiągnięcia	52

1. Dane podstawowe

Imię i nazwisko: Karol Hieronim WAJSZCZUK
Miejsce pracy: Uniwersytet Przyrodniczy w Poznaniu
Wydział Ekonomiczno-Społeczny
Katedra Zarządzania i Prawa
Ul. Wojska Polskiego 28
60-637 Poznań

2. Posiadane dyplomy i stopnie naukowe

- 02.1997 Akademia Rolnicza w Poznaniu (obecnie Uniwersytet Przyrodniczy w Poznaniu), stopień naukowy doktora nauk rolniczych w zakresie agronomii: rozprawa doktorska pt. *Analiza transportochłonności produkcji rolniczej w gospodarstwach indywidualnych na terenie Wielkopolski.*
- 10.1982-06.1987 Akademia Rolnicza w Poznaniu (obecnie Uniwersytet Przyrodniczy w Poznaniu), kierunek: Rolnictwo, specjalność: Ekonomika rolnictwa, uzyskany dyplom: magistra inżyniera rolnictwa o specjalności ekonomiki rolnictwa
- 09.1979-06.1981 Policealne Studium Zawodowe w Szprotawie, uzyskany dyplom: technika rolnika o specjalności hodowla roślin i nasiennictwo rolnicze

3. Informacje o dotychczasowym zatrudnieniu w jednostkach naukowych

- 05.1997-nadal adiunkt w Katedrze Zarządzania i Prawa na Wydziale Ekonomiczno-Społecznym Uniwersytetu Przyrodniczego w Poznaniu
- 03.1988-04.1997 asystent w Katedrze Ekonomiki i Organizacji Rolnictwa Akademii Rolniczej w Poznaniu,
- 03.1987-02.1988 asystent stażysta w Katedrze Ekonomiki i Organizacji Rolnictwa Akademii Rolniczej w Poznaniu,

4. Wskazanie osiągnięcia wynikającego z art. 16 ust. 2 ustawy z dnia 14 marca 2003 r. o stopniach naukowych i tytule naukowym oraz o stopniach i tytule w zakresie sztuki (Dz. U. nr 65, poz. 595 ze zm.)

4.1. Tytuł osiągnięcia naukowego

Model rachunku kosztów logistyki dla przedsiębiorstw rolniczych, Rozprawy Naukowe nr 466, Wydawnictwo Uniwersytetu Przyrodniczego w Poznaniu, Poznań, ISSN 1896-1894, ISBN 978-83-7160-717-2, ss. 694.

4.2. Charakterystyka osiągnięcia naukowego

Od wielu lat podstawowym nurtem w moich zainteresowaniach naukowo-badawczych jest **ekonomika i organizacja przedsiębiorstw i gospodarstw rolnych**. W ramach tego nurtu dominującą kwestią jest **problematyka efektywności procesów logistycznych**.

Ten obszar zainteresowań został odzwierciedlony w prezentowanym osiągnięciu naukowym jak i w innych moich publikacjach naukowych omówionych w pkt.5.1, w realizacji projektów badawczych (pkt. 5.2.) oraz w czynnym udziale w konferencjach naukowych (pkt.5.4.).

Przesłanki powstania dzieła.

Jednym z podstawowych zagadnień ekonomicznych jest problem podejmowania optymalnych decyzji. Kluczową kwestią w tym zakresie jest niezbędna wiedza o procesach a szczególnie o kosztach ich realizacji. **Procesy logistyczne należą do tych, które generują wysoki poziom kosztów stanowiących od 10% do 40% wartości sprzedawanych towarów¹**. Zatem wiedza o tych kosztach jest istotna dla podejmowania decyzji zarówno w skali mikro jak i makroekonomicznej.

Zapotrzebowanie na taką wiedzę wzrasta w szczególności w przedsiębiorstwach, w których podstawową strategią konkurencji jest strategia przywództwa kosztowego. Przedsiębiorstwa rolnicze - umiejscowione w początkowej fazie żywnościowego łańcucha dostaw - są predysponowane do przyjmowania takiej strategii konkurowania na rynku. Jednak aby skutecznie ją wspierać, menedżerowie zarządzający tego typu przedsiębiorstwami muszą rozwiązać szereg niełatwych problemów. Pierwszy, to **brak adekwatnych metod pomiaru kosztów procesów**. Do niedawna wystarczały tradycyjne metody określania kosztów. Jednak informacja zdobywana tymi metodami staje się już nie wystarczająca. Wynika to ze zmian, jakie dynamicznie dokonują się w bliższym i dalszym otoczeniu przedsiębiorstw. Do najważniejszych zaliczyć można:

¹ Skrodzka V., 2007. *Klasyfikacja kosztów logistyki*. Komitet Transportu PAN. Wybrane Zagadnienia Logistyki Stosowanej 4: 445-450.

- wzrost konkurencji,
- postęp technologiczny,
- rosnącą złożoność procesów,
- rozwój technik informatycznych,
- zmianę wymagań zewnętrznych (np. ilościowych, rodzajowych, jakościowych).

Powyższe zjawiska implikują między innymi zmiany w naturze funkcjonowania przedsiębiorstw, ujawniając wiele nowych problemów w zakresie pomiaru i właściwej oceny procesów w aspekcie ekonomicznym i finansowym. **Jednym z powszechnych zjawisk jest wzrost kosztów pośrednich w ogólnych kosztach wytwarzania², co przy konieczności kompleksowego ujmowania rachunku kosztów procesów z jednej strony oraz tradycyjnych metod alokowania ich na produkty i procesy z drugiej strony, może prowadzić do znacznych zniekształceń wyników.** Trudności te mogą być potęgowane w zależności od liczby i rodzajów produktów i procesów realizowanych w przedsiębiorstwie. Przedstawione ograniczenia utrudniają analizę wielowymiarowych zależności kosztu wytworzenia produktu od realizowanych procesów i zasobów w nich użytych.

W przypadku kosztów logistyki problem ten jeszcze bardziej się nasila, gdyż mają one charakter kosztów rozproszonych, trudno identyfikowalnych w tradycyjnych systemach księgowości. Jest to o tyle istotne, iż ten rodzaj kosztów odgrywa coraz większą rolę w całym łańcuchu tworzenia wartości. Wynika to między innymi z faktu, iż realizacja procesów logistycznych wymaga posiadania majątku trwałego w postaci budynków i budowli magazynowych, środków transportowych oraz innych niezbędnych maszyn i urządzeń pomocniczych, w tym systemów informatycznych wraz z oprogramowaniem. Nie małe jest również zaangażowanie majątku obrotowego – w postaci zapasów, wywierającego istotny wpływ na wyniki finansowe³. Obok tych rodzajów zasobów, fizyczne przepływy materiałów, surowców i produktów w przedsiębiorstwie, wymagają zaangażowania zasobów ludzkich, np. w pracach transportowych lub magazynowaniu a także w sferze zarządzania tymi procesami. Te zjawiska implikują generowanie wysokich kosztów pracy⁴. Z powyższych zależności wynika, że **na kształtowanie wyniku finansowego przedsiębiorstwa w dużej mierze ma wpływ jego system logistyczny.** Zatem monitorowanie kosztów tego systemu powinno stać się jednym z kluczowych zadań kadry kierowniczej przedsiębiorstwa, która w tym celu powinna dysponować sprawnie funkcjonującymi i odpowiednio zorganizowanymi systemami ewidencyjno-informacyjnymi, opracowanymi w oparciu o adekwatne modele identyfikacji kosztów, umożliwiające przeprowadzanie odpowiednich analiz i ocenę funkcjonowania systemu logistycznego w aspekcie generowanych przez ten system kosztów.

Z zasady model zawsze upraszcza rzeczywistość, ale uproszczenie to nie może przekroczyć pewnych granic. Wnioski wyciągane na podstawie rozpatrywanych modeli są tym bardziej użyteczne, im bardziej dany model jest adekwatny do rzeczywistości. W tym aspekcie, w kwestii prezentowanego problemu, postawiono pytanie, czy istniejące modele rachunku kosztów logistyki w wyczerpujący sposób umożliwiają dokonanie przedmiotowej analizy w stosunku do poszczególnych rodzajów przedsiębiorstw. Choć w gospodarce rynkowej przedsiębiorstwa różnych branż funkcjonują wykorzystując pewne, wspólne dla wszystkich zasady, to jednak w wielu przypadkach specyfika ich działalności wymusza konieczność stosowania indywidualnego podejścia w ocenie ich funkcjonowania.

² Kisperska-Moroń D., 2006. *Pomiar funkcjonowania łańcuchów dostaw*. AE, Katowice.

³ Christopher M., 2005. *Logistics and Supply Chain Management*, Prentice Hall, New York.

⁴ Nowicka-Skowron M., 2000. *Efektywność systemów logistycznych*. PWE, Warszawa.

Przegląd literatury w tym zakresie wskazuje, że w przypadku kosztów logistyki, z uwagi na złożoność problematyki, istnieje wiele prób ich klasyfikacji. Pojawiają się różne ujęcia modelowe, ale z reguły na wysokim poziomie uogólnienia, natomiast brakuje modeli rachunku kosztów logistyki, dedykowanych przedsiębiorstwom określonych branż, uwzględniających ich specyfikę. Obserwacje te potwierdziły się również w stosunku do przedsiębiorstw rolniczych. Wydaje się to o tyle niezrozumiałe, że specyficzne cechy funkcjonowania tych przedsiębiorstw sprawiają, iż są one jednostkami gospodarczymi, w których logistyka i generowane przez nią koszty odgrywają znaczącą rolę. Prowadzone przez habilitanta od wielu lat badania potwierdzają istotne znaczenie procesów logistycznych w tego rodzaju przedsiębiorstwach, a zarazem podkreślają fakt, iż kadra zarządzająca tymi przedsiębiorstwami nie dysponuje sprawnie funkcjonującymi i odpowiednio zorganizowanymi systemami ewidencyjno-informacyjnymi, które umożliwiałyby przeprowadzanie odpowiednich analiz i ocen funkcjonowania systemów logistycznych w aspekcie generowanych przez nie kosztów.

Rola i znaczenie kosztów logistyki podnoszone są również na poziomie globalnym zarówno europejskim, jak i ogólnoswiatowym. Przykładem tego jest opublikowanie 15 lutego 2007 roku w Brukseli przez Europejską Komisję Gospodarczą i Społeczną dokumentu zatytułowanego *Stanowisko EKGiS na temat Europejskiej polityki logistycznej*⁵. Zgodnie z tym dokumentem, porównanie wydatków na logistykę (łącznie z działalnością transportową) z wielkością produktu krajowego brutto między Europą „15” a Ameryką Północną wykazuje, że udział tych kosztów w PKB krajów europejskich wzrósł z 12,2% w roku 1998 do 13,3% w roku 2002. W analogicznym okresie wydatki na logistykę w Ameryce Północnej obniżyły się z 11% do 9,9%. W dokumencie potwierdza się również, że koszty logistyki w gospodarce nie są rozpoznane w wystarczającym stopniu, a istotne decyzje logistyczne w rezultacie podejmowane są na podstawie niekompletnych, a więc dalekich od doskonałości informacji. Wymaga to wypracowania modeli pozwalających na wyliczenie realnie ponoszonych kosztów. Koszty logistyki winny bowiem stanowić jeden z istotnych wskaźników oceny sprawności ekonomicznej przedsiębiorstw.

Przykładem braku jednolitości w metodyce szacowania kosztów logistyki są wyniki badań różnych ośrodków naukowych. Z porównania wyników badań prowadzonych przez M. Christopfera⁶ i H.Ch. Pfohla⁷ na początku lat 90. przez różne instytucje, a dotyczących oszacowania wysokości kosztów logistyki w porównaniu z wartością przychodów ze sprzedaży w wybranych krajach Europy, wynika, iż różnice są widoczne szczególnie w jednym z elementów kosztów logistyki, jakim są koszty transportu, gdzie wartości skrajne wskaźnika udziału tych kosztów w wartości sprzedaży dla wybranych krajów wynosiły: dla Niemiec 2,10% i 5,81%, dla Wielkiej Brytanii 1,10% i 2,65%, dla Hiszpanii 1,44% i 4,08%, dla Włoch 0,70% i 3,46%. Podobne różnice wystąpiły również w przypadku innych kosztów logistyki, takich jak: koszty magazynowania, koszty utrzymania zapasów, gdzie różnice sięgały 100%⁸. Natomiast gdy weźmiemy pod uwagę całkowite koszty logistyki, to wskaźnik wysokości tych kosztów w stosunku do wartości sprzedaży kształtuje się od 5% do 40%⁹.

⁵ Stellungnahme des Europäischen Wirtschafts- und Sozialausschusses zu dem Thema „Europäische Logistikpolitik”. Brüssel, den 15. Februar 2007.

⁶ Christopher M., 2000. *Logistyka i zarządzanie łańcuchem dostaw*. PCDL, Warszawa.

⁷ Pfohl H.Ch., 2001. *Systemy logistyczne. Podstawy organizacji i zarządzania*. Wyd. II. ILiM, Poznań.

⁸ Woźniak H., 2007. *Koszty logistyczne we współczesnej gospodarce (cz. I)*. Logistyka 5:27-30.

⁹ Lenart M., 2000. *Koszty logistyki w wybranym przedsiębiorstwie produkcyjnym*. Logistyka 6: 12-13; Walczak I., Witkowski K., 2004. *Koszty logistyczne w strategiach konkurencyjnych przedsiębiorstw*. [W:] *Controlling w małych i średnich przedsiębiorstwach: efektywność controllingu wspomaganego komputerowo*. Red. P.D. Kluge i P. Kuzdowicz. Uniwersytet Zielonogórski, Zielona Góra: 209-217; Skrodzka V., 2007. *Klasyfikacja kosztów*

Kolejnym wskaźnikiem, określającym rolę i znaczenie kosztów logistyki, jest udział tych kosztów w kosztach całkowitych przedsiębiorstwa. Również w tym przypadku w zależności od ośrodków naukowych, a przede wszystkim rodzaju przedsiębiorstwa, wskaźnik ten waha się od 8% do 50%¹⁰. W określonych przypadkach prezentowany wskaźnik kosztów logistyki może być jeszcze wyższy. Klasycznym przykładem są tzw. „resorty siłowe” w Polsce, w których logistyka jest podstawą funkcjonowania armii. W resorcie obrony narodowej na wszystkich szczeblach gospodarowania i dowodzenia, koszty logistyki mogą wynieść nawet około 80% wszystkich kosztów wojskowej jednostki budżetowej. Jest to efektem tego, iż logistyka wojskowych jednostek budżetowych rozwiązuje – w zasadzie – wszystkie problemy dotyczące funkcjonowania sił zbrojnych i dlatego wskaźnik kosztów jest wysoki¹¹.

Jak wynika z ogólnościowych prognoz, problem kosztów logistyki będzie stawał się coraz bardziej złożony, prowadząc do wzrostu ich znaczenia i roli, które obecnie są i tak już bardzo istotne. Według firmy A.T. Kearney, znanej z różnego rodzaju analiz z obszaru logistyki, narastający stopień rozwoju gospodarki oraz rosnąca w związku z tym kompleksowość procesów logistycznych spowoduje, że koszty logistyki – po wielu latach ich względnie stabilnego poziomu – winny wzrosnąć o około 8-10%¹². O ile w przeszłości logistykę traktowano jako centralny obszar, od którego oczekiwano redukcji kosztów, to współcześnie duża część przedsiębiorców prognozuje ich wzrost. W tej kwestii (por. rys.1.2 na str.26 dzieła), przedstawiono wyniki badania ankietowego, przeprowadzonego wśród ekspertów wielu przedsiębiorstw. Przedstawione wyniki ankiety są odzwierciedleniem wzrastającego udziału zakupów poza Europą oraz oczekiwań przez klientów wysokiej niezawodności dostaw prowadzących do rozwoju kompleksowości usług logistycznych w tym zakresie. W przypadku wdrożenia kompleksowej logistyki w jednostkach produkcji czy usługach, część funkcji pełnionych dotychczas przez różne ogniwa przejmie logistyka, wówczas zwiększą się jej koszty, które mogą się również ukształtować podobnie, jak koszty logistyki w resorcie obrony narodowej.

Biorąc pod uwagę podane argumenty, można stwierdzić, że w najbliższym okresie udział kosztów logistyki w stosunku do kosztów całkowitych danego podmiotu gospodarczego będzie się zwiększać, osiągając poziom 50-60%. Zatem wprowadzenie do przedsiębiorstw logistyki kompleksowej, która przejmie określone funkcje pełnione dotychczas przez inne jego ogniwa, doprowadzi do sytuacji, w której:

- wzrośnie udział kosztów logistyki w całkowitych kosztach przedsiębiorstwa, przy czym należy podkreślić, że wzrost ten nie będzie efektem nieracjonalnego gospodarowania,

logistyki. Komitet Transportu PAN. Wybrane Zagadnienia Logistyki Stosowanej 4: 445-450; Bozarth C., Handfield R. B., 2007. *Wprowadzenie do zarządzania operacjami i łańcuchem dostaw*. HELION, Gliwice.

¹⁰ Owczarski S., 2006. *Tendencje rozwojowe logistyki*. Wydawnictwo Naukowe Wyższej Szkoły Kupieckiej, Łódź; Klepacki B., Sadura A., 2009. *Znaczenie kosztów logistycznych w funkcjonowaniu agrobiznesu (na przykładzie branży mięsnej)*. Roczn. Nauk. SERiA. Tom XI, Zesz. 1, Olsztyn: 201-205; Wajszczuk K., Wielicki W., 2004a. *Wysokość i struktura kosztów logistyki w wielkoobszarowych przedsiębiorstwach rolnych*. Pr. Kom. Nauk Roln. Kom. Nauk Leśn. PTPN 7: 217-225; Wajszczuk K., Wielicki W., 2004b. *The level and structure of logistics costs in great area agricultural enterprises*. Roczn. AR Pozn., CCCLIX, Ekon. 3:195-203; Wajszczuk K., 2006c. *Analiza kosztów logistyki w przedsiębiorstwach rolniczych jako narzędzie wspomagające proces zarządzania*. [W:] *Zarządzanie przedsiębiorstwem w warunkach konkurencji. Determinanty konkurencyjności przedsiębiorstw*. Red. M. Juchniewicz. UWM, Olsztyn: 532-537.

¹¹ Owczarski S., 2006. *Tendencje rozwojowe logistyki*. Wydawnictwo Naukowe Wyższej Szkoły Kupieckiej, Łódź:

¹² Mayer S., Frank C.B., Thiry E., 2009. *6th A.T.Kearney/European Logistics Association. Logistics Study 2008/2009*. <http://www.atkearney.com/index.php/Our-expertise/6th-at-kearney-european-logistics-association-logistics-study-20082009.html>

ale rezultatem coraz szerszego zakresu wdrażanych do praktyki rozwiązań w zakresie logistyki,

- zmniejszą się koszty całkowite przedsiębiorstwa na skutek wprowadzenia do praktyki racjonalnych rozwiązań w zakresie logistyki,
- tak duży wskaźnik udziału kosztów logistyki w kosztach całkowitych przedsiębiorstwa będzie wymagał od niego posiadania określonych narzędzi informatycznych, służących ciągłemu monitorowaniu tych kosztów oraz ich analizowaniu.

Cel zrealizowanych badań

Biorąc pod uwagę zaprezentowane powyżej przesłanki, habilitant od kilku lat prowadzi prace badawcze w kierunku opracowania metody identyfikacji kosztów logistyki w przedsiębiorstwach rolniczych, a w efekcie do wyznaczenia ich poziomu i stosownych wskaźników charakteryzujących tą kategorię kosztów. Podwaliny pod budowę zaproponowanego w dziele modelu rachunku kosztów logistyki, zaistniały w wyniku realizacji projektu rozwojowego NCBiR, który był realizowany w latach 2007-2010 pod kierownictwem habilitanta¹³.

Celem głównym rozprawy naukowej, wskazanej jako osiągnięcie naukowe zgodne z art.16 ust.2 Ustawy z dnia 14 marca 2003 r. o stopniach naukowych i tytule naukowym oraz o stopniach i tytule w zakresie sztuki, **było opracowanie adekwatnej modelowej metodyki, pozwalającej na zidentyfikowanie procesów logistycznych w przedsiębiorstwie rolniczym, kosztów tych procesów oraz ocenę poziomu i struktury tychże kosztów na różnych poziomach agregacji**. Zrealizowanie celu głównego wymagało realizacji następujących celów szczegółowych:

- zidentyfikowania specyficznych cech przedsiębiorstwa rolniczego, determinujących kształtowanie kosztów logistyki,
- opracowania schematu budowy modelu,
- opracowania szczegółowych metod dla poszczególnych modułów modelu, a w szczególności:
 - identyfikacji procesów logistycznych i nielogistycznych w przedsiębiorstwach rolniczych,
 - identyfikacji zasobów potrzebnych do realizacji tych procesów,
 - ewidencji zużycia zasobów w procesach logistycznych i nielogistycznych,
 - kalkulacji jednostkowych kosztów wykorzystania zasobów w procesach logistycznych i nielogistycznych,
 - kalkulacji kosztów procesów logistycznych i nielogistycznych na różnych poziomach agregacji,
 - wskaźników i mierników logistycznych dla przedsiębiorstw rolniczych.

Mając na uwadze cel główny pracy oraz cele szczegółowe, **prezentowana rozprawa ma charakter metodologiczny. Zaproponowana naukowa metodyka badawcza, dedykowana**

¹³ *Metodyka identyfikacji i analizy kosztów logistyki dla przedsiębiorstw rolnych*. Projekt badawczy rozwojowy NCBiR. Nr rej. R11 009 02, nr wewnętrzny UP w Poznaniu – 3/2007/GR, okres realizacji 2007-2010.

przedsiębiorstwom rolniczym, prezentuje racjonalny algorytm identyfikowania procesów logistycznych oraz nakładów i kosztów tych procesów. Ponadto uwzględnia aspekt analizy tychże nakładów i kosztów, proponując system mierników i wskaźników dla tego rodzaju przedsiębiorstw.

Cel główny pracy wskazuje, że przedmiotowy model dotyczy sfery logistyki przedsiębiorstwa rolniczego. Ale biorąc pod uwagę fakt, że procesy logistyczne w tego typu przedsiębiorstwach, w niektórych fazach procesu wytwórczego, są ściśle zintegrowane z procesami nielogistycznymi, zakres modelu rachunku kosztów logistyki obejmuje również identyfikację pozostałych procesów i generowanych przez nie kosztów. Przyjęcie takiego rozwiązania okazało się szczególnie przydatne w analizie kosztów logistyki, gdyż umożliwiło odniesienie tych kosztów do pozostałych kategorii kosztowych na różnych poziomach ich agregacji w przedsiębiorstwie rolniczym. Znalazło to swoje odbicie w celach szczegółowych pracy i w sformułowanych hipotezach.

Zatem aby zrealizować postawione cele, **w budowie modelu zastosowano podejście procesowe**, gdyż **zapewniło ono kompleksowe spojrzenie na strukturę organizacji i wszelkie przepływy rzeczowo-informacyjne**, realizowane pomiędzy różnymi jej elementami organizacyjnymi. Zastosowanie takiego podejścia wymagało przeprowadzenia dekompozycji procesów, co pozwoliło na ustalenie ich wzajemnych relacji wewnątrz przedsiębiorstwa rolniczego.

W celu właściwej identyfikacji kosztów logistyki opracowano modele referencyjne procesów biznesowych (w tym logistycznych), uwzględniające różne technologie stosowane w produkcji rolniczej. Wybór produktów i technologii został dokonany na podstawie badań ankietowych, przeprowadzonych w ramach wspomnianego projektu rozwojowego NCBiR, w celowo wybranych przedsiębiorstwach, tak aby powstały model rachunku kosztów logistyki mógł być uniwersalny i wdrażany we wszystkich rodzajach przedsiębiorstw rolniczych.

Innowacyjnym rozwiązaniem zastosowanym w proponowanym modelu, odróżniającym je od dotychczas stosowanych w przedsiębiorstwach rolniczych, jest podejście do rozliczania kosztów pośrednich w układzie na procesy i produkty. Polega ono na tym, iż z zasady wszystkie koszty pośrednie i bezpośrednie są uwzględniane na etapie kalkulowania jednostkowych kosztów zużycia poszczególnych zasobów przedsiębiorstwa. Dzięki takiemu podejściu, **zdecydowana większość kosztów pośrednich**, poprzez określone miary, **zostanie przypisana do określonych procesów nie na zasadzie kluczy podziałowych, ale rzeczywistego zużycia zasobów.**

Formułując cel główny oraz cele szczegółowe pracy, habilitant podjął się weryfikacji następujących hipotez badawczych:

A. Opracowany model rachunku kosztów logistyki dla przedsiębiorstw rolniczych umożliwi identyfikację kosztów logistyki z uwzględnieniem także pozostałych kosztów działalności, zgodnie z ideą procesowej orientacji w zarządzaniu przedsiębiorstwem.

B. Specyfika działalności przedsiębiorstw rolniczych wymaga indywidualnych rozwiązań w zakresie rachunku kosztów logistyki.

C. Struktura proponowanego modelu umożliwi stworzenie bazy informacyjnej o kosztach logistyki, z uwzględnieniem także pozostałych kosztów funkcjonowania przedsiębiorstwa rolniczego na różnych poziomach szczegółowości (agregacji) procesów.

D. Proponowany model rachunku kosztów logistyki umożliwi pełną identyfikację i przypisanie (rozliczanie) rzeczywistych kosztów logistyki, z uwzględnieniem pozostałych

kosztów, na procesy realizowane w przedsiębiorstwach rolniczych bez konieczności stosowania kluczy podziałowych w stosunku do kosztów pośrednich.

Osiągnięte rezultaty.

W rozdziale pierwszym określono miejsce i rolę kosztów logistyki w zarządzaniu przedsiębiorstwem. **Przedstawiono wpływ tego rodzaju kosztów na wynik finansowy przedsiębiorstwa, podkreślając znaczenie tak w wymiarze mikroekonomicznym, jak i globalnym.** Wyjaśniono istotę i zakres kosztów logistyki, a przeprowadzone studium literatury przedmiotu umożliwiło zaprezentowanie kosztów logistyki w różnych przekrojach strukturalnych w zależności od celów poznawczych oraz praktycznych.

Przeprowadzona analiza opisowa przekrojów strukturalnych kosztów logistyki potwierdziła ich złożoność ekonomiczną. Skutkuje to tym, iż charakter ewentualnych systemów ewidencyjnych, jakie powinny zostać opracowane w przedsiębiorstwach, aby uzyskać niezbędne informacje o wielkości i strukturze tych kosztów, będzie skomplikowany. Z drugiej strony, opracowując takie systemy identyfikacji kosztów logistyki, zarządzający przedsiębiorstwem powinni pamiętać, że owa identyfikacja nie zawsze musi odpowiadać modelowym rozwiązaniom teoretycznym. Identyfikacja powinna być zindywidualizowana i zawsze dostosowana do potrzeb konkretnej organizacji¹⁴.

Biorąc pod uwagę cele praktyczne, a w szczególności:

- poznanie poziomu i struktury kosztów logistyki na różnych poziomach agregacji działalności przedsiębiorstwa,
- poznanie i ocenę wpływu tego rodzaju kosztów na działalność przedsiębiorstwa,
- ocenę racjonalności kształtowania się kosztów logistyki,
- planowanie i budżetowanie kosztów logistyki,

ustalono, iż optymalnym rozwiązaniem w transformacji tradycyjnego systemu rachunku kosztów w kierunku rachunku kosztów zorientowanego na procesy, będzie wprowadzenie do modelu rachunku kosztów logistyki przedsiębiorstwa następujących przekrojów tego rodzaju kosztów:

- koszty w przekroju rodzajowym,
- koszty w przekroju według faz przepływu,
- koszty w przekroju według podstawowych składników procesów logistycznych.

Wybór tych przekrojów kosztów do opracowania modelu rachunku kosztów logistyki dla przedsiębiorstw – w tym dla przedsiębiorstwa rolniczego – nie jest przypadkowy. Wykorzystanie przekroju rodzajowego wynika z faktu, iż w tym układzie rejestrowane są koszty w księgowości przedsiębiorstw zobligowanych Ustawą o rachunkowości [Ustawa o rachunkowości z dnia 29 września 1994 roku z późniejszymi zmianami. Dz.U. z 2009 r. Nr 152, poz. 1223 ze zm.]. Natomiast dwa kolejne przekroje kosztów najlepiej oddają i wspomagają ideę orientacji procesowej w zarządzaniu przedsiębiorstwem. **Na konieczność reorientacji względnie przemodelowania rachunku kosztów w kierunku orientacji na procesy zwrócono uwagę w USA w połowie lat 80. ubiegłego stulecia. J. Miller i Th.**

¹⁴ Witkowski J., 2002. *Logistyka w zarządzaniu przedsiębiorstwem*. AE, Wrocław.

Vollmann, proponując reorientację rachunku kosztów na procesy przedsiębiorstwa, podkreślili, że są one miarodajnym źródłem powstawania kosztów¹⁵.

Następnie dokonano krytycznej oceny dotychczasowych modeli rachunku kosztów ogółem pod kątem możliwości zastosowania do rachunku kosztów logistyki. Były to modele tradycyjne oparte na klasyfikacji kosztów według rodzaju i zakresu, oraz o orientacji procesowej, w której koszty zarówno bezpośrednie, jak i pośrednie przypisuje się do procesów i działań realizowanych w przedsiębiorstwie – *Activity Based Costing (ABC)*¹⁶ i *Time-Driven Activity Based Costing (TDABC)*¹⁷.

Z uwagi na to, że w rozważaniach nad budową modelu podkreślano, iż duże znaczenie odgrywają specyficzne cechy danego przedsiębiorstwa, w rozdziale drugim dokonano charakterystyki tych cech w stosunku do przedsiębiorstwa rolniczego, ze szczególnym uwzględnieniem aspektów logistyki. Uwzględnienie tych cech miało istotne znaczenie przy opracowywaniu modelu RKL-PR, w szczególności jego modułu trzeciego, prezentującego metodę ewidencji zużycia zasobów w realizowanych w przedsiębiorstwie procesach oraz modułu czwartego w zakresie metody kalkulowania jednostkowych kosztów zużycia zasobów materiałowo-surowcowych. Potwierdziło to postawioną hipotezę, że **specyfika działalności przedsiębiorstw rolniczych wymaga indywidualnych rozwiązań w zakresie rachunku kosztów logistyki**. Wśród szeregu cech należałoby wskazać na:

- przestrzenny charakter produkcji rolniczej,
- uzależnienie od warunków klimatycznych oraz pór roku,
- różnorodność transportowanych ładunków (np. ziarna zbóż, korzenie buraków, bulwy ziemniaków, pasze objętościowe suche i soczyste, mleko, żywiec – determinują potrzebę posiadania wielu różnorodnych środków transportowych),
- różnorodność materiałów i surowców na wejściu (materiały i surowce pochodzące z zakupu oraz surowce i półprodukty z własnej produkcji),
- wyjątkowo duża całkowita masa przewozowa (uwzględniająca zarówno liczbę przemieszczanych ton, jak i wielokrotność przemieszczeń),
- jednokierunkowość transportu rolniczego,
- przewozy na niewielkich odległościach, po drogach o złej jakości,
- niska podatność transportowa i magazynowa wielu produktów rolniczych, wynikająca z krótkiej trwałości i dużej podatności na ich zepsucie.

W dalszej części rozdziału drugiego zdefiniowano rodzaj podmiotu, dla którego opracowano przedmiotowy model rachunku kosztów¹⁸. Ponadto dokonano przeglądu stanu badań nad kosztami logistyki w przedsiębiorstwach rolniczych. Dorobek literaturowy w tym zakresie, zarówno światowy jak i krajowy, jest niezwykle skromny. **Z przeprowadzonych przez habilitanta badań pilotażowych w wybranych wielkoobszarowych przedsiębiorstwach rolniczych, wynika iż wskaźnik udziału kosztów logistyki w**

¹⁵ Miller J., Vollmann Th., 1985. *The hidden factory*. Harvard Business Review, May: 142-151.

¹⁶ Kaplan R.S., Cooper R., 1991, *Profit Priorities from Activiti-Based Costing*. Harvard Business Review, May-June: 130-135.

¹⁷ Kaplan R.S., Anderson S.R., 2004. *Time-Driven Activity-Based Costing*. Harvard Business Review, November: 131-138.

¹⁸ W dalszej części autoreferatu dla nazwy przedmiotowego modelu będzie stosowany akronim RKL-PR.

całkowitych kosztach produkcji wyniósł 42,2%, natomiast w stosunku do wartości sprzedaży wyrobów i usług ukształtował się na poziomie 27,5%¹⁹.

Kolejne cztery rozdziały poświęcone są autorskiemu modelowi rachunku kosztów logistyki, dedykowanego przedsiębiorstwom rolniczym. Podstawowe założenia budowy modelu RKL-PR oraz jego strukturę zaprezentowano w rozdziale trzecim. W pierwszej części rozdziału wyspecyfikowano wymagania stawiane przedmiotowemu modelowi oraz zaprezentowano występujące powiązania i zależności pomiędzy przekrojami kosztów logistyki zastosowanymi w modelu RKL-PR (por. rys.3.1 na str.76 dzieła). Określono wymagania stawiane ewidencji operacyjnej dla rejestracji zużycia zasobów w procesach w taki sposób, aby dostarczała ona niezbędnych danych wejściowych do kosztowych równań procesowych. Przedstawiono również założenia dla drugiego koniecznego elementu danych wejściowych kosztowych równań procesowych, jakim są jednostkowe koszty zużycia zasobów. Pierwsza część rozdziału kończy się podaniem założeń dla systemu mierników i wskaźników logistycznych dla proponowanego modelu RKL-PR. Przy konstruowaniu systemu mierników i wskaźników dla przedsiębiorstw rolniczych przyjęto szereg celów, jakie system powinien spełniać, aby sprostać oczekiwaniom kadry kierowniczej w zakresie logistyki. Priorytetowe oczekiwania koncentrują się przede wszystkim na poszukiwaniu optymalnego poziomu kosztów logistyki, z naciskiem na jego zmniejszanie. Zatem moduł ten, bazując na pozyskanych informacjach z poprzednich modułów modelu **RKL-PR**, **generuje takie przetworzone informacje, które umożliwią podejmowanie decyzji w takich obszarach funkcjonowania przedsiębiorstwa, w których logistyka pełni kluczową rolę.** Do tych obszarów zaliczono:

- outsourcing,
- jakość produktów rolniczych,
- przepływ materiałów, produktów gotowych i informacji,
- rozłóg,
- zrównoważony rozwój przedsiębiorstw rolniczych.

Należy podkreślić, że **to, co wyróżnia proponowany system mierników i wskaźników od innych opisanych w literaturze, wynika z uwzględnienia specyfiki przedsiębiorstw rolniczych oraz wprowadzenia elementów oceny procesów logistycznych z punktu widzenia koncepcji zrównoważonego rozwoju tychże przedsiębiorstw.**

W drugiej części rozdziału zaprezentowano strukturę modelu rachunku kosztów logistyki dla przedsiębiorstw rolniczych, eksponując w formie schematu proponowane moduły i zależności między nimi. Poszczególne moduły modelu RKL-PR obejmują:

Moduł 1 – Identyfikację procesów na potrzeby rachunku kosztów logistyki dla przedsiębiorstw rolniczych. Nadanie poszczególnym zadaniom identyfikatorów.

Moduł 2 – Identyfikację niezbędnych zasobów do realizacji wyodrębnionych procesów logistycznych w przedsiębiorstwie rolniczym.

Moduł 3 – Ewidencję zużycia zasobów w poszczególnych procesach (karty procesowe).

Moduł 4 – Kalkulację kosztów jednostkowych użycia poszczególnych zasobów w procesach.

¹⁹ Wajszczuk K., Wielicki W., 2004a. *Wysokość i struktura kosztów logistyki w wielkoobszarowych przedsiębiorstwach rolnych*. Pr. Kom. Nauk Roln. Kom. Nauk Leśn. PTPN 7: 217-225.

Moduł 5 – Kalkulację kosztów realizacji procesów logistycznych z wykorzystaniem równań procesowych.

Moduł 6 – Rozliczanie niezidentyfikowanej puli kosztów pośrednich na poszczególne megaprocesy.

Moduł 7 – Określanie mierników i wskaźników logistycznych.

Występowanie kolejnych wyżej wymienionych modułów wynika z przyjętej logiki postępowania dla proponowanego modelu. Schematycznie takie ujęcie modelu przedstawiono na **rysunku 1**.

W rozdziale czwartym scharakteryzowano trzy pierwsze moduły modelu RKL-PR. W module pierwszym odniesiono się do problematyki identyfikacji procesów na potrzeby rachunku kosztów logistyki, podkreślając istotę i znaczenie orientacji procesowej w zarządzaniu przedsiębiorstwem oraz rolę logistyki w koordynacji procesów. **Celem badań w ramach tego modułu było opracowanie, z wykorzystaniem metody mapowania procesów, autorskich modeli referencyjnych procesów biznesowych, występujących w przedsiębiorstwach rolniczych, z wyeksponowaniem procesów logistycznych.**

Zastosowanie przy budowie modeli referencyjnych, metody mapowania procesów, uczyniło model RKL-PR bardziej utylitarnym z kilku powodów. Dzięki wdrożeniu takiego modelu w przedsiębiorstwie będzie możliwe:

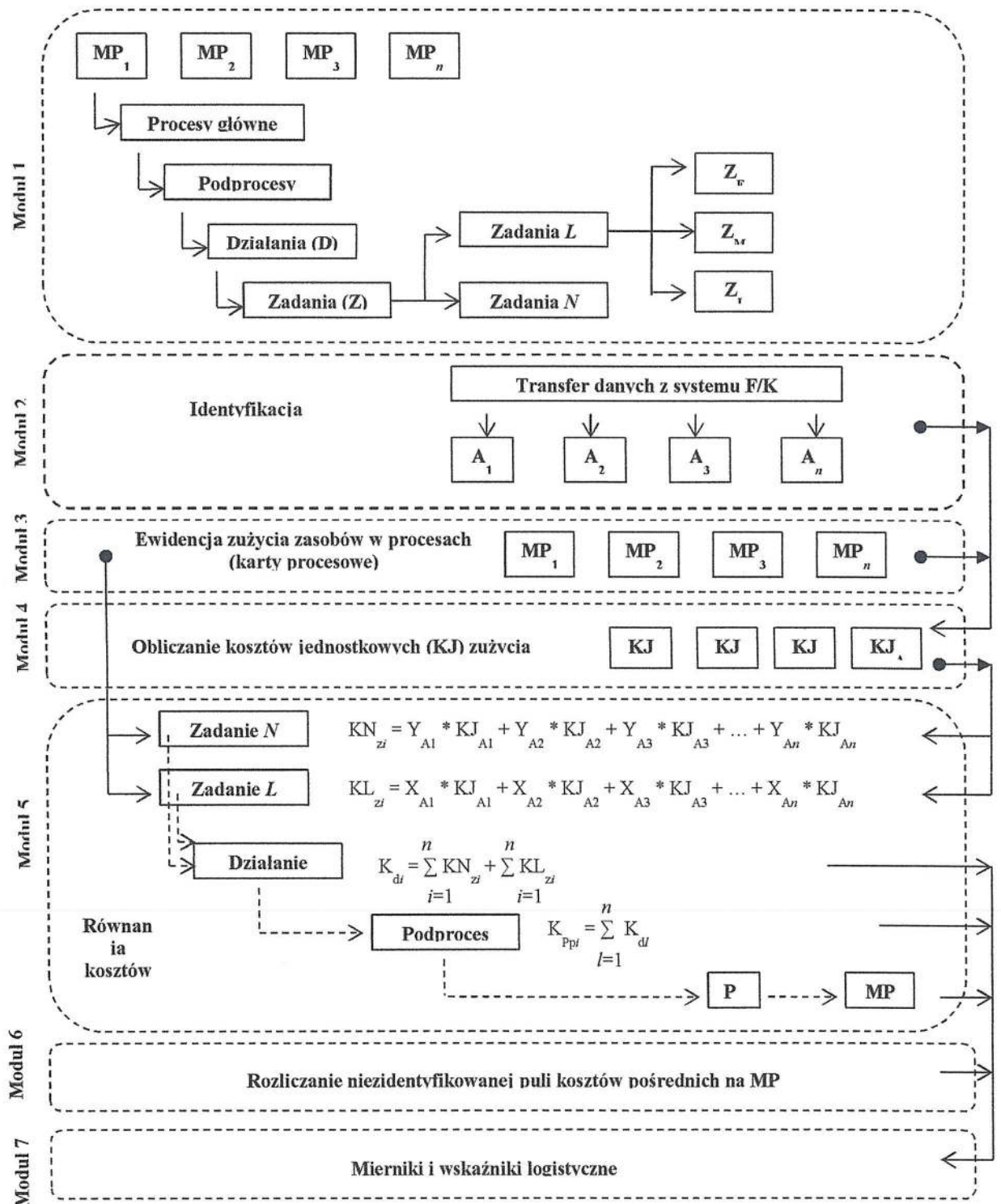
- dokładne poznanie i zrozumienie struktury procesów przez pracowników, co, jak dowodzą badania światowe, w kwestii wdrażania innowacji, bardziej akceptowane są te propozycje, które są dobrze zrozumiałe przez załogę,
- udoskonalanie istniejących procesów oraz eliminacja lub uproszczenie tych, które tego wymagają,
- wdrożenie idei procesowego zarządzania przedsiębiorstwem,
- wydzielenie procesów logistycznych spośród procesów biznesowych.

W drugim module zidentyfikowano i scharakteryzowano niezbędne zasoby przedsiębiorstwa rolniczego, warunkujące realizację procesów biznesowych, ze szczególnym uwzględnieniem realizacji procesów logistycznych. W tej kwestii **zaprezentowano autorską propozycję podziału rodzajowego infrastruktury logistyki charakterystycznej dla przedsiębiorstw rolniczych.**

Wydzielenie procesów logistycznych spośród procesów biznesowych nie byłoby możliwe bez wprowadzenia do modelu adekwatnej ewidencji operacyjnej. Tę kwestię przedstawiono w module trzecim. Zaprojektowana **autorska metoda prowadzenia ewidencji zużycia zasobów w poszczególnych procesach pozwoliła na wydzielenie z ogółu procesów biznesowych tych, które mają charakter procesów logistycznych.** Zaproponowana w modelu RKL-PR ewidencja zużycia zasobów obejmuje:

- poziomy agregacji megaprocesu (procesy główne, podprocesy, działania i zadania),
- termin wykonania zadania,
- rodzaj zużytego zasobu,
- miarę zużytego zasobu,
- liczbę jednostek zużytego zasobu,

- identyfikatory zadania (znacznik logistyczny oraz znacznik podstawowych procesów logistycznych).



Objaśnienia:

MP₁, ..., MP_n – mega procesy w przedsiębiorstwie od 1 do n,

A₁, ..., A_n – rodzaje zasobów w przedsiębiorstwie od 1 do n,

Zadania N – zadania o charakterze nielogistycznym,

Zadania L – zadania o charakterze logistycznym,

Z_F – zadania logistyczne związane z fizycznym przepływem materiałów, surowców, półproduktów, wyrobów gotowych, maszyn, ludzi, itd.,
 Z_M – zadania logistyczne związane z gospodarką magazynową,
 Z_I – zadania logistyczne związane z przepływem informacji,
 KJ_{A1}, \dots, KJ_{An} – koszty jednostkowe użycia zasobów od 1 do n ,
 Y_{A1}, \dots, Y_{An} – ilość zużycia zasobów od 1 do n w zadaniu nielogistycznym,
 X_{A1}, \dots, X_{An} – ilość zużycia zasobów od 1 do n w zadaniu logistycznym,
 KN_{zi} – koszt całkowity realizacji „ i ” zadania o charakterze nielogistycznym,
 KL_{zi} – koszt całkowity realizacji „ i ” zadania o charakterze logistycznym,
 K_{di} – koszt całkowity realizacji „ i ” działania,
 $K_{P_{di}}$ – koszt całkowity realizacji „ i ” podprocesu,

Rysunek 1. Schemat rozliczania kosztów w modelu RKL-PR

Źródło: Opracowanie własne.

Powyższe rozwiązania, zastosowane w modelu RKL-PR, potwierdziły hipotezę, iż **opracowany model rachunku kosztów logistyki dla przedsiębiorstw rolniczych umożliwia identyfikację kosztów logistyki, z uwzględnieniem także pozostałych kosztów działalności, zgodnie z ideą procesowej orientacji w zarządzaniu przedsiębiorstwem.**

W rozdziale piątym pracy scharakteryzowano trzy kolejne moduły modelu RKL-PR, zawierające metody kalkulowania zarówno kosztów logistyki, jak i pozostałych kosztów generowanych w przedsiębiorstwie rolniczym.

W module czwartym opracowano, dla poszczególnych zasobów przedsiębiorstwa, metody kalkulacji jednostkowych kosztów wykorzystania tychże zasobów w realizacji procesów. Biorąc pod uwagę powszechne zjawisko wzrostu udziału kosztów pośrednich w ogólnych kosztach wytwarzania, stosowanie dotychczasowych metod rozliczania kosztów pośrednich stało się niewystarczające dla uzyskania pełnego, a przede wszystkim nie zniekształconego wyniku. **Aby sprostać rosnącym wymaganiom w zakresie pełnej informacji o kosztach procesów i produktów, w modelu RKL-PR zastosowano innowacyjne podejście – ujęte w hipotezie „D”, polegające na tym, iż z zasady wszystkie koszty pośrednie i bezpośrednie są uwzględniane na etapie kalkulowania jednostkowych kosztów zużycia poszczególnych zasobów przedsiębiorstwa poprzez ustalenie pełnych kosztów:**

- eksploatacji – w przypadku infrastruktury technicznej zaangażowanej w realizacji procesów logistycznych,
- płacy brutto – w przypadku zasobów ludzkich,
- materiałów – w przypadku użycia środków obrotowych.

W szczególności **innowacja dotyczy rozliczania kosztów pośrednich, które w dotychczasowych metodach były rozliczane na produkty na zasadzie szacunkowego określania narzutu, a w modelu RKL-PR, to rozliczanie następuje na podstawie rzeczywistego zużycia poszczególnych zasobów w procesach.**

Struktura modelu prowadzi następnie do modułu piątego, w którym zaprezentowano opracowane algorytmy *kosztowych równań procesów* biznesowych, w tym logistycznych.

Algorytmy równań odzwierciedlają wartościowe użycie danego zasobu w określonym procesie, które jest wypadkową dwóch zmiennych:

- jednostkowego kosztu użycia danego zasobu (dane generowane w module czwartym),
- ilości zużycia zasobu w procesie (dane pozyskiwane z modułu trzeciego; w zależności od rodzaju zasobu, zastosowana będzie odpowiednia miara jego zużycia).

Opracowane algorytmy równań dla procesów biznesowych, a w tym dla logistycznych, umożliwiają wygenerowanie szeregu danych wynikowych o kosztach

logistyki oraz o pozostałych kosztach procesów na różnych poziomach ich agregacji, tworząc w ten sposób kompleksową bazę informacyjną o kosztach procesów przedsiębiorstwa rolniczego.

Procedura ustalania kosztów procesów na poszczególnych poziomach agregacji wynika z logiki, jaką zastosowano dokonując dekompozycji megaprocessów. Oznacza to, że w pierwszej kolejności są kalkulowane koszty poszczególnych zadań, które następnie będą agregowane na kolejnych poziomach, osiągając docelowo poziom całego przedsiębiorstwa.

Schemat struktury powiązań równań kosztów megaprocessów w modelu RKL-PR przedstawiono na **rysunku 2**. Dla lepszej czytelności, na rycinie pokazano tylko wybrane powiązania pomiędzy równaniami, starając się oddać jak najlepiej zależności i charakterystykę powiązań między kosztami wygenerowanymi na różnych poziomach ich agregacji.

Zgodnie z przedstawionym schematem, oraz przy wykorzystaniu nadanych wcześniej znaczników procesów, zostaną ustalone następujące koszty:

- koszty realizacji zadania o charakterze nielogistycznym (KN_z),
- koszty realizacji zadania o charakterze logistycznym (KL_z), które może dotyczyć:
 - fizycznego przepływu materiałów, surowców, półproduktów, wyrobów gotowych (KL_{zfp}) lub
 - magazynowania materiałów, surowców, półproduktów, wyrobów gotowych (KL_{zm}) lub
 - przepływu informacji (KL_{zinf}).

Ponieważ poszczególne zadania, zgodnie z modelami referencyjnymi megaprocessów, są identyfikowane w odpowiednich fazach tychże procesów, determinuje to alokację kalkulowanych kosztów odpowiednio do fazy zaopatrzenia, produkcji lub dystrybucji. Zatem dla zadań realizowanych w każdej z tych faz koszty będą kalkulowane według poniższych równań.

A. Równanie kosztów dla zadania o charakterze nielogistycznym:

$$KN_{zi} = Y_{A1} * KJ_{A1} + Y_{A2} * KJ_{A2} + Y_{A3} * KJ_{A3} + \dots + Y_{An} * KJ_{An} \quad (1)$$

gdzie:

KN_{zi} – koszt całkowity realizacji *i-tego* zadania o charakterze nielogistycznym,

Y_{A1}, \dots, Y_{An} – ilość zużycia zasobów od 1 do *n* w zadaniu nielogistycznym,

KJ_{A1}, \dots, KJ_{An} – koszty jednostkowe użycia zasobów od 1 do *n*.

B. Równania kosztów dla zadań o charakterze logistycznym, w zależności od tego, jaki znacznik został nadany podczas identyfikacji zadania logistycznego, przyjmują jedną z trzech poniższych postaci:

$$KL_{zfp} = X_{A1zfp} * KJ_{A1} + X_{A2zfp} * KJ_{A2} + X_{A3zfp} * KJ_{A3} + \dots + X_{Anzfp} * KJ_{An} \quad (2)$$

$$KL_{zm} = X_{A1zm} * KJ_{A1} + X_{A2zm} * KJ_{A2} + X_{A3zm} * KJ_{A3} + \dots + X_{Anzm} * KJ_{An} \quad (3)$$

$$KL_{zinf} = X_{A1zinf} * KJ_{A1} + X_{A2zinf} * KJ_{A2} + X_{A3zinf} * KJ_{A3} + \dots + X_{Anzinf} * KJ_{An} \quad (4)$$

gdzie:

KL_{zfp} – koszt całkowity realizacji zadania o charakterze logistycznym, związanym z fizycznym przepływem materiałów, surowców, półproduktów, wyrobów gotowych,

KL_{zmn} – koszt całkowity realizacji zadania o charakterze logistycznym, związanym z magazynowaniem materiałów, surowców, półproduktów, wyrobów gotowych,

KL_{zinf} – koszt całkowity realizacji zadania o charakterze logistycznym, związanym z przepływem informacji,

$X_{A1zfp}, \dots, X_{Anzfp}$ – ilość zużycia zasobów od 1 do n w zadaniu logistycznym związanym z fizycznym przepływem materiałów, surowców, półproduktów, wyrobów gotowych,,

$X_{A1zmn}, \dots, X_{Anzmn}$ – ilość zużycia zasobów od 1 do n w zadaniu logistycznym związanym z magazynowaniem materiałów, surowców, półproduktów, wyrobów gotowych,

$X_{A1zinf}, \dots, X_{Anzinf}$ – ilość zużycia zasobów od 1 do n w zadaniu logistycznym związanym z przepływem informacji,

KJ_{A1}, \dots, KJ_{An} – koszty jednostkowe użycia zasobów od 1 do n .

Na kolejnych poziomach, agregacja kosztów w modelu RKL-PR następuje na podstawie przedstawionej na rysunku 2, struktury powiązań równań kosztów megaprocessów. Zatem koszty całkowite poszczególnych działań, podprocesów, megaprocessów i całego przedsiębiorstwa będą obejmowały koszty zadań zarówno o charakterze nielogistycznym, jak i logistycznym, z uwzględnieniem poszczególnych ich rodzajów oraz odpowiednim grupowaniem w ramach trzech głównych procesów, tj. zaopatrzenia, produkcji i dystrybucji.

Uzyskane w ten sposób dane pozwalają na szczegółową analizę nie tylko kosztów logistyki ale i także pozostałych, a przede wszystkim określenie szeregu wskaźników i mierników logistycznych, w ujęciu ilościowym i wartościowym, które dla przedmiotowych przedsiębiorstw zostały zaproponowane i przedstawione w końcowym module modelu RKL-PR.

Dzięki takiej bazie informacyjnej kadra kierownicza przedsiębiorstw rolniczych otrzyma kompleksowe narzędzie, umożliwiające identyfikację i analizę kosztów logistyki na wielu poziomach struktury procesów realizowanych w tego typu przedsiębiorstwach. Tym samym została potwierdzona hipoteza stwierdzająca, iż **struktura proponowanego modelu umożliwi stworzenie bazy informacyjnej o kosztach logistyki, z uwzględnieniem także pozostałych kosztów funkcjonowania przedsiębiorstwa rolniczego na różnych poziomach szczegółowości (agregacji) procesów.**

Jednym z podstawowych problemów metodycznych, jaki pojawił się przy budowie modelu RKL-PR, było opracowanie metody rozliczania kosztów pośrednich na poszczególne procesy, a w konsekwencji przypisanie ich do produktów. Trudność w identyfikacji tego rodzaju kosztów, a w szczególności właściwego ich przypisania do określonych procesów i produktów, jest wynikiem stosowania tradycyjnego systemu księgowości. Koszty te, jak wynika z analizy dotychczasowych metod, były rozliczane według różnych sposobów. W stosunku do przedsiębiorstw rolniczych, w rozliczeniach kosztów pośrednich na produkty stosowano znaczne uproszczenia. Należy przy tym zaznaczyć, że nie prowadzono jakichkolwiek rozliczeń tych kosztów na procesy. Jedną z bardziej popularnych metod rozliczania kosztów pośrednich na poszczególne produkty było stosowanie procentowego narzutu w stosunku do wysokości kosztów bezpośrednich związanych z danym produktem.

We współczesnym funkcjonowaniu przedsiębiorstw jak i całych łańcuchów dostaw istotna jest wiarygodna a zarazem wyczerpująca informacja, między innymi nt. kosztów. Stąd, jak wspomniano wcześniej **aby sprostać rosnącym wymaganiom w stosunku do informacji w tym zakresie, w modelu RKL-PR zastosowano innowacyjne podejście w stosunku do rozliczania kosztów pośrednich i poddano je praktycznej weryfikacji w przedsiębiorstwach. Podczas weryfikacji zbadano, w jakim stopniu zaproponowany model rachunku kosztów logistyki, uwzględniając aspekt praktyczny, identyfikuje i przypisuje koszty logistyki i pozostałe koszty, a przede wszystkim koszty pośrednie, poszczególnym procesom i produktom.**

Praktyczna weryfikacja modelu wykazała, że nie w każdym przedsiębiorstwie rolniczym jest możliwe całkowite zidentyfikowanie i rozdzielanie kosztów pośrednich na poszczególne procesy, a w konsekwencji na poszczególne produkty. **Podczas weryfikacji stwierdzono, że udział puli niezidentyfikowanych kosztów w stosunku do zidentyfikowanych nie przekroczył progu 5%, i wahał się w przedziale od 2,26% do 3,72%. W opinii kadry kierowniczej-praktyków, u których była przeprowadzana weryfikacja modelu, taki wynik należy uznać za bardzo dobry w wypełnieniu formułowanych w tym zakresie oczekiwań.**

Na tej podstawie, uwzględniając praktyczne uwarunkowania, w module szóstym, modelu RKL-PR, przyjęto rozwiązanie, że w kalkulowaniu jednostkowego kosztu zużycia zasobu rozliczane są te koszty ze składowych procesów, które mogą być w pełni, po dokonaniu niezbędnej obróbki danych, zidentyfikowane i przypisane do kosztu danego zasobu. **Pozostałe koszty pośrednie, choć teoretycznie możliwe do zidentyfikowania, to z uwagi na dużą pracochłonność związaną z ich identyfikacją, zaliczone są do ogólnej puli tzw. niezidentyfikowanych kosztów pośrednich, która jest rozdzielana na poszczególne megaprocesy według klucza podziałowego, jakim jest struktura procentowa zidentyfikowanych kosztów całkowitych dla wszystkich megaprocesów.** Wobec powyższego dokonano weryfikacji modyfikującej w stosunku do hipotezy „D”, tzn. hipoteza nie jest fałszywa, ale wymaga zmiany jej brzmienia. Po dokonanej modyfikacji przyjmuje ona postać:

D. Proponowany model rachunku kosztów logistyki umożliwia częściową identyfikację i przypisanie (rozliczenie) rzeczywistych kosztów logistyki, z uwzględnieniem pozostałych kosztów, na procesy realizowane w przedsiębiorstwach rolniczych.

Dzięki takiemu podejściu zdecydowana większość kosztów pośrednich, poprzez określone miary, jest przypisywana do danych procesów nie na zasadzie kluczy podziałowych, ale rzeczywistego zużycia zasobów.

Potencjalne korzyści z wdrożenia modelu RKL-PR

Pełna informacja o kosztach pozyskana na bazie modelu RKL-PR, pozwoli na skuteczne wdrażanie idei *trade-offs* („coś za coś”). W ramach tej idei poszukuje się optymalnej relacji pomiędzy realizowanymi procesami a nakładami zasobów, przy pomocy których te procesy są realizowane. Innymi słowy, w myśl tej idei poszukuje się najlepszych rozwiązań z punktu widzenia całości systemu. Powiązania występujące w systemach bardzo często powodują powstawanie tzw. „konfliktów kosztowych”, co oznacza, że poprawa w jednej części systemu może wiązać się z pogorszeniem w innej. Ponieważ nadrzędnym jest zwiększenie korzyści systemu jako całości, to takie działanie jest korzystne. Dotyczy to nie tylko procesów logistycznych ale wszystkich realizowanych zarówno w skali przedsiębiorstwa jak i całych łańcuchów dostaw na poziomie krajowym jak i globalnym.

Reasumując, zakłada się, iż w efekcie zastosowania modelu RKL-PR, biorąc pod uwagę jakość i zakres generowanych przez model danych, **będzie możliwe poprawienie efektywności realizacji logistyki w przedsiębiorstwie rolniczym.** Zakres poprawy efektywności może uwidocznić się w wielu sferach funkcjonowania przedsiębiorstwa, począwszy od usprawnienia procesów, poprzez poprawę wykorzystania zasobów, redukcję kosztów, kończąc na zwiększeniu poziomu obsługi klienta. Wśród pozostałych potencjalnych korzyści z zastosowania modelu RKL-PR można wymienić:

- możliwość identyfikacji wąskich gardeł w procesach logistycznych – niski poziom wykorzystania zasobów,
- możliwość identyfikacji działań logistycznych tworzących największe koszty, a zarazem określenia potencjału największej redukcji kosztów,
- zbudowane modele referencyjne procesów biznesowych mogą posłużyć do podejmowania decyzji o wprowadzaniu rozwiązań technologicznych w przedsiębiorstwach rolniczych w celu ograniczenia liczby zagregowanych czynności w poszczególnych zadaniach, np. poprzez modernizację lub wymianę parku maszynowego prowadząc do redukcji kosztów procesów,
- możliwość przeprowadzenia analizy benchmarkingowej w zakresie kosztów procesów logistycznych, realizowanych przez przedsiębiorstwo w stosunku do innych przedsiębiorstw rolniczych,
- możliwość podejmowania decyzji w zakresie korzystania z outsourcingu,
- efektywne zarządzanie zasobami poprzez identyfikację i celowe zarządzanie działaniami logistycznymi tworzącymi wartość,
- określenie rentowności: produktu, klienta, kanału dystrybucji, kanału zaopatrzenia,
- określenie dynamiki i struktury kosztów wraz ze zmianą intensywności procesów i liczby realizowanych działań w jednostce czasu,
- stworzenie bazy wyjściowej dla opracowania modelu audytu logistycznego dla przedsiębiorstw rolniczych.

5. Omówienie pozostałych osiągnięć naukowo-badawczych

5.1. Publikacje naukowe

Moja praca naukowo-badawcza, najpierw na stanowisku asystenta (1987-1997), a następnie na stanowisku adiunkta (od 1997 do chwili obecnej), została udokumentowana ogółem 355 opracowaniami, w tym 262 po doktoracie (tabela 1). Wśród tych opracowań wyróżniono dwie części:

A – dotyczącą dorobku naukowego w postaci oryginalnych prac twórczych oraz raportów prac badawczych,

B – dotyczącą pozostałego dorobku obejmującego opublikowane referaty w materiałach konferencyjnych, które podlegały recenzji, podręczniki i skrypty akademickie, publikacje popularno-naukowe oraz ekspertyzy i inne opracowania wykonane na zamówienie. Dorobek wymieniony w części B został opisany w pkt. 5.4; 5.13 i 5.16 niniejszego autoreferatu.

Na dorobek naukowy wykazany w części A składają się łącznie: 143 oryginalnych prac twórczych, w tym:

- 8 monografii naukowych (w tym 1 w języku angielskim),
- 12 rozdziałów w monografii (w tym 5 w języku angielskim),

- 123 artykułów naukowych (w tym 1 z IF oraz 13 innych w języku angielskim),
oraz 7 opublikowanych raportów z prac badawczych.

Tabela 1. Wykaz dorobku naukowego dr Karola Wajszczuka w latach 1989-2013.

Kategoria	Przed uzyskaniem stopnia naukowego doktora	Po uzyskaniu stopnia naukowego doktora	Razem
A. Dorobek naukowy			
Monografie naukowe, w tym:	-	8	8
- w języku polskim	-	7	7
- w języku angielskim	-	1	1
Rozdziały w monografiach, w tym:	-	12	12
- w języku polskim	-	7	7
- w języku angielskim	-	5	5
Artykuły naukowe, w tym:	11	112	123
- w czasopismach posiadających współczynnik wpływu Impact Factor (IF) i znajdujących się w bazie Journal Citation Reports (JCR)	-	1	1
- w czasopismach międzynarodowych lub krajowych innych niż znajdujących się w bazie JCR, w tym:	11	111	122
- w języku polskim	11	98	109
- w języku angielskim	-	13	13
Raporty prac badawczych	-	7	7
B. Pozostałe opracowania			
Recenzowane artykuły opublikowane w materiałach konferencyjnych, w tym:	5	26	31
- w języku polskim	4	5	9
- w języku angielskim	1	21	22
Podręczniki i skrypty akademickie	-	2	2
Publikacje popularno-naukowe	-	4	4
Ekspertyzy i inne opracowania na zamówienie	77	91	168
Ogółem	93	262	355

Moje prace publikowane były w następujących czasopismach i wydawnictwach:

- Bulgarian Journal of Agricultural Science (Impact Factor 0,136),
- APSTRACT (Applied Studies in Agribusiness and Commerce) (RePEc Simple IF 0,045).
- Contemporary Economics,
- Journal of Management and Finance,
- Zeszyty Naukowe Uniwersytetu Ekonomicznego w Poznaniu,
- Logistyka,
- Ekonomia i Środowisko,
- Journal of Agribusiness and Rural Development,

- EiOP (Ekonomika i Organizacja Przedsiębiorstw),
- Prace Naukowe SGGW
- Roczniki Naukowe SERiA (Stowarzyszenia Ekonomistów Rolnictwa i Agrobiznesu),
- Studia i Prace Kolegium Zarządzania i Finansów SGH,
- Prace Naukowe Uniwersytetu Ekonomicznego we Wrocławiu,
- Journal of Food System Research, Japan,
- Intercathedra
- Problemy Inżynierii Rolniczej,
- Annales UMCS,
- Studia i Prace Wydziału Nauk Ekonomicznych i Zarządzania Uniwersytetu Szczecińskiego,
- Inżynieria Rolnicza,
- Lithuanian University of Agriculture, Kaunas
- Difin,
- Uniwersytet Przyrodniczy w Poznaniu,
- Universität Bonn-ILB Press,
- INRA SAD,
- WARC, Gembloux, Belgium,
- IBMER Warszawa,
- IURIS Warszawa,
- Uniwersytet Warmińsko-Mazurski,

Moje zainteresowania naukowo-badawcze od wielu lat koncentrują się na zagadnieniach szeroko rozumianej ekonomiki i organizacji rolnictwa. W ramach tej problematyki w moich dokonaniach wyróżnić można pięć wiodących obszarów badawczych, są to:

1. Logistyka w agrobiznesie.
2. Ekonomika przedsiębiorstw i gospodarstw rolnych.
3. Organizacja i zarządzanie przedsiębiorstwem w agrobiznesie.
4. Wycena majątku i problematyka użytkowania wieczystego
5. Ekonomika odnawialnych źródeł energii.

Moje prace naukowo-badawcze prowadzone w ramach wyżej wymienionych obszarów znalazły swoje odzwierciedlenie w publikacjach naukowych, w realizacji projektów badawczych oraz w czynnym udziale w konferencjach naukowych.

Ad.1. Logistyka w agrobiznesie

Problematyka logistyki w agrobiznesie w literaturze przedmiotu jest stosunkowo słabo rozpoznana. Dotyczy to w szczególności przedsiębiorstw znajdujących się w pierwszych ogniwach tego łańcucha – producentów żywności nisko przetworzonej. Zatem prezentowane publikacje stanowią wkład w wypełnienie tej luki w literaturze przedmiotu, czego dowodem są cytowania zarówno na forum krajowym jak i zagranicznym. Szczególnie w zakresie **problematyki kosztów logistyki i ich metod szacowania w przedsiębiorstwach rolniczych**. Za sukces poczytuję sobie cytowanie mojego artykułu w opracowaniu **International Transport Forum pod auspicjami OECD**. Tytuł opracowania: *Measurement*

of National-Level Logistics Costs and Performance opublikowanego w kwietniu 2012. Opracowanie OECD dostępne pod adresem:
<https://www.econstor.eu/dspace/bitstream/10419/68835/1/715299751.pdf>

W ramach tego nurtu badawczego w swoich publikacjach odnoszę się do następujących kwestii:

- a) efektywności logistyki (w tym aspekty metodyczne),
- b) roli logistyki w realizacji koncepcji zrównoważonego rozwoju,
- c) specyfiki żywnościowych łańcuchów dostaw.
- d) audytu logistyki (w tym aspekty metodyczne),
- e) ryzyka (w tym aspekty metodyczne),

Ad.a). efektywność logistyki

Monografie i rozdziały w monografiach (**por. zał.4, pkt. II.B.1: 3, 14, 15**):

1. **Wajszczuk K.**, Wawrzynowicz J., Śliwczyński B., (2010): *Koszty logistyki przedsiębiorstw rolnych. System informatyczny „AGROLOGIS”* Wydawnictwo Uniwersytetu Przyrodniczego w Poznaniu, ISBN 978-83-7160-594-9, ark.wyd. 20,5 ss.279
2. **Wajszczuk K.** (2006): *Analiza kosztów logistyki w przedsiębiorstwach rolniczych jako narzędzie wspomagające proces zarządzania*. [w]: Juchniewicz M. (red.): *Zarządzanie przedsiębiorstwem w warunkach konkurencji. Determinanty konkurencyjności przedsiębiorstw*. UWM Olsztyn: 532-537.; ISBN: 978-83-7299-450-9., ss.722
3. **Wajszczuk K.** (2006): *Analiza komparatywna kosztów logistyki zapasów w przedsiębiorstwach rolniczych*. [w]: Grzybowska B. (red.): *Konkurencyjność przedsiębiorstw w gospodarce rynkowej*. UWM Olsztyn. :503-509. ; ISBN: 978-83-89112-47-7. ,ss.542.,

Publikacje naukowe (**por. zał.4, pkt. II.B.2: 20, 26, 30, 32, 33, 37, 39, 43, 47, 52, 57, 58, 65, 79, 80, 106, 107,)**, ważniejsze z nich:

1. **Wajszczuk K.**, Wawrzynowicz J., Śliwczyński B. (2011): *A model of an integration system for operations and cost data designed to control logistics processes in agricultural enterprises*. Contemporary Economics, University of Finance and Management In Warsaw. Vol.5, Issue 1:48-58
2. **Wajszczuk K.**, Wawrzynowicz J. (2011): *Koszty logistyki w przedsiębiorstwach rolnych*. Logistyka nr 3:23-25.
3. **Wajszczuk K.**, Wawrzynowicz J., Śliwczyński B. (2010): *Innowacyjny system informatyczny AGROLOGIS*. Logistyka nr 4:32-34
4. **Wajszczuk K.**, Wawrzynowicz J., Śliwczyński B., (2010): *Modele referencyjne procesów logistycznych*. EiOP. Instytut Organizacji i Zarządzania w Przemysle "ORGMASZ", Warszawa, Nr 3(722): 73-81.

5. **Wajszczyk K., (2008):** *Structure model of information system for identification and analysis of logistics costs for farms.* Annales UMCS, Lublin, Sectio E, Vol.LXIII (2): 15-20.
6. **Wajszczyk K., Baum R., Pepliński B. (2007):** *A model aspect of information system concerning identification and analysis of logistics costs for farms.* [w]: *Rural Development 2007.* Lithuanian University of Agriculture, Kaunas, Lithuania. Volume 3, Book 2: 361-365. ISSN 1822-3230
7. **Wajszczyk K. (2006):** *Analiza komparatywna kosztów logistyki w przedsiębiorstwie rolno-ogrodniczym.* Roczn. Nauk. SERiA. Tom VIII, Zesz. 1, Poznań:212-216
8. **Wajszczyk K., Wielicki W. (2004):** *The level and structure of logistics costs in great area agricultural enterprises.* Roczn. AR Pozn., CCCLIX, Ekon.3:195-203
9. **Wajszczyk K., Gazdecki M. (2003):** *Analiza rodzajowa kosztów sprzedaży na WGRO S.A. w aspekcie logistyki.* Roczn. AR Pozn., CCCLVIII, Ekon.2:121-128
10. **Wajszczyk K. (1998):** *Koszty transportu jako element kosztów logistycznych w przedsiębiorstwie rolnym.* Roczn. AR Pozn., 303: 123-128.
11. **Wajszczyk K. (1998):** *Kalkulacyjne i rzeczywiste koszty eksploatacji środków transportowych w wybranych gospodarstwach indywidualnych w Wielkopolsce.* Roczn. AR Pozn., 303: 101-109.

Ad.b). rola logistyki w realizacji koncepcji zrównoważonego rozwoju.

Publikacje naukowe: (por. zał.4, pkt. II.B.2:6, 11, 14, 22, 44, 51,):

1. Wawrzynowicz J., **Wajszczyk K., Baum R. (2012):** *Znaczenie systemu rolnictwa precyzyjnego w logistyce produkcji.* Logistyka nr 4: 1366-1374.
2. Baum R., **Wajszczyk K., Wawrzynowicz J. (2012):** *Miejsce i rola rolnictwa precyzyjnego w koncepcji zrównoważonego rozwoju gospodarstw rolnych.* Ekonomia i Środowisko nr 1 (41): 71-83. ISSN 0867-8898
3. **Wajszczyk K., Baum R., Pepliński B. (2012):** *Rola zarządzania procesami logistycznymi w zrównoważonym rozwoju przedsiębiorstw rolnych(cz.2).* Logistyka nr 1:17-19
4. **Wajszczyk K., Baum R., Pepliński B. (2011):** *Rola zarządzania procesami logistycznymi w zrównoważonym rozwoju przedsiębiorstw rolnych(cz.1).* Logistyka nr 6:22.
5. **Wajszczyk K. (2008):** *The role of logistics in sustainable development of agricultural enterprises.* Journal of Agribusiness and Rural Development, ISSN 1899-5241, UP Poznań, 1(7): 141-148
6. **Wajszczyk K. (2006):** *Optymalizacja kosztów logistyki jako narzędzie wspomagające zrównoważony rozwój przedsiębiorstw rolniczych.* Komitet Techniki Rolniczej PAN, Polskie Towarzystwo Inżynierii Rolniczej, Kraków. Inż.Rol., ISSN 1429-7264, Nr 13(88): 443-450

Ad.c). specyfika żywnościowych łańcuchów dostaw.

Rozdziały w monografiach (por. zał.4, pkt. II.B.1:13, 17):

1. **Wajszczuk K. (2007):** *Specyfika logistyki zaopatrzenia w wybranych przedsiębiorstwach rolniczych.* [w]: Strychalska-Rudzewicz A.(red.): Innowacje i jakość jako czynniki konkurencyjności przedsiębiorstwa. Współautorstwo rozdziału: *Logistyka jako element konkurencyjności przedsiębiorstw.* UWM Olsztyn: 307-312. ISBN: 978-83-89112-38-5., ss.312.,
2. **Wajszczuk K. (2004):** *Benefits from creation of integrated food supply chains for small enterprises – case study from Poland.* W książce: *Quality Assurance, Risk Management and Environmental Control in Agriculture and Food Supply Networks.* Universität Bonn-ILB Press, Bonn, Germany, Volume B, :523-530, ISBN 3-932887-65-4.,

Publikacje naukowe (por. zał.4, pkt. II.B.2: 9, 25, 27, 49, 50, 53, 54, 56, 61, 66, 70, 71, 72, 85, 103, 104, 105, 111), ważniejsze z nich:

1. **Wajszczuk K., Sajna P., Wawrzynowicz J. (2012):** *Analiza determinantów wyboru dostawców wybranych środków produkcji rolnej.* Logistyka nr 4:1330-1337
2. Majchrzycki D., **Wajszczuk K., Wawrzynowicz J. (2011):** *Logistyka dystrybucji nasion zbóż w przedsiębiorstwach nasiennych.* Logistyka nr 3:38-41.
3. **Wajszczuk K. (2007):** *Wybrane aspekty logistyki dystrybucji w przedsiębiorstwie rolniczym.* Roczn. Nauk. SERiA. Tom IX, Zesz. 3, Kraków: 223-228.
4. Sembokuya Y., Kanayama T., Sakazume H., Kai S., **Wajszczuk K. (2006):** *A comparative analysis on the fruits and vegetable distribution structures of Poland and Czech Republic.* The Food System Research Association of Japan. ISSN 1341-0296. Journal of Food System Research. Vol.13 No.1(Serial No.29): 3-13
5. **Wajszczuk K. (2006):** *Analiza procesów logistycznych w przedsiębiorstwie rolno-ogrodniczym w sferze zaopatrzenia i dystrybucji.* PTPN Wydział Nauk Rolniczych i Leśnych, Tom 100:273-286. ISBN: 978-83-7063-500-8
6. **Wajszczuk K. (2005):** *An inventory analysis in the vast agricultural enterprises in logistics aspect.* Roczn. AR Pozn.,CCCLXVII, Ekon.4:135-144
7. **Wajszczuk K., Baum R., Majchrzycki D., Pepliński B. (2003):** *Problematyka jakości w łańcuchach logistycznych przedsiębiorstw agrobiznesu.* Prace Naukowe nr 983, Tom 2, Akademia Ekonomiczna Wrocław: 475-481
8. **Wajszczuk K. (2002):** *Analiza łańcucha logistycznego w przedsiębiorstwie przetwórstwa rolno-spożywczego - studium przypadku.* Logistyka nr 3: 15-17
9. **Wajszczuk K. (1998):** *Analiza struktury masy przewozowej w transporcie zewnętrznym w gospodarstwach rolnych.* Roczn. AR Pozn., 303: 111-122.
10. **Wajszczuk K. (1998):** *Analiza struktury masy przewozowej w transporcie wewnętrznym w gospodarstwach rolnych.* Roczn. AR Pozn., 303: 79-90.
11. **Wajszczuk K. (1998):** *Wielkość i struktura nakładów pracy i siły pociągowej w transporcie rolniczym w gospodarstwach indywidualnych.* Roczn. AR Pozn., 303: 91-99.
12. **Wajszczuk K. (1997):** *Zróżnicowanie w transportochłonności produkcji rolniczej w gospodarstwach o kierunku trzoda chlewna i bydło.* Trzoda chlewna, nr 8-9: 13-18.

Ad.d). audyt logistyki w przedsiębiorstwach rolniczych.

Publikacje naukowe (por. zał.4, pkt. II.B.2: 8, 16, 18, 24,):

1. **Wajszczyk K.**, Sajna P., Wawrzynowicz J. (2012): *Ocena potrzeby zastosowania koncepcji audytu logistycznego przedsiębiorstw rolnych*. Logistyka nr 4:1338-1348.
2. Wawrzynowicz J., **Wajszczyk K.** (2012): *Rola audytu logistycznego w zarządzaniu przedsiębiorstwem rolnym(cz.2)*. Logistyka nr 1:60-61
3. **Wajszczyk K.**, Wawrzynowicz J. (2011): *Audyt logistyczny przedsiębiorstw rolnych*. EiOP. Instytut Organizacji i Zarządzania w Przemśle "ORGMASZ", Warszawa, Nr 6:76-82
4. Wawrzynowicz J., **Wajszczyk K.** (2011): *Rola audytu logistycznego w zarządzaniu przedsiębiorstwem rolnym(cz.1)*. Logistyka nr 6:71

Ad.e). problematyka ryzyka w systemach logistycznych przedsiębiorstw rolniczych

Publikacje naukowe (por. zał.4, pkt. II.B.2:7, 12, 15, 23,):

1. **Wajszczyk K.**, Sajna P., Wawrzynowicz J. (2012): *Ocena ryzyka występowania przykładowych problemów logistycznych w przedsiębiorstwach rolnych*. Logistyka nr 4:1349-1358.
2. Wawrzynowicz J., **Wajszczyk K.**, Baum R. (2012): *Specyfika czynników ryzyka w przedsiębiorstwach rolnych – próba holistycznego podejścia*. Journal of Management and Finance. (Prace i Materiały Wydziału Zarządzania Uniwersytetu Gdańskiego). Vol.10, No.1, Part 2:349-360. ISSN 2084-5189
3. Wawrzynowicz J., **Wajszczyk K.**, Baum R. (2012): *Koncepcja modelu zarządzania ryzykiem w systemie logistycznym przedsiębiorstw rolnych(cz.2)*. Logistyka nr 1:34-36
4. Wawrzynowicz J., **Wajszczyk K.**, Baum R. (2011): *Koncepcja modelu zarządzania ryzykiem w systemie logistycznym przedsiębiorstw rolnych(cz.1)*. Logistyka nr 6:37

Ad.2. Ekonomia przedsiębiorstw i gospodarstw rolnych.

Poruszonym w wielu pracach zagadnieniem w ramach tego nurtu, była kwestia kosztów i opłacalności produkcji rolnej w szczególności dotyczącej produkcji żywca wieprzowego. Inne zagadnienia w tym nurcie badań, to kwestie wykorzystania zasobów ludzkich w produkcji rolniczej, energochłonności produkcji rolniczej, konkurencyjności przedsiębiorstw agrobiznesu oraz wybranych zagadnień w ramach koncepcji zrównoważonego rozwoju szczególnie w aspekcie ekonomicznym.

Monografie i rozdziały w monografiach (por. zał.4, pkt. II.B.1:1, 8, 10, 16).

1. Baum R., Borzuta K., Janiszewski P., Lisiak D., Majchrzycki D., Pepliński B., **Wajszczyk K.**, Wawrzynowicz J. (2013): *Technologiczne i ekonomiczne aspekty ekstensyfikacji produkcji wieprzowiny*. Wyd. IUSat Tax, Warszawa. ISBN 978-83-62682-20-1, ss.162.
2. Baum R., Pepliński B., **Wajszczyk K.** (2008): *Strategy forecasts of farms In Poland by 2030*. [w]: *Farm machinery and process management in sustainable agriculture*.

Walloon Agricultural Research Centre, Gembloux, Belgium. ISBN 978-2-87286-061-6. Tome 2, Economy: 10-16., ss.280.

3. Baum R., Pepliński B., **Wajszczuk K. (2008):** *The effects of vertical integration on profitability of pig production – Polish experience.* [w]: Dedieu B. red.: *Empowerment of the rural actors: a renewal of Farming Systems perspectives.* 8th European IFSA Symposium, INRA SAD, Clermont-Ferrand, France. ISBN 978-2-7380-1252-4. (wyd. na CD): 221-229. ss.949.
4. Pepliński B., **Wajszczuk K.**, Wielicki W. (2004): *Integracja pionowa a opłacalność produkcji żywca wieprzowego.* Monografia. Roczniki AR w Poznaniu. ISBN: 83-7160-362-2., ss.137.

Publikacje naukowe (por. zał.4, pkt. II.B.2:1, 5, 13, 17, 28, 29, 35, 36, 45, 59, 62, 63, 67, 68, 69, 73, 74, 75, 76, 77, 78, 81, 83, 84, 86, 87, 88, 89, 90, 91, 92, 93, 95, 96, 100, 102, 109,), ważniejsze z nich:

1. Pepliński B., **Wajszczuk K.**, Baum R., Majchrzycki D., Wawrzynowicz J., Lisiak D., Janiszewski P. (2013): *The efficiency of porkers production of intensively and extensively feeded.* APSTRACT (Applied Studies in Agribusiness and Commerce), ISSN 1789-221X; electronic version: ISSN 1789-7874, Vol. 7. Numbers 2-3. **RePEc Simple Impact Factor 0,045.**
2. Pepliński B., **Wajszczuk K.**, Baum R., Majchrzycki D., Wawrzynowicz J., Lisiak D., Janiszewski P. (2012): *Analiza komparatywna kosztów zużycia pasz w produkcji tuczników żywionych intensywnie i ekstensywnie.* Roczn. Nauk. SERiA. Tom XIV, Zesz. 1:375-379. Białystok. ISSN 1508-3535
3. Pepliński B., Baum R., **Wajszczuk K. (2012):** *Zmiany energochłonności produkcji w wybranych gospodarstwach rolnych województwa wielkopolskiego.* Journal of Agribusiness and Rural Development, ISSN 1899-5241, UP Poznań, nr 4(26):69-80
4. Baum R., Pepliński B., **Wajszczuk K., (2011):** *Nakłady pracy ludzkiej, siły pociągowej oraz energochłonność w wybranych gospodarstwach rolnych województwa wielkopolskiego.* Problemy Inżynierii Rolniczej nr 2: 17-27
5. Baum R., Pepliński B., **Wajszczuk K., (2011):** *Energochłonność produkcji w wybranych gospodarstwach rolnych województwa wielkopolskiego.* Roczniki Naukowe SERiA Poznań – Warszawa – Wrocław. Tom XIII, zeszyt 2: 26-31
6. Majchrzycki D., **Wajszczuk K.**, Pepliński B. (2009): *Analiza pozycji konkurencyjnej polskich przedsiębiorstw hodowli roślin na rynku żyta ozimego.* Roczn. Nauk. SERiA. Tom XI, Zesz. 1, Olsztyn: 250-255. ISSN 1508-3535.
7. Majchrzycki D., **Wajszczuk K. (2007):** *The influence of the European Union enlargement on the seed breeding and production sector in Poland.* [w]: *Rural Development 2007.* Lithuanian University of Agriculture, Kaunas, Lithuania. Volume 3, Book 1: 103-108. ISSN 1822-3230
8. Baum R., **Wajszczuk K.**, Majchrzycki D., Pepliński B. (2003): *Jakość zasobów ludzkich jako narzędzie zdobywania przewagi konkurencyjnej w agrobiznesie.* Prace Naukowe nr 983, Tom 1, Akademia Ekonomiczna Wrocław: 42-48
9. Pepliński B., **Wajszczuk K. (2003):** *Integracja pionowa – sposób na poprawę rentowności produkcji trzody chlewnej.* Prace Naukowe nr 980, Akademia Ekonomiczna Wrocław: 421-426

10. Pepliński B., **Wajszczuk K.**, Baum R., Majchrzycki D. (2002): *Wpływ wielkości ekonomicznej gospodarstwa na strukturę nakładów pracy*. Prace Naukowe nr 941, Tom 2, Akademia Ekonomiczna Wrocław: 218-225
11. Majchrzycki D., Baum R., **Wajszczuk K.**, Pepliński B. (2002): *Wstępna analiza efektów ekonomicznych zastosowania nasion strączkowych w żywieniu zwierząt w skali województwa wielkopolskiego*. Prace Naukowe nr 941, Tom 2, Akademia Ekonomiczna Wrocław: 59-65.
12. Pepliński B., **Wajszczuk K.**, Majchrzycki D. (2002): *Analiza struktury nakładów pracy w rozwojowych gospodarstwach rolniczych w aspekcie uzyskiwanych przychodów brutto*. Rocz. AR Pozn., CCCXLIII, Ekon., 1: 137-146
13. Wielicki W., Pepliński B., **Wajszczuk K.**, Baum R. (2002): *Struktura nakładów pracy w rozwojowych gospodarstwach rolniczych*. Probl.Inż.Rol., Nr 2: 109-116
14. Wielicki W., Baum R., **Wajszczuk K.**, Pepliński B. (2001): *Analiza stopnia zrównoważenia ekonomicznego rozwojowych gospodarstw rolniczych*. Probl.Inż.Rol., Nr 4/2001: 81-88
15. Wielicki W., Baum R., **Wajszczuk K.**, Pepliński B. (2001): *Metoda oceny stopnia zrównoważenia ekonomicznego gospodarstw rolniczych*. Probl.Inż.Rol., Nr 4/2001: 73-80
16. **Wajszczuk K.**, Wielicki W., Baum R., Majchrzycki D., Pepliński B., (2001): *Analiza opłacalności kierunków produkcji w wielkoobszarowych przedsiębiorstwach rolnych w aspekcie zrównoważonego rozwoju rolnictwa*. Prace Naukowe nr 901, Akademia Ekonomiczna Wrocław: 521-529
17. Baum R., **Wajszczuk K.**, Pepliński B., Majchrzycki D., (2001): *Perspektywy dla zrównoważonego rozwoju rolnictwa w Wielkopolsce*. Prace Naukowe nr 901, Akademia Ekonomiczna Wrocław: 37-45
18. Wielicki W., **Wajszczuk K.**, (2001): *Analiza ekonomiczna w zrównoważonym rozwoju rolnictwa*. Zesz.Nauk., AR Kraków, Nr 377, Sesja Nauk.Zesz.78, Tom 1: 321-329
19. Wielicki W., **Wajszczuk K.**, (2001): *Aspekty ekonomiczne zrównoważonego rozwoju przedsiębiorstw rolniczych*. PTPN Wydział Nauk Rolniczych i Leśnych, Tom 91: 107-115.
20. Wielicki W., **Wajszczuk K.**, (2000): *Zrównoważony rozwój rolnictwa w świetle rachunku ekonomicznego*. Probl.Inż.Rol., Nr 3/2000: 77-84.
21. **Wajszczuk K.**, Pepliński B., (2000): *Konkurencyjność rolnictwa polskiego w aspekcie integracji z Unią Europejską*. Prace Naukowe nr 865, Akademia Ekonomiczna Wrocław: 287-297.
22. **Wajszczuk K.**, (2000): *Analiza kierunków produkcji w aspekcie zrównoważonego rozwoju przedsiębiorstw rolniczych*. Rocz. Nauk. SERiA. Tom 2, Zesz. 5, Zamość: 204-209.
23. **Wajszczuk K.** (2000): *Próba zastosowania metody analizy prognozy rentowności do oceny postępu technicznego i ekonomicznego w rolnictwie*. Probl.Inż.Rol., Nr 1/2000: 79-84.
24. Wielicki W., Baum R., **Wajszczuk K.** (1999): *Skutki restrukturyzacji rolnictwa wielkoobszarowego*. PTPN Wydział Nauk Rolniczych i Leśnych, Tom 87: 63-75.

25. **Wajszczyk K.** (1998): *Analiza transportochłonności produkcji rolniczej w gospodarstwach indywidualnych na terenie Wielkopolski*. Zagadnienia ekonomiki rolnej, nr 1:74-78
26. Wielicki W., Baum R., **Wajszczyk K.** (1997): *Analiza zmian w strukturze zatrudnienia w wielkoobszarowych gospodarstwach rolnych*. PTPN, Wyd. Nauk Roln. i Leśnych, Poznań, Tom 83: 165-172

Ad.3. Organizacja i zarządzanie przedsiębiorstwem w agrobiznesie.

W ramach tego obszaru badawczego poruszano problematykę oceny wykorzystania nowych koncepcji zarządzania w przedsiębiorstwach agrobiznesu. Inny aspekt badań w ramach tego obszaru dotyczył oceny wykorzystania informacji i systemów je przetwarzających do wspomagania podejmowania decyzji w zarządzaniu przedsiębiorstwem.

Publikacje naukowe z IF (**por. zał.4, pkt. II.A:1**):

1. Wawrzynowicz J., **Wajszczyk K.** (2014): *General market analysis of software to support decision for farms in Poland*. Bulgarian Journal of Agricultural Science. No 2/2014: ISSN 1310-0351 (zaakceptowany do druku) **Impact Factor: 0,136**.

Rozdziały w monografii (**por. zał.4, pkt. II.B.1:6, 7,)**:

1. **Wajszczyk K.** Baum R., Wielicki W., (2008): *The scope of implementation of modern management concepts in agricultural enterprises in Poland. Part 2- Reengineering, CIM, ECR.*[w]: *Farm machinery and process management in sustainable agriculture*. Walloon Agricultural Research Centre, Gembloux, Belgium. ISBN 978-2-87286-061-6. Tome 2, Economy: 71-79. ss.280.,
2. **Wajszczyk K.** Baum R., Wielicki W., (2008): *The scope of implementation of modern management concepts in agricultural enterprises in Poland. Part 1- TQM, Outsourcing.*[w]: *Farm machinery and process management in sustainable agriculture*. Walloon Agricultural Research Centre, Gembloux, Belgium. ISBN 978-2-87286-061-6. Tome 2, Economy: 62-70. ss.280.,

Publikacje naukowe (**por. zał.4, pkt. II.B.2: 4, 19, 21, 31, 41, 60, 82, 101,)**.

1. Sajna P., Wawrzynowicz J., **Wajszczyk K.** (2013): *Analiza wykorzystania informacji dla potrzeb wspomagania zarządzania procesami logistycznymi*. Journal of Management and Finance. Vol.11, No.1, Part 3:337-347. ISSN 2084-5189
2. **Wajszczyk K.**, Wawrzynowicz J. (2011): *System informatyczny rachunku kosztów logistyki jako narzędzie wspomagające strategię zarządzania przedsiębiorstwem*. Zeszyty Naukowe. Uniwersytet Ekonomiczny w Poznaniu, nr 172: 292-301
3. Baum R., **Wajszczyk K.**, Wawrzynowicz J. (2011): *Zintegrowane systemy zarządzania w przedsiębiorstwach*. Logistyka nr 4:13-16
4. Dariusz Majchrzycki, **Karol Wajszczyk**, Witold Wielicki (2010): *Wpływ kryzysu na zarządzanie przedsiębiorstwem*. Studia i Prace Kolegium Zarządzania i Finansów. SGH. Zeszyt Naukowy 100: 85-93, ISSN 1234-8872.
5. **Wajszczyk K.**, Baum R. (2008): *Ocena stopnia wdrażania nowoczesnych koncepcji zarządzania w przedsiębiorstwach rolnych w aspekcie logistyki*. Roczn. Nauk. SERiA. Tom X, Zesz. 3, Lublin: 545-550. ISSN 1508-3535

6. Majchrzycki D., Baum R., **Wajszczyk K.**, Pepliński B. (2003): *Wykorzystanie analizy „pięciu sił Portera” jako narzędzia wspomagającego jakość zarządzania strategicznego w przedsiębiorstwach rolnych*. Prace Naukowe nr 983, Tom 1, Akademia Ekonomiczna Wrocław: 549-554
7. Pepliński B., **Wajszczyk K.**, Baum R., Majchrzycki D., (2001): *Dopłaty do cen skupu żywności wieprzowego jako narzędzie zarządzania jakością*. Prace Naukowe nr 901, Akademia Ekonomiczna Wrocław: 367-374
8. Wielicki W., **Wajszczyk K.**, Baum R. (1998): *Zmiany w organizacji transportu zewnętrznego w gospodarstwach rodzinnych w Wielkopolsce*. Wyd.: Zesz. Nauk. AR Kraków, Nr 331, zeszyt 55, tom 1, :393-404

Ad.4. Problematyka wyceny majątku i użytkowania wieczystego

W kolejnym obszarze badawczym, jakim jest problematyka wyceny majątku oraz użytkowania wieczystego, habilitant oprócz prezentowanych publikacji zdobył duże doświadczenie praktyczne w realizacji kilkudziesięciu ekspertyz dotyczących szacowania wartości mienia przedsiębiorstw rolniczych (por. zał.4, pkt. III.M. oraz pkt.5.13 niniejszego autoreferatu). W publikacjach poruszono ekonomiczne aspekty zakupu prawa użytkowania wieczystego między innymi w ujęciu porównawczym w stosunku do zakupu prawa własności. Na bazie zdobytych w praktyce doświadczeń, między innymi, w roku 1998, udało się trafnie przewidzieć kształtowanie się cen ziemi w Wielkopolsce do roku 2010.

Monografie i rozdziały w monografiach (por. zał.4, pkt. II.B.1: 5, 11, 12,):

1. Dobek A., Suchoń A., **Wajszczyk K.**, Wielicki W. (2009): *Perpetual usufruct. Legal and economic aspects. Problems connected with transformation and appraisal*. [Użytkowanie wieczyste. Zagadnienia prawne i ekonomiczne. Problemy przekształceń i wyceny]. IURIS, Polskie Wydawnictwo Prawnicze, Warszawa – Poznań. ISBN 978-83-89363-72-5, ss.207.
2. Dobek A., **Wajszczyk K.**, Pepliński B. (2008): *Ekonomiczne aspekty zakupu prawa użytkowania wieczystego w drodze bezprzetargowej*. [w]: Birski A. red.: „Uwarunkowania rynkowe konkurencyjności przedsiębiorstw”. Uniw. Warmińsko-Mazurski w Olsztynie – Wydział Nauk Ekonomicznych. Wyd. UW-M w Olsztynie; ISBN 978-83-89112-24-8; 127-133. ss. 360.
3. Dobek A., **Wajszczyk K.**, Dobek M. (2008): *Wpływ metod wyceny i klasyfikacji nieruchomości według ustawy o rachunkowości i Międzynarodowych Standardów Rachunkowości na sprawozdanie finansowe*. [w]: Trocki M. red.: *Innowacyjne systemy, procesy i metody zarządzania międzynarodowego*. Szkoła Główna Handlowa w Warszawie; ISBN 978-83-7378-366-9; Cz.III. Rozdz. 2,:255-264. ss. 356

Publikacje naukowe (por. zał.4, pkt. II.B.2: 38, 40, 42, 46, 97, 99), ważniejsze z nich:

1. Dobek A., **Wajszczyk K.**, (2009): *Ocena opłacalności zakupu prawa własności nieruchomości, bądź prawa użytkowania wieczystego dla nieruchomości oddanej na cele komercyjne*. Uniwersytet Szczeciński. ISSN 1640-6818, ISSN 1733-2842; Zesz.Naukowe nr 533: 623-634

2. Wielicki W., Baum R., **Wajszczuk K. (2008):** *Znaczenie wartości niematerialnych i prawnych w przedsiębiorstwach rolniczych*. Studia i Prace Wydziału Nauk Ekonomicznych i Zarządzania Nr 8:467-475.,
3. Dobek A, **Wajszczuk K. (2008):** *Wycena oraz wybrane ekonomiczne aspekty związane z użytkowaniem wieczystym*. Uniwersytet Szczeciński. ISSN 1640-6818, ISSN 1733-2842; Zesz. Naukowe nr 520: 467-479
4. Dobek A., **Wajszczuk K. (2007):** *Sale of the right of perpetual usufruct and of ownership right – evaluation of profitability*. [w]: *Rural Development 2007*. Lithuanian University of Agriculture, Kaunas, Lithuania. Volume 3, Book 2: 155-160. ISSN 1822-3230
5. Wielicki W., Baum R., **Wajszczuk K. (1998):** *Tendencje kształtowania się cen ziemi rolniczej w Wielkopolsce*. PTPN, Wydz. Nauk Roln. i Leśnych, Poznań, Tom 85 :73-84

Ad.5. Ekonomika odnawialnych źródeł energii

Ostatnim omawianym obszarem naukowych zainteresowań habilitanta a zarazem najnowszym jest ekonomika odnawialnych źródeł energii. W tym zakresie od roku 2009 kieruję dużym projektem rozwojowym realizowanym w ramach konsorcjum naukowo-przemysłowego „Agro-Centrum Innowacyjnych Technologii”, pt. „Opracowanie indeksu gatunkowego i optymalizacja technologii produkcji wybranych roślin energetycznych”. (**por. zał.4, pkt. III.E.1**). W ramach projektu, oprócz sprawowania funkcji kierownika, kieruję dwoma zadaniami badawczymi, są to:

1. Określenie efektywności ekonomicznej gospodarstw modelowych stosujących zaproponowane technologie produkcji roślin energetycznych z uwzględnieniem aspektów logistycznych (analiza porównawcza)
2. Analiza efektywności energetycznej proponowanych technologii produkcji badanych roślin

W dotychczasowych, skromnych jeszcze publikacjach, skupiono się na próbie stworzenia modelu lokalnego rynku biomasy (między innymi, w tej kwestii, wygłosiłem referat na 107 Seminarium Europejskiego Stowarzyszenia Ekonomistów Rolnictwa w Seville w roku 2008 - **por. zał.4, pkt. II.I:25**) oraz określenia potencjału produkcji biomasy rolniczej w Polsce do roku 2030.

Publikacje naukowe (**por. zał.4, pkt. II.B.2:3, 10, 34,):**

1. Baum R., Pepliński B., **Wajszczuk K.**, Wawrzynowicz J. (2013): *Potential for agricultural biomass production for energy purposes in Poland. A macroeconomic study*. Contemporary Economics, University of Finance and Management In Warsaw. Vol.7, Issue 1:63-74.
2. Baum R., **Wajszczuk K.**, Wawrzynowicz J. (2012): *Modelowe rozwiązanie logistyczne dla lokalnego rynku biomasy*. Logistyka nr 4:846-854.
3. Baum R., **Wajszczuk K.**, Wielicki W. (2009): *A model of logistics system for local biomass market*. Intercathedra. Annual Bulletin of Plant-Economic Department of the European Wood Technology University Studies No 25. Poznań: 7-11. ISSN 1644-3985.

Reasumując, wkład omówionego osiągnięcia naukowego oraz pozostałych publikacji naukowych w rozwój nauk ekonomicznych, syntetycznie można przedstawić w dwóch płaszczyznach:

a) o charakterze teoretyczno-metodycznym:

- zaproponowanie metodyki obliczania kosztów logistyki w przedsiębiorstwach rolniczych w postaci opracowanego modelu rachunku kosztów logistyki dedykowanego dla tego typu przedsiębiorstw,
- zaproponowanie systematyki rodzajowej dla infrastruktury logistyki w przedsiębiorstwach rolniczych,
- opracowanie metody identyfikacji procesów logistycznych w przedsiębiorstwach rolniczych wraz z opracowaniem modeli referencyjnych procesów biznesowych dla tych przedsiębiorstw,
- opracowanie innowacyjnej metody alokacji kosztów pośrednich na procesy i produkty,
- opracowanie systemu mierników i wskaźników do analizy kosztów logistyki w przedsiębiorstwach rolniczych,
- wzbogacenie wiedzy o roli i miejscu logistyki w realizacji koncepcji zrównoważonego rozwoju,
- zainicjowanie problematyki ryzyka w systemach logistycznych przedsiębiorstw rolniczych (rozpoznanie czynników ryzyka, zaprezentowanie koncepcji modelu zarządzania ryzykiem),
- wzbogacenie wiedzy z zakresu prawa użytkowania wieczystego w świetle prowadzonych metodycznych rozważań nad opłacalnością zakupu przez przedsiębiorstwa tego prawa bądź prawa własności,
- zainicjowanie badań w kierunku określenia efektywności ekonomicznej modelowych gospodarstw stosujących technologie produkcji roślin energetycznych.

b) o charakterze empirycznym

- przeprowadzenie własnych badań w zakresie poziomu i struktury kosztów logistyki w przedsiębiorstwach rolniczych. W tej kwestii, za sukces poczytuję sobie cytowanie mojego artykułu w opracowaniu **International Transport Forum pod auspicjami OECD**. Tytuł opracowania: *Measurement of National-Level Logistics Costs and Performance* opublikowanego w kwietniu 2012, oraz innych publikacjach krajowych i zagranicznych
- wyznaczenie determinantów poziomu i struktury kosztów logistyki w przedsiębiorstwach rolniczych,
- przeprowadzenie badań w zakresie oceny efektywności produkcji żywca wieprzowego (identyfikacja czynników wpływających na efektywność, m.in. rola integracji pionowej),
- identyfikacja czynników kształtujących poziom i strukturę nakładów pracy i siły pociągowej w przedsiębiorstwach rolniczych (w tym ocena energochłonności produkcji rolniczej).

Podsumowując, sumaryczny *Impact Factor* moich publikacji naukowych według listy Journal Citation Reports (JCR), wynosi: **0,136**. Natomiast sumaryczna liczba punktacji za publikacje, według listy MNiSW, zgodnie z rokiem opublikowania, począwszy od roku 2001 wynosi **580**. Moje publikacje zostały też odnotowane w **bazie IDEAS**, która prezentuje *RePEc Simple Impact Factors for Journals*, który zgodnie z rokiem opublikowania, wynosi dla mojej publikacji: **0,045**.

W kwestii liczby cytowań to w zależności od bazy wskaźnik kształtuje się następująco:

- według bazy Web of Science (WoS): **3**
- według bazy Google Scholar: **113**
- według bazy Harzing's Publish or Perish: **120**

Natomiast indeks Hirscha według wymienionych baz wynosi:

- według bazy Web of Science (WoS): Brak
- według bazy Google Scholar: **6**;
- według bazy Harzing's Publish or Perish: **6**

5.2. Uczestnictwo w projektach badawczych

Moje zainteresowania naukowo-badawcze mają swoje odzwierciedlenie w zrealizowanych i aktualnie realizowanych projektach (łącznie 31 projektów). Projekty, w których brałem czynny udział można pogrupować w dwie kategorie. Pierwsza grupa to projekty realizowane w latach 1995-2013 i nadal (10 projektów), w ramach konsorcjów naukowo-przemysłowych oraz konsorcjów naukowych, w których pełniłem funkcję kierownika (4 projekty – w tym jeden duży projekt finansowany ze środków UE) bądź głównego wykonawcy (6 projektów – w tym jeden projekt finansowany ze środków UE). Do drugiej grupy zaliczyłem projekty realizowane we współpracy z przedsiębiorcami a finansowane ze środków UE. Takich projektów w latach 2009-2011, w których byłem kierownikiem bądź głównym wykonawcą, zrealizowałem 21. Poniżej wymieniam obie grupy projektów.

5.2.1. Kierowanie międzynarodowymi i krajowymi projektami badawczymi (por. zał.4, pkt. II.G:1-10)

1. *Opracowanie indeksu gatunkowego i optymalizacja technologii produkcji wybranych roślin energetycznych*. Projekt rozwojowy nr UDA-POIG.01.03.01-00-132/08-00 realizowany w ramach Programu Operacyjnego Innowacyjna Gospodarka, lata 2007-2013 (Priorytet 1: „Badania i rozwój nowoczesnych technologii”, Działanie 1.3.: „Wsparcie projektów B+R na rzecz przedsiębiorców realizowanych przez jednostki naukowe”, Poddziałanie 1.3.1.: „Projekty rozwojowe”. Umowa na dofinansowanie projektu z OPI z 26.02.2009. Okres realizacji 1.10.2009 – 30.06.2015. **Kierownik projektu**.
2. *Opracowanie uniwersalnego programu komputerowego służącego do sporządzania rachunku przepływów pieniężnych zgodnego z ustawą o rachunkowości i Międzynarodowymi Standardami Sprawozdawczości Finansowej (MSR 7)*. Projekt rozwojowy NCBiR. Nr rej. N R11 0025 06, nr wewnętrzny UP w Poznaniu – 41/2009/GR, okres realizacji 2009-2013. **Kierownik projektu**.

3. *Metodyka identyfikacji i analizy kosztów logistyki dla przedsiębiorstw rolnych.* Projekt badawczy rozwojowy MNiSW. Nr rej. R11 009 02, nr wewnętrzny UP w Poznaniu – 3/2007/GR, okres realizacji 2007-2010. **Kierownik projektu.**
4. *Opracowanie aplikacji komputerowej wspomagającej procesy decyzyjne związane z prawem użytkowania wieczystego.* Projekt badawczy finansowany przez Miasto Poznań, Nr Proj.bad.M.P-ń um.RoM.V/3420-konto505.019.02. Okres realizacji 2009. **Kierownik projektu.**
5. *Analiza komparatywna efektywności ekonomicznej chowu, jakości oraz przydatności technologicznej mięsa świń tuczonych w systemach intensywnym i ekstensywnym.* Projekt badawczy finansowany przez MNiSW, Nr rej. N N112 399440, nr wewnętrzny UP w Poznaniu – 63/2011/GW Okres realizacji 2011-2014. **Główny wykonawca.**
6. *Opracowanie koncepcji oraz badanie racjonalności oraz zasadności utworzenia aplikacji e-farmer optymalizującej procesy decyzyjne w gospodarstwach rolnych.* Projekt badawczy realizowany w ramach programu „Wsparcie współpracy sfery nauki i przedsiębiorstw w Wielkopolsce”, realizowanego w latach 2012-2015 w ramach Programu Operacyjnego Kapitał Ludzki, Priorytet VIII – Regionalne Kadry Gospodarki, Działanie 8.2 – Transfer Wiedzy 8.2.1 – Wsparcie dla współpracy sfery nauki i przedsiębiorstw. Okres realizacji 15.09.2013-30.11.2013. Nr rej. 74/2013/U. **Główny wykonawca.**
7. *Technologiczna i ekologiczna modernizacja wybranych gospodarstw rodzinnych.* Projekt rozwojowy MNiSW, Nr rej. N R12 0043 06/2009. Realizowany we współpracy IBMER, Warszawa. Okres realizacji 2009-2012. **Główny wykonawca.**
8. *Wpływ nowych technologii oraz poziomu i struktury nakładów materiałowo-energetycznych na jakość surowców rolniczych.* Projekt badawczy KBN nr 3 P06R 037 22, realizowany we współpracy z Akademią Rolniczą w Lublinie, okres realizacji 2003-2004. **Główny wykonawca.**
9. *Nowe metody badania nakładów materiałowo-energetycznych i oceny energochłonności produkcji w gospodarstwach rolniczych.* Projekt badawczy KBN nr 5P06F 012 16, realizowany we współpracy z IBMER Warszawa, okres realizacji 1999-2001. **Główny wykonawca.**

Przed doktoratem

10. *Analiza transportochłonności w gospodarstwach indywidualnych na terenie Wielkopolski.* Projekt badawczy KBN nr 5 P06J 013 08. Grant promotorski, Akademia Rolnicza w Poznaniu, okres realizacji 01.01.-31.12.1995. **Główny wykonawca**

5.2.2. Kierowanie projektami realizowanymi we współpracy z przedsiębiorcami (por. zał.4, pkt. III.F:1-21)

1. Projekt pt. „*Stworzenie algorytmu (programu) do wyceny przedsiębiorstwa w podejściu dochodowym*”, okres realizacji 2009. Projekt finansowany przez PARP, PARP BNI/0256/09, (prace zlec. nr wew. UP w Poznaniu: 37/2009/zad. 9). **Kierownik projektu.**

2. Projekt pt. „Wykonanie raportu obejmującego specjalistyczne doradztwo w zakresie rozwoju przedsiębiorstwa ERGO Software w obszarze zarządzania”, okres realizacji 2009. Projekt finansowany przez PARP, PARP BNI/0163/09, (prace zlec. nr wew. UP w Poznaniu: 37/2009/zad. 7). **Kierownik projektu.**
3. Projekt pt. „Stworzenie algorytmu (w pliku programu Microsoft Excel) do wyceny przedsiębiorstw w oparciu o dane porównywalnych spółek notowanych na giełdzie”, okres realizacji 2009. Projekt, finansowany przez PARP, PARP BNI/0200/09, (prace zlec. nr wew. UP w Poznaniu: 37/2009/zad. 8). **Kierownik projektu.**
4. Projekt pt. „Wykonanie raportu obejmującego specjalistyczne doradztwo w zakresie rozwoju przedsiębiorstwa RIVERSOUND Poznań, w obszarze innowacyjnych sposobów zarządzania”, okres realizacji 2009. Projekt finansowany przez PARP, PARP BNI/0217/09, (prace zlec. nr wew. UP w Poznaniu: 37/2009/zad. 4). **Kierownik projektu.**
5. Projekt pt. „Wykonanie raportu obejmującego specjalistyczne doradztwo w zakresie rozwoju przedsiębiorstwa Piotr Orliński w obszarze nowoczesnych form komunikacji b2c”, okres realizacji 2009. Projekt finansowany przez PARP, PARP BNI/0191/09, (prace zlec. nr wew. UP w Poznaniu: 37/2009/zad. 3). **Kierownik projektu.**
6. Projekt pt. „Wykonanie raportu obejmującego specjalistyczne doradztwo w zakresie rozwoju przedsiębiorstwa MultiModus Sp. z o.o. w obszarze innowacji produktowej i procesowej”, okres realizacji 2009. Projekt finansowany przez PARP, PARP BNI/0161/09, (prace zlec. nr wew. UP w Poznaniu: 37/2009/zad. 5). **Kierownik projektu.**
7. Projekt pt. „Wykonanie raportu obejmującego specjalistyczne doradztwo w zakresie rozwoju przedsiębiorstwa Multicom Consulting, w obszarze innowacyjnych form komunikacji b2b”, okres realizacji 2009. Projekt finansowany przez PARP, PARP BNI/0179/09, (prace zlec. nr wew. UP w Poznaniu: 37/2009/zad. 2). **Kierownik projektu.**
8. Projekt pt. „Wykonanie raportu obejmującego specjalistyczne doradztwo w zakresie rozwoju przedsiębiorstwa Akquinet Eurosoft Sp. z o.o., w obszarze zarządzania produkcją i sprzedażą innowacyjnego produktu”, okres realizacji 2009. Projekt finansowany przez PARP, PARP BNI/0216/09, (prace zlec. nr wew. UP w Poznaniu: 37/2009/zad. 1). **Kierownik projektu.**
9. Projekt pt. „Stworzenie raportu z możliwości rozwoju przedsiębiorstwa Litterae-Wlkp. Tadeusz Purtak, Poznań w zakresie zarządzania cyklem życia produktu”, okres realizacji 2009. Projekt finansowany przez PARP, PARP BNI/0356/09, (prace zlec. nr wew. UP w Poznaniu: 47/2009). **Kierownik projektu.**
10. Projekt pt. „Stworzenie raportu z możliwości rozwoju przedsiębiorstwa Rakoczy Beata w zakresie sposobów pozyskiwania klientów oraz nowoczesnych form reklamowania”, okres realizacji 2009. Projekt finansowany przez PARP, PARP BNI/0354/09 (prace zlec. nr wew. UP w Poznaniu: 43/2009). **Kierownik projektu.**
11. Projekt pt. „Stworzenie raportu z możliwości rozwoju przedsiębiorstwa zajmującego się praktyką lekarską w zakresie sposobów pozyskania klientów”, okres realizacji 2009. Projekt finansowany przez PARP, PARP BNI/0347/09, (prace zlec. nr wew. UP w Poznaniu: 41/2009). **Kierownik projektu.**
12. Projekt pt. „Stworzenie raportu z możliwości rozwoju przedsiębiorstwa w zakresie nowoczesnych sposobów współpracy z klientami”, okres realizacji 2009. Projekt

finansowany przez PARP, PARP BNI/0368/09 (prace zlec. nr wew. UP w Poznaniu: 42/2009). **Kierownik projektu.**

13. Projekt pt. „*Stworzenie raportu z możliwości rozwoju przedsiębiorstwa TATRY TOUR Sp. z o.o., Kraków w zakresie innowacyjnych form komunikacji z potencjalnymi klientami*”, okres realizacji 2009. Projekt finansowany przez PARP, PARP BNI/0390/09 (prace zlec. nr wew. UP w Poznaniu: 44/2009). **Kierownik projektu.**
14. Projekt pt. „*Stworzenie raportu z możliwości rozwoju przedsiębiorstwa MB ELIX Wrocław w zakresie innowacyjnych form komunikacji b2b*”, okres realizacji 2009. Projekt finansowany przez PARP, PARP BNI/0414/09 (prace zlec. nr wew. UP w Poznaniu: 45/2009). **Kierownik projektu.**
15. Projekt pt. „*Stworzenie raportu z możliwości rozwoju przedsiębiorstwa Biuro Usług Rachunkowych DEKRET Kraków, obejmującego specjalistyczne doradztwo w zakresie wsparcia przy opracowaniu specyfikacji usługi Beneficjenta e-księgowość*”, okres realizacji 2009. Projekt finansowany przez PARP, PARP BNI/0376/09 (prace zlec. nr wew. UP w Poznaniu: 46/2009). **Kierownik projektu.**
16. Projekt pt. „*Opracowanie i realizacja systemu informatycznego do zarządzania komunikacją i sprzedażą usług w relacjach z partnerami biznesowymi (B2)*”, okres realizacji 30.06.2011-30.09.2011. Projekt finansowany przez PARP, PARP BNI/30/0621/11 (prace zlec. nr wew. UP w Poznaniu: 73/2011/U/Zad.1). **Główny wykonawca.**
17. Projekt pt. „*Zaprojektowanie platformy zarządzania relacjami z partnerami biznesowymi, w tym sprzedażą w relacjach B2B w formie aplikacji internetowej*”, okres realizacji 30.06.2011-30.09.2011. Projekt finansowany przez PARP, PARP BNI/30/0633/11 (prace zlec. nr wew. UP w Poznaniu: 73/2011/U/Zad.2). **Główny wykonawca.**
18. Projekt pt. „*Raport w zakresie rozwoju przedsiębiorstwa*”, okres realizacji 30.06.2011-30.09.2011. Projekt finansowany przez PARP, PARP BNI/30/0322/11 (prace zlec. nr wew. UP w Poznaniu: 73/2011/U/Zad.3). **Główny wykonawca.**
19. Projekt pt. „*Stworzenie rozwiązania webowego, umożliwiającego modelowanie sytuacji finansowej przedsiębiorstwa uwzględniającego zarówno czynniki wewnętrzne jak i makroekonomiczne*”, okres realizacji 30.06.2011-30.09.2011. Projekt finansowany przez PARP, PARP BNI/30/0174/11 (prace zlec. nr wew. UP w Poznaniu: 73/2011/U/Zad.4). **Główny wykonawca.**
20. Projekt pt. „*Wdrożenie informatycznego systemu zarządzania relacjami z klientami oraz projektami, w tym zarządzaniem czasem i zadaniami pracowników oraz dokumentami*”, okres realizacji 30.06.2011-30.09.2011. Projekt finansowany przez PARP, PARP BNI/30/0798/11 (prace zlec. nr wew. UP w Poznaniu: 73/2011/U/Zad.5). **Główny wykonawca.**
21. Projekt pt. „*Wdrożenie informatycznego systemu zarządzania dokumentami oraz projektami*”, okres realizacji 30.06.2011-30.09.2011. Projekt finansowany przez PARP, PARP BNI/30/0829/11 (prace zlec. nr wew. UP w Poznaniu: 73/2011/U/Zad.6). **Główny wykonawca.**

5.3. Nagrody i wyróżnienia za działalność naukową

W latach 1999-2013 byłem dziesięciokrotnie nagradzany Nagrodami Rektora Uniwersytetu Przyrodniczego w Poznaniu za osiągnięcia naukowe udokumentowane publikacjami oraz za aktywność naukowo-badawczą w zakresie pozyskiwania i realizacji grantów i innych projektów badawczych. Ponadto w roku 2002 otrzymałem wyróżnienie w postaci listu gratulacyjnego Rektora AR w Poznaniu dla promotora najlepszej pracy magisterskiej na AR. Poniżej prezentuję otrzymane nagrody (**por. zał.4, pkt. II.H:1-10**) i wyróżnienie (**por. zał.4, pkt. III.D:1**).

Nagrody:

1. Nagroda zespołowa I stopnia Rektora UP w Poznaniu „za osiągnięcia naukowe, a w szczególności udział w grantach i wartościowe publikacje oraz udział w pracach organizacyjnych na rzecz Fundacji” z dnia listopad 2013 r.
2. Nagroda zespołowa III stopnia Rektora UP w Poznaniu „za osiągnięcia naukowe udokumentowane publikacjami” z dnia listopad 2011 r.
3. Nagroda zespołowa I stopnia Rektora UP w Poznaniu „za osiągnięcia organizacyjne, a zwłaszcza pozyskiwanie grantów i aktywność naukowo-badawczą” z dnia listopad 2010 r.
4. Nagroda zespołowa II stopnia Rektora UP w Poznaniu „za osiągnięcia naukowe udokumentowane publikacjami” z dnia listopad 2010 r.
5. Nagroda zespołowa II stopnia Rektora UP w Poznaniu „za osiągnięcia naukowe udokumentowane publikacjami” z dnia listopad 2009 r.
6. Nagroda zespołowa II stopnia Rektora AR w Poznaniu „za wyróżniającą się działalność naukową” z dnia 6.12.2006 r.
7. Nagroda zespołowa III stopnia Rektora AR w Poznaniu „za oryginalne i twórcze osiągnięcia naukowe udokumentowane publikacjami naukowymi” z dnia 14.12.2005 r.
8. Nagroda zespołowa III stopnia Rektora AR w Poznaniu „za osiągnięcia naukowe udokumentowane publikacjami” z dnia 8.12.2003 r.
9. Nagroda Rektora AR w Poznaniu II stopnia za osiągnięcia: ”za oryginalne i twórcze osiągnięcia naukowe udokumentowane publikacjami naukowymi, mającymi istotny wpływ na stan wiedzy i kierunki dalszych badań, tj. za nowe ujęcia problematyki wpływu gospodarki rynkowej na efektywność gospodarowania w rolnictwie” z dnia 18.11.2002 r.
10. Nagroda Rektora AR w Poznaniu II stopnia za „osiągnięcia naukowe udokumentowane publikacjami oraz pracę doktorską pt.: „Analiza transportochłonności produkcji rolniczej w gospodarstwach indywidualnych na terenie Wielkopolski.” z dnia 18.11.1999 r.

Wyróżnienie:

1. List gratulacyjny Rektora AR w Poznaniu dla promotora najlepszej pracy magisterskiej na AR w roku akademickim 2000/2001 za pracę pt.: ”System logistyczny dla rynków produktów rolno-ogrodniczych na terenie Wielkopolski” z dnia 23.01.2002 r.

5.4. Czynny udział w konferencjach naukowych

W latach 1993-2013 brałem udział w 75 konferencjach naukowych (kongresy, konferencje, sympozja, seminaria), w tym w 20 konferencjach międzynarodowych, które odbyły się zagranicą (Belgia, Czarnogóra, Czechy, Dania, Hiszpania, Francja, Holandia, Irlandia, Litwa, Niemcy, Nowa Zelandia, , Szwajcaria, Węgry, Włochy, Wielka Brytania). Pozostałe 55 konferencji, w których brałem udział, odbyło się w Polsce. Konferencje miały zasięg krajowy i międzynarodowy. Na konferencjach zostało wygłoszonych ogółem 71 referatów z udziałem mojego autorstwa i współautorstwa. W tej liczbie osobiście wygłosiłem 49 referatów w tym 22 w języku angielskim i 27 w języku polskim. Informacje o czynnym udziale w konferencjach zamieszczam poniżej w trzech częściach: część 1 – obejmuje wygłoszone referaty na międzynarodowych i krajowych konferencjach tematycznych; część 2 – obejmuje wygłoszone referaty na międzynarodowych i krajowych konferencjach naukowych; część 3 – obejmuje udział w pozostałych konferencjach.

Część 1. Wykaz wygłoszonych referatów na międzynarodowych i krajowych konferencjach tematycznych (por. zał.4, pkt. II.1:1-54).

1. Baum R., **Wajszczyk K.**, Wawrzynowicz J., Wańkiewicz J., (2013): *Shaping an organizational culture in agriculture enterprise - a case study*. VI International Scientific Symposium "Farm Machinery and Processes Management in Sustainable Agriculture" 20-22 listopad 2013, Lublin, Poland, 2013. Wspólny referat wygłosił: Wawrzynowicz J.
2. Pepliński B., **Wajszczyk K.**, Baum R., Majchrzycki D., Wawrzynowicz J., Lisiak D., Janiszewski P. (2013): *A comparative analysis of the efficiency of production of intensively and extensively fed porkers in view of the obtained quality of meat*. 3rd AGRIMBA-AVA Congress, "Agribusiness and Rural Development as a Global Challenge", 26-27 czerwiec 2013, Budva, Montenegro. Wspólny referat wygłosił: Pepliński B.
3. **Wajszczyk K.**, Wawrzynowicz J. (2013): *A SWOT analysis of software for agriculture in Poland*. 3rd AGRIMBA-AVA Congress, "Agribusiness and Rural Development as a Global Challenge", 26-27 czerwiec 2013, Budva, Montenegro. Wspólny referat wygłosił: Wajszczyk K.
4. **Wajszczyk K.**, Czapiewski M., Dobek M., Dobek A. (2013): *Computer software for cash flow statement according to the polish GAAP – (general accepted accounting policy) and IFRS (international financial reporting standards)*. ABSRC – Advances in Business-Related Scientific Research Conference, 20-22 marzec 2013, Venice, Włochy. Wspólny referat wygłosił: Czapiewski M.
5. **Wajszczyk K.**, Wawrzynowicz J. (2013): *A costs information system supporting logistics decisions*. ABSRC – Advances in Business-Related Scientific Research Conference, 20-22 marzec 2013, Venice, Włochy. Wspólny referat wygłosił: Wajszczyk K.
6. Wawrzynowicz J., **Wajszczyk K.** (2012): *The model of logistics audit for agricultural enterprises*. Carpathian Logistics Congress, Priessnitz Spa, Jeseník, 07.-09.11.2012., Czechy. Wspólny referat wygłosił: Wawrzynowicz J.
7. Wawrzynowicz J., **Wajszczyk K.**, Baum R. (2012): *Znaczenie systemu rolnictwa precyzyjnego w logistyce produkcji*. I Ogólnopolskiej Konferencji Naukowej AGROLOGISTYKA 2012, pt. „Agrobiznes wyzwaniem dla logistyki”. 25-26 września

2012 r. Uniwersytet Przyrodniczy w Poznaniu. Wspólny referat wygłosił: Wawrzynowicz J.

8. **Wajszczuk K.**, Wawrzynowicz J., Baum R., Pepliński B. (2011): *The concept for a logistics audit model for agricultural enterprises*. 13th EAAE Congress, "Change and Uncertainty, Challenges for Agriculture, Food and Natural Resources", ETH Zurich, Switzerland: 29.08-04.09.2011. Wspólny referat wygłosił: Wajszczuk K.
9. Baum R., Pepliński B., **Wajszczuk K.**, Wawrzynowicz J. (2011): *Forecasted potential for the production of energy biomass in Polish agriculture*. 13th EAAE Congress, "Change and Uncertainty, Challenges for Agriculture, Food and Natural Resources", ETH Zurich, Switzerland: 29.08-04.09.2011. Wspólny referat wygłosił: Pepliński B.
10. **Wajszczuk K.**, Wawrzynowicz J. (2011): *AGROLOGIS, An Innovative Computer System, Aids Cash Flow Management in Agricultural Enterprises*. IFMA 18 Congress 2011 "Thriving in a Global Market. Innovation, Co-operation and Leadership", Massey University, Palmerston North, New Zealand: 17-28.03.2011. Wspólny referat wygłosił: Wajszczuk K.
11. **Wajszczuk K.**, Wawrzynowicz J., Baum R. (2010): *The concept for a model of the risk management system at the level of an agricultural enterprise*. 3rd Workshop on Valuation Methods in Agro-food & Environmental Economics: „Decisions and choices under uncertainty in Agro-food and Natural Resources Economics”. Castelldefels (Barcelona) Hiszpania: 30.06.-04.07.2010. Wspólny referat wygłosił: Wajszczuk K.
12. Baum R., Majchrzycki D., Pepliński B., **Wajszczuk K.**, Wawrzynowicz J. (2010): *Development of a species index and optimization of production technology for selected energy crops for the Polish conditions*. 9th Wageningen International Conference on Chain and Network Management, Wageningen, Netherlands: 25.05.-29.05.2010. Wspólny referat wygłosił: Majchrzycki D.
13. Sembokuya Y., Kanayama T., Kono H., **Wajszczuk K.** (2009): *A Comparative Analysis on the Fruit and Vegetable Distribution Structures of Central European Countries*. FAO Workshop, IAMA 19th Annual Food and Agribusiness World Forum and Symposium, Budapest, Hungary. Wspólny referat wygłosił: Sembokuya Y.
14. Baum R., **Wajszczuk K.**, Wielicki W. (2009): *A model of logistics system for local biomass market*. Międzynarodowa Konferencja Naukowa, pt. *Problemy energetyczne i ich wpływ na sektor leśno-drzewny w Polsce, Unii Europejskiej, Europie*, w dniach 15-17 września 2009 r. Uniwersytet Przyrodniczy w Poznaniu. Wspólny referat wygłosił: Baum R.
15. **Wajszczuk K.**, Wawrzynowicz J., Śliwczyński B., (2009): *Koncepcja oprogramowania komputerowego do identyfikacji i analizy kosztów logistyki w przedsiębiorstwach rolnych*. Ogólnopolskiej Konferencji Naukowej „Ekonomia i Organizacja Rolnictwa w Teorii i Praktyce”. Uniwersytet Przyrodniczy we Wrocławiu. 09-10 lipca 2009 r. Wspólny referat wygłosił: Wajszczuk K.
16. **Wajszczuk K.**, Baum R., Wielicki W. (2008): *The scope of implementation of modern management concepts in agricultural enterprises in Poland*. III International Scientific Symposium, "Farm Machinery and Process Management in Sustainable Agriculture", Gembloux, Belgia, 12-13.11.2008. Wspólny referat wygłosił: Wajszczuk K.
17. Baum R., Pepliński B., **Wajszczuk K.** (2008): *Strategy forecasts of farms In Poland by 2030*. III International Scientific Symposium, "Farm Machinery and Process Management

in Sustainable Agriculture”, Gembloux, Belgia, 12-13.11.2008. Wspólny referat wygłosił: Pepliński B.

18. Wielicki W., Baum R., **Wajszczuk K. (2008):** *Znaczenie wartości niematerialnych i prawnych w przedsiębiorstwach rolniczych.* Konferencja, pt. *Rozwój kapitału ludzkiego obszarów wiejskich z uwzględnieniem potencjału Zasobu Skarbu państwa*, organizowana przez Uniwersytet Szczeciński, w dniach 17-19.09.2008 r. w Międzyzdrojach. Wspólny referat wygłosił: Wielicki W.
19. Baum R., Pepliński B., **Wajszczuk K. (2008):** *The effects of vertical integration on profitability of pig production – Polish experience.* 8th IFSA Symposium, Empowerment of the rural actors: a renewal of Farming Systems perspectives, INRA, Clermont-Ferrand, Francja, 06-10.07.2008. Wspólny referat wygłosił: Wajszczuk K.
20. Dobek A., **Wajszczuk K. (2008):** *Analysis of profitability of transformation of the perpetual usufruct right into the right of property at various times in the duration of the perpetual usufruct right.* 12th EAAE Congress, “People, Food and Environments: Global Trends and European Strategies”, Ghent, Belgia, 26-29.08.2008. Wspólny referat wygłosił: Wajszczuk K.
21. **Wajszczuk K. (2008):** *A model proposal of information system of logistics costs assessment for farms.* 8th International Conference on Management in AgriFood Chains and Networks. Ede-Wageningen, Netherlands, 28-30.05.2008. Referat wygłosił: Wajszczuk K.
22. Baum R., **Wajszczuk K. (2008):** *Wizerunek przedsiębiorcy w rolnictwie.* IX Międzynarodowa Konferencja Naukowa „Zarządzanie przedsiębiorstwem w warunkach konkurencji” (14-16 maja 2008) Uniw. Warmińsko-Mazurski w Olsztynie – Wydział Nauk Ekonomicznych. Wspólny referat wygłosił: Baum R.
23. Dobek A., **Wajszczuk K. (2008):** *Wycena oraz wybrane ekonomiczne aspekty związane z użytkowaniem wieczystym.* IX Międzynarodowa Konferencja „zarządzanie finansami” (23-25 kwietnia 2008), Międzyzdroje. Wspólny referat wygłosił: Dobek A.
24. **Wajszczuk K.,** Baum R., Wielicki W. (2008): *A proposal of logistics model for the use of biomass for energy for local communities within the concept of sustainable rural development.* 107th EAAE Seminar Modeling of Agricultural and Rural Development Policies. Sevilla, Hiszpania, 29.01-01.02.2008. Wspólny referat wygłosił: Wajszczuk K.
25. **Wajszczuk K.,** Baum R., Pepliński B. (2007): *A model aspect of information system concerning identification and analysis of logistics costs for farms.* The third international scientific conference pt. *Rural Development 2007*, Lithuanian University of Agriculture, Akademija, Kaunas, Litwa, 08-10.11.2007. Wspólny referat wygłosił: Wajszczuk K.
26. **Wajszczuk K. (2007):** *Structure model of information system for identification and analysis of logistics costs for farms.* II International Scientific Symposium pod tytułem: „*Farm Machinery and Process Management In Sustainable Agriculture*”. Lublin, 25-26.10.2007. Referat wygłosił: Wajszczuk K.
27. **Wajszczuk K. (2007):** *Wybrane aspekty logistyki dystrybucji w przedsiębiorstwie rolniczym.* XIV Kongres Stowarzyszenia Ekonomistów Rolnictwa i Agrobiznesu pod tytułem: „*Perspektywy rolniczej Polski w Unii Europejskiej*”. Kraków, 18-21.09.2007. Referat wygłosił: Wajszczuk K.
28. **Wajszczuk K. (2007):** *Logistics management as an assisting tool of sustainable development of farms.* IFMA 16 Congress 2007 “A Vibrant Rural Economy-The

- Challenge for Balance”, University College Cork, Irlandia: 15-20.07.2007. Referat wygłosił: Wajszczuk K.
29. **Wajszczuk K. (2007):** *Specyfika logistyki zaopatrzenia w wybranych przedsiębiorstwach rolniczych*. VIII Międzynarodowa Konferencja Naukowa w dniach 23.05-25.05.2007, pt.: „Zarządzanie przedsiębiorstwem w warunkach konkurencji”. Organizator UWM Olsztyn. Referat wygłosił: Wajszczuk K.
 30. **Wajszczuk K. (2006):** *Logistics cost optimization as an assisting tool of sustainable development of agricultural enterprises*. Międzynarodowe Seminarium Naukowe, pt.: *Farm machinery management in sustainable agriculture*, w dniach 26-27.10.2006 r. w Akademii Rolniczej w Lublinie. Referat wygłosił: Wajszczuk K.
 31. **Wajszczuk K. (2006):** *Analiza komparatywna kosztów logistyki w przedsiębiorstwie rolno-ogrodniczym*. XIII Kongres Stowarzyszenia Ekonomistów Rolnictwa i Agrobiznesu pod tytułem: „Rynek rolny i żywnościowy w otoczeniu krajowym i międzynarodowym”. Poznań, 13-16.09.2006. Referat wygłosił: Wajszczuk K.
 32. **Wajszczuk K. (2006):** *Analiza komparatywna kosztów logistyki zapasów w przedsiębiorstwach rolniczych*. VII Międzynarodowa Konferencja Naukowa w dniach 25.05-26.05.2006, pt.: „Zarządzanie przedsiębiorstwem w warunkach konkurencji”. Organizator UWM Olsztyn. Referat wygłosił: Wajszczuk K.
 33. **Wajszczuk K. (2005):** *Logistics costs analysis as an assisting tool to achieve competitive advantage for agricultural enterprises*. XIth International Congress of the EAAE “The Future of Rural Europe in the Global Agri-Food System” Copenhagen, Denmark: August 24-27, 2005. Referat wygłosił: Wajszczuk K.
 34. **Wajszczuk K. (2005):** *Analiza kosztów logistyki w przedsiębiorstwach rolniczych jako narzędzie wspomagające proces zarządzania*. VI Międzynarodowa Konferencja Naukowa w dniach 19.05-20.05.2005, pt.: „Zarządzanie przedsiębiorstwem w warunkach konkurencji”. Organizator: UWM Olsztyn. Referat wygłosił: Wajszczuk K., Opublikowano w *Zarządzanie przedsiębiorstwem w warunkach konkurencji*. Materiały konferencyjne. UWM Olsztyn: 50-51.
 35. **Wajszczuk K., Wielicki W. (2004):** *The level and structure of logistics costs in great area agricultural enterprises*. Międzynarodowe Seminarium, nt: “Review Seminar on research carried out in Department of Economics and Food Sector from Poznań and Department of Farm Management from Hohenheim”. AR Poznań 24.VI.2004. Wspólny referat wygłosił: Wajszczuk K.
 36. **Wajszczuk K. (2003):** *Benefits from creation of integrated food supply chains for small enterprises – case study from Poland.*, 82nd EAAE-Seminar: *Quality Assurance, Risk Management and Environmental Control in Agriculture and Food Supply Networks*, May 14-16, 2003. Department of Agricultural Economics University of Bonn, Germany. Referat wygłosił: Wajszczuk K.
 37. **Wajszczuk K. (2002):** *Integracja przedsiębiorstw agrobiznesu w ramach logistycznego łańcucha dostaw*. IX Kongres Stowarzyszenia Ekonomistów Rolnictwa i Agrobiznesu pod tytułem: „Globalizacja, integracja i innowacyjność w agrobiznesie”, 18-20.09.2002, Bydgoszcz. Referat wygłosił: Wajszczuk K.

38. Fechner I., **Wajszczuk K.**, (2002): *Logistics system as a way of decreasing costs of sales of agri-horticulture products*. Xth EAAE Congress nt.: „Exploring Diversity In the European Agri-Food System”, 27.08-02.09.2002 r., Zaragoza, Hiszpania. Wspólny referat wygłosił: Wajszczuk K.
39. **Wajszczuk K.** (2002): *The economic analysis of agricultural enterprises in sustainable development aspect*. The 13th International IFMA Congress of Farm Mangement, nt. „Feed the World. Please the Consumer. Maintain the Environment” 07.07.-12.07.2002 r. Arnhem, The Netherlands. Referat wygłosił: Wajszczuk K., Opublikowano na: <http://ageconsearch.umn.edu/bitstream/6965/2/cp02wa01.pdf>
40. **Wajszczuk K.** (2001): *Centra logistyczno-dystrybucyjne szansą rozwoju regionalnych rynków rolno-żywnościowych*. VIII Kongres Stowarzyszenia Ekonomistów Rolnictwa i Agrobiznesu, pt.: „Gospodarka żywnościowa wobec wyzwań XXI wieku. Organizator: Uniwersytet w Białymstoku. 18-21 września 2001, Białystok. Referat wygłosił: Wajszczuk K.
41. Wielicki W., **Wajszczuk K.**, (2001): *Aspekty ekonomiczne zrównoważonego rozwoju przedsiębiorstw rolniczych*. Posiedzenie Komisji Nauk Rolniczych PTPN 28.03.2001, Poznań. Wspólny referat wygłosił: Wajszczuk K.
42. Wielicki W., **Wajszczuk K.** (2000): *The soil compaction influence on energetic efficiency of sugar beets production*. 69th EAAE, “Sustainable Energy, New Challenges for Agriculture and Implications for Land use”, 17-22.05.2000 r. Wageningen University, The Netherlands. Wspólny referat wygłosił: Wajszczuk K., Opublikowano w Conference Proceedings:464-474.
43. Wielicki W., Baum R., **Wajszczuk K.** (1998): *Pozarolnicze formy działalności gospodarstw w Wielkopolsce*. Międzynarodowa Konferencja “Agrobiznes - pozarolnicze przedsięwzięcia gospodarcze na obszarach wiejskich” w Barzkowicach 23-24.10.1998r., Wspólny referat wygłosił: Baum R., Opublikowano w materiałach konferencyjnych: Wydawnictwo Wydziału EiOGŻ AR Szczecin: 55-64.
44. Wielicki W., **Wajszczuk K.**, Baum R.(1998): *Zmiany w organizacji transportu zewnętrznego w gospodarstwach rodzinnych w Wielkopolsce*. Konferencja Międzynarodowa pt. „Przemiany w organizacji gospodarstw - nowe wyzwania w aspekcie integracji Polski ze wspólnotą europejską”. 12-1998, AR Kraków. Wspólny referat wygłosił: Wajszczuk K.
45. Wielicki W., **Wajszczuk K.**, Baum R. (1998): *Analiza zachowań marketingowych w gospodarstwach rolnych - stan obecny i kierunki rozwoju*. Ogólnopolska Konferencja Krajowa pt. „Wieś i rolnictwo Wielkopolski - przyjmowanie zachodnioeuropejskich dróg rozwoju, utrzymywanie własnej tożsamości czy poszukiwanie innych rozwiązań”. Poznań, 22-28 03.1998 r., AR Poznań. Wspólny referat wygłosił: Baum R.
46. Wielicki W., **Wajszczuk K.**, Baum R.(1998): *Koszty i efektywność technologii stosowanych w uprawie kukurydzy na różne kierunki użytkowania*. Ogólnopolska Konferencja Naukowa pt. *Postęp technologiczny w produkcji roślinnej – perspektywy dla Polski*. Bonin. Wspólny referat wygłosił: Wajszczuk K., Opublikowano w Wyd. IHAR Oddział Bonin, : 89-96.
47. Wielicki W., Baum R., **Wajszczuk K.**(1997): *Wpływ zmian w otoczeniu rolnictwa na rozwój nowych form działalności w gospodarstwach rolnych*. Konferencja Międzynarodowa pt. „Przemiany w organizacji gospodarstw - nowe wyzwania w aspekcie

integracji Polski z Unią Europejską”. 4-5.12.1997, AR Kraków. Wspólny referat wygłosił: Baum R.

48. Wielicki W., Baum R., **Wajszczuk K.** (1997): *Proces dostosowania organizacji i zarządzania do wymogów gospodarki rynkowej*. Ogólnopolska Konferencja Naukowa pt. *Podstawy systemu informatycznego dla kształtowania techniki rolniczej*. Ciechocinek. Wspólny referat wygłosił: Baum R., Opublikowano w Wyd. AT-R Bydgoszcz. :147-156.
49. Wielicki W., **Wajszczuk K.** (1997): *Wpływ procesu przekształceń na zakres i tempo zmian w rolnictwie indywidualnym.*” Ogólnopolska Konferencja Naukowa nt.: „*Kierunki rozwoju przestrzennego terenów wiejskich.*” 24-25.04.1997 r., Nowogród. Wspólny referat wygłosił: Wajszczuk K., Opublikowano w Wyd. Fundacja Rozwoju Demokracji Lokalnej, Białystok, :7-10.

Przed doktoratem:

50. Wielicki W., **Wajszczuk K.** (1996): *Wpływ procesu transformacji w rolnictwie na transport zewnętrzny w gospodarstwach rodzinnych*. Wyd.: Wydż.Ekon. i Org.Gosp.Żywn. AR Szczecin, :75-88. Wspólny referat wygłosił: Wajszczuk K
51. **Wajszczuk K.** (1996): *The impact of market reforms in Poland on transport requirement in private farms*. VIIIth EAAE Congress nt.: “*Redefining the Roles for European Agriculture*”, Edinburgh (staż naukowy w zakresie organizacji dystrybucji żywności oraz udział w Kongresie) 21.08-12.09.1996 r. Referat wygłosił: Wajszczuk K., Opublikowano w EAAE, Edinburgh,: 63.
52. Wielicki W., Błazek M., **Wajszczuk K.** (1994): *Wpływ procesu przekształceń na zakres i tempo zmian w rolnictwie indywidualnym*. Międzynarodowa Konferencja w Olsztynie nt.: „*Własność państwowa w rolnictwie. Przekształcenia, problemy, perspektywy.* Olsztyn. Wspólny referat wygłosił: Wielicki W., opublikowano w Wyd. AR-T Olsztyn,: 73-79.
53. **Wajszczuk K.** (1994): *Analiza kosztów eksploatacji środków transportowych w wybranych gospodarstwach rodzinnych w Wielkopolsce*. Międzynarodowe Seminarium Naukowe w Lublinie nt.: „*Rational machanization of family farms.*”, 9-11.02.1994, Lublin. Wspólny referat wygłosił: Wajszczuk K., Opublikowano w Wyd. AR Lublin,: 100-107.
54. Wielicki W., Błazek M., **Wajszczuk K.** (1993): *Zmiany w pracochłonności wybranych roślin w gospodarstwach rodzinnych*. Ogólnopolska Konferencja Naukowa PAN Wydział V Nauk Rolniczych i Leśnych, Komitet Ekonomiki Rolnictwa i Komitet Techniki Rolniczej oraz IBMER w Warszawie, nt.: „*Stan i tendencje zmian mechanizacji gospodarstw rodzinnych*”. Wspólny referat wygłosił: Wajszczuk K Opublikowano w materiałach konferencyjnych, PAN, KER i KTR, IBMER, Warszawa,: 18-21.

Część 2. Wykaz wygłoszonych referatów na międzynarodowych i krajowych konferencjach naukowych (por. zał.4, pkt. III.B:1-17).

1. **Wajszczuk K.** (2013): *Określenie efektywności ekonomicznej modelowych gospodarstw produkujących rośliny energetyczne*. III Seminarium Naukowe IGRE, pt. Stan realizacji projektu rozwojowego „*Opracowanie indeksu gatunkowego i optymalizacja technologii*

- produkcji wybranych roślin energetycznych*". 21 maja 2013 r. Uniwersytet Przyrodniczy w Poznaniu. Referat wygłosił: Wajszczyk K.
2. **Wajszczyk K. (2012):** *Analiza efektywności energetycznej proponowanych technologii produkcji badanych roślin*. II Seminarium Naukowe IGRE, pt. Stan realizacji projektu rozwojowego „*Opracowanie indeksu gatunkowego i optymalizacja technologii produkcji wybranych roślin energetycznych*”. 27 stycznia 2012 r. Uniwersytet Przyrodniczy w Poznaniu. Referat wygłosił: Wajszczyk K.
 3. **Wajszczyk K. (2011):** *Analiza efektywności energetycznej - aspekty metodyczne*. I Seminarium Naukowe IGRE, pt. Stan realizacji projektu rozwojowego „*Opracowanie indeksu gatunkowego i optymalizacja technologii produkcji wybranych roślin energetycznych*”. 17 czerwca 2011 r. Uniwersytet Przyrodniczy w Poznaniu. Referat wygłosił: Wajszczyk K.
 4. **Dobek A., Wajszczyk K., Pepliński B. (2008):** *Ekonomiczne aspekty zakupu prawa użytkowania wieczystego w drodze bezprzetargowej*. IX Międzynarodowa konferencja naukowa „*Zarządzanie przedsiębiorstwem w warunkach konkurencji*” (14-16 maja 2008). Uniw. Warmińsko-Mazurski w Olsztynie – Wydział Nauk Ekonomicznych. Wspólny referat wygłosił: Wajszczyk K.
 5. **Wajszczyk K. (2007):** *Distribution channels of vegetable and fruit products in Poland*. II Międzynarodowe Seminarium Polsko-Japońskie, nt.: „*Distribution of Agricultural Products In Poland*” 21.06.2007, AR Poznań. Referat wygłosił: Wajszczyk K.
 6. **Wajszczyk K. (2006):** *Analiza procesów logistycznych w przedsiębiorstwie rolno-ogrodniczym w sferze zaopatrzenia i dystrybucji*. Posiedzenie Komisji Nauk Rolniczych PTPN 21.03.2006, Poznań. Referat wygłosił: Wajszczyk K.
 7. **Wajszczyk K., Wielicki W., Majchrzycki D. (2005):** *Analiza logistyczna procesów magazynowania w wielkoobszarowym przedsiębiorstwie rolnym*. Posiedzenie Komisji Nauk Rolniczych PTPN 20.03.2005, Poznań. Wspólny referat wygłosił: Wajszczyk K.
 8. **Majchrzycki D., Wajszczyk K., Wielicki W. (2005):** *Analiza działalności marketingowej przedsiębiorstw nasiennych po akcesji Polski do Unii Europejskiej*. Posiedzenie Komisji Nauk Rolniczych PTPN 20.03.2005, Poznań. Wspólny referat wygłosił: Majchrzycki D.
 9. **Pepliński B., Wielicki W., Wajszczyk K. (2005):** *Perspektywy kształtowania się cen żywca wołowego i mleka w latach 2005-2008 w świetle analizy technicznej*. Posiedzenie Komisji Nauk Rolniczych PTPN 20.03.2005, Poznań. Wspólny referat wygłosił: Pepliński B.
 10. **Wajszczyk K. (2004):** *Wyniki ekologicznej oceny procesu produkcji surowców rolniczych w badanych gospodarstwach*. Seminarium Naukowe związane z realizacją projektu badawczego KBN pt.: „*Wpływ nowych technologii oraz poziomu i struktury nakładów materiałowo-energetycznych na jakość surowców rolniczych*” (grant- Nr 3 P06R 037 22). 20.05.2004 r., IBMER Warszawa. Referat wygłosił: Wajszczyk K.
 11. **Wajszczyk K., Wielicki W. (2004):** *Wysokość i struktura kosztów logistyki w wielkoobszarowych przedsiębiorstwach rolnych*. Posiedzenie Komisji Nauk Rolniczych PTPN 23.03.2004, Poznań. Wspólny referat wygłosił: Wajszczyk K.
 12. **Szczefanowicz J., Wajszczyk K., Wielicki W. (2003):** *Analiza efektywności funkcjonowania logistycznego systemu zagospodarowania odpadów komunalnych na*

terenach wiejskich. Posiedzenie Komisji Nauk Rolniczych PTPN 1.04.2003, Poznań.
Wspólny referat wygłosił: Szczefanowicz J.

13. **Wajszczyk K. (2003)**: *Uwarunkowania rynku ziemi rolniczej w Wielkopolsce na przełomie wieków*. Międzynarodowe seminarium, pt.: „Rynek ziemi rolniczej i wycena krajobrazu rolniczego w wielkiej Brytanii i w Polsce.” 21-24.05.2003 r. Poznań. Referat wygłosił: Wajszczyk K.
14. **Wajszczyk K. (2002)**: *Problems of food distribution in Poland*. I Międzynarodowe Seminarium Polsko-Japońskie, nt.: „*Distribution of Agricultural Products In Poland*” 12.2002, AR Poznań. Referat wygłosił: Wajszczyk K.
15. Majchrzycki D., **Wajszczyk K.**, Baum R. 2001., *Ekonomiczne aspekty uprawy roślin strączkowych na ziarno paszowe*”, Konferencja Naukowo-Techniczna pt.: „Możliwości stosowania nasion roślin strączkowych w żywieniu zwierząt w aspekcie zagrożenia BSE”. AR Poznań, 26.02.2001. Organizator: AR Poznań i Hodowla Roślin Szelejewo Sp. z o.o. Wspólny referat wygłosił: Majchrzycki D.
16. **Wajszczyk K. (2001)**: *Analiza wyposażenia infrastruktury ruchomej i stacjonarnej w gospodarstwach indywidualnych w Wielkopolsce*. IV Krajowe Sympozjum Naukowe nt.: „*Metody badania i ocena przemian w rozwojowych gospodarstwach rolniczych*”. 05.06.2001., Zakład Ekonomiki i Eksploatacji Maszyn Rolniczych, IBMER Warszawa. Referat wygłosił: Wajszczyk K.
17. **Wajszczyk K.**, Baum R. (1997): „*Oplacalność uprawy buraków cukrowych*”. Seminarium specjalistyczne w ODR Sielinko podczas targów POLAGRA, (referat zamawiany). Wspólny referat wygłosił: Wajszczyk K.

Cześć 3. Udział w pozostałych konferencjach (por. zał.4, pkt. III.Q:10a-j)

- a) Udział w konferencji naukowej: *Nowe trendy w dystrybucji produktów żywnościowych – gastronomia, handel detaliczny, e-commerce*. Uniwersytet Przyrodniczy w Poznaniu 11.12.2012
- b) IV Krajowe Sympozjum Naukowe nt.: „*Metody badania i ocena przemian w rozwojowych gospodarstwach rolniczych*”. Organizator: Zakład Ekonomiki i Eksploatacji Maszyn Rolniczych, IBMER Warszawa. 05.06.2001.
- c) Konferencja Naukowo-Techniczna w dniu 26.02.2001, pt.: „*Możliwości stosowania nasion roślin strączkowych w żywieniu zwierząt w aspekcie zagrożenia BSE*”. Organizator: AR Poznań i Hodowla Roślin Szelejewo Sp. z o.o.
- d) konferencja naukowa „*Kierunki i możliwości zrównoważonego rozwoju gospodarki żywnościowej*” w dniu 27.10.2000 r. w Warszawie (org. Wydział Ekonomiczno-Rolniczy SGGW),
- e) III Krajowe Sympozjum Naukowe IBMER, Warszawa 19.10.2000., pt.: „*Metody badania i ocena przemian w rozwojowych gospodarstwach rodzinnych*”.
- f) II Krajowe Seminarium Naukowe IBMER, Warszawa styczeń 2000 , pt.: „*Nowe metody badania zmechanizowanych gospodarstw rodzinnych i farmerskich*”.
- g) IX Kongres Europejskiego Stowarzyszenia Ekonomistów Rolnictwa (EAAE) w dniach 25-28.08.1999

- h) I Krajowe Seminarium Naukowe IBMER, Warszawa lipiec 1999, pt.: *Nowe metody badania zmechanizowanych gospodarstw rodzinnych i farmerskich*".
- i) seminarium na temat programu SAPARD – Sielinko 22.03.1999. Pracowałem w zespołach eksperckich i konkursowych powoływanych dla rozwiązywania ważnych problemów praktycznych – np. w 1999 r. uczestniczyłem w regionalnym seminarium konsultacyjnym na temat programu SAPARD (org. ODR Sielinko)
- j) I Kongres SERiA: „Doradztwo rolniczo-ekonomiczne wobec wymagań współczesnego rolnictwa”. Poznań 2-3.12.1994

5.5. Uczestnictwo w programach europejskich oraz innych programach międzynarodowych i krajowych

Uczestniczyłem w dwóch programach międzynarodowych. Pierwszy to **Program PHARE**, Urząd Komitetu Integracji Europejskiej-Centrum Rozwoju Obszarów Wiejskich ART Olsztyn, w 1998 r., w ramach Projektu Management Box-FIESTA II - doskonalenie zawodowe wykładowców wyższych uczelni rolniczych w dziedzinie zarządzania i marketingu. Drugim był **Workshop Economic for Feasibility Analysis**. United States Department of Agriculture Extension Service w roku 1992. *Preparation of Business Plans and Loan Applications*. (por. zał.4, pkt. III.A:1-2).

5.6. Udział w komitetach organizacyjnych międzynarodowych i krajowych konferencji naukowych

Pełniłem funkcję **przewodniczącego komitetu organizacyjnego** w 12 konferencjach w tym w 4 międzynarodowych (aktualnie w jednej międzynarodowej) (por. zał.4, pkt. III.C:1-12):

1. The International Forum of Agri-Food Logistics, pt. *Efficient logistics as a chance of efficient consumer response in the agri-food sector*, oraz II Ogólnopolska Konferencja Naukowa AGROLOGISTYKA 2014, pt. *Sprawna logistyka szansą efektywnej obsługi klienta w gospodarce żywnościowej*, 16-19 wrzesień 2014, Poznań.
2. Organizacja i udział w Ogólnopolskiej Konferencji Naukowej, pt. *Rachunek przepływów pieniężnych może być łatwy!*, 12 czerwca 2013 r., Warszawa.
3. III Seminarium Naukowe IGRE, pt. *Stan realizacji projektu rozwojowego - „Opracowanie indeksu gatunkowego i optymalizacja technologii produkcji wybranych roślin energetycznych”*, 21 maja 2013 r., Poznań.
4. I Ogólnopolska Konferencja Naukowa AGROLOGISTYKA 2012, pt. „Agrobiznes wyzwaniem dla logistyki”, 25-26 września 2012 r. Poznań.
5. II Seminarium Naukowe IGRE, pt. *Stan realizacji projektu rozwojowego - „Opracowanie indeksu gatunkowego i optymalizacja technologii produkcji wybranych roślin energetycznych”*, 27 stycznia 2012 r. Poznań.

6. I Seminarium Naukowe IGRE, pt. *Stan realizacji projektu rozwojowego - „Opracowanie indeksu gatunkowego i optymalizacja technologii produkcji wybranych roślin energetycznych”*, 17 czerwca 2011 r. Poznań.
7. Seminarium Naukowe w ramach Konsorcjum Naukowego „Agro-Centrum Innowacyjnych Technologii” dotyczące realizacji projektu rozwojowego pt.: *Opracowanie indeksu gatunkowego i optymalizacja technologii produkcji wybranych roślin energetycznych*, 18.06.2009 Poznań.
8. Seminarium Naukowe w celu utworzenia Konsorcjum Naukowego „Agro-Centrum Innowacyjnych Technologii”, dotyczące realizacji projektu rozwojowego pt.: *Opracowanie indeksu gatunkowego i optymalizacja technologii produkcji wybranych roślin energetycznych*, 11.06.2008 Poznań.
9. II Międzynarodowe Seminarium Polsko-Japońskie, nt.: *„Distribution of Agricultural Products in Poland”* z udziałem grupy naukowców z Obihiro University of Agriculture And Veterinary Medicine Department Of Agricultural Economics Inada, Obihiro pod kierunkiem Dr. Yasushi Sembokuya. 21.06.2007, Poznań.
10. Międzynarodowe seminarium, pt.: *“Rynek ziemi rolniczej i wycena krajobrazu rolniczego w wielkiej Brytanii i w Polsce.”* 21-24.05.2003 r. Poznań.
11. I Międzynarodowe Seminarium Polsko-Japońskie, nt.: *„Kanały dystrybucyjne w gospodarce żywnościowej”* z udziałem grupy naukowców z Obihiro University of Agriculture And Veterinary Medicine Department Of Agricultural Economics Inada, Obihiro pod kierunkiem Dr. Yasushi Sembokuya. 12.2002, Poznań.
12. Ogólnopolska Konferencja Naukowa pt.: *„Wieś i rolnictwo w procesie integracji Polski z Unią Europejską”*, Poznań, 22-28. 03.1998 r.,

5.7. Udział w konsorcjach i sieciach badawczych

Zorganizowałem i kieruję powołanym w dniu 8 lipca 2008 r. w Poznaniu, Konsorcjum Naukowym pod nazwą **„Agro-Centrum Innowacyjnych Technologii.”** Skład Konsorcjum:

- Uniwersytet Przyrodniczy w Poznaniu,
- Instytut Uprawy Nawożenia i Gleboznawstwa - Państwowy Instytut Badawczy (IUNG-PIB) w Puławach,
- Politechnika Łódzka, Wydział Inżynierii Procesowej i Ochrony Środowiska,
- Politechnika Poznańska, Wydział Informatyki i Zarządzania

Konsorcjum realizuje projekt rozwojowy, finansowany ze środków UE, pt.: *Opracowanie indeksu gatunkowego i optymalizacja technologii produkcji wybranych roślin energetycznych* Projekt nr UDA-POIG.01.03.01-00-132/08-00 w ramach Programu Innowacyjna Gospodarka, lata 2007-2013. Umowa na dofinansowanie projektu z OPI z 26.02.2009. Okres realizacji 1.10.2009 – 30.06.2015. Pełnię funkcję **przewodniczącego Rady Naukowej oraz Kierownika Projektu.** (por. zał.4, pkt. III.E:1).

5.8. Członkostwo w międzynarodowych i krajowych organizacjach oraz towarzystwach naukowych

Jestem członkiem w dwóch międzynarodowych organizacjach oraz w dwóch krajowych (por. zał.4, pkt. III.H:1-4):

- a) EAAE (European Association of Agricultural Economists), od 2005 – nadal, członek zwyczajny
- b) IFMA (International Farm Management Association), od 2007 – nadal, Full Member
- c) SERiA (Stowarzyszenie Ekonomistów Rolnictwa i Agrobiznesu), od 1994 – nadal, członek zwyczajny
- d) PTL (Polskie Towarzystwo Logistyczne), od 2011 – nadal, członek zwyczajny

5.9. Osiągnięcia dydaktyczne i w zakresie popularyzacji nauki lub sztuki

- a) Udzielenie kilku wywiadów dla prasy i telewizji. W roku 2012 dla **Tygodnika Rolniczego**, nt.: **Konferencji AGROLOGISTYKA 2012**; dla dwumiesięcznika **Logistyka**, pt.: **Agrologistyka coraz bardziej popularna**; dla **TV Biznes**, nt.: **Roli logistyki w rolnictwie**. Natomiast w roku 2010, W związku z realizacją projektu IGRE, udzielenie wywiadu prasowego dla **Biznes Raport**, zatytułowanego „**Siewcy energii**”. (por. zał.4, pkt. III.I:1-4).
- b) W styczniu 2012 r. Wzięłem udział w IV otwartym spotkaniu z cyklu konsultacji modelu Open Code Transfer, jakie odbyło się na Uniwersytecie Przyrodniczym w Poznaniu. Wygłosiłem referat nt. *Wizja funkcjonowania spółek spin-off na Uniwersytecie Przyrodniczym w Poznaniu. Potencjalne korzyści dla udziałowców*. (por. zał.4, pkt. III.I:5).
- c) **Nawiązanie współpracy międzynarodowej z uczelnią wyższą z Japonii** - Obihiro University of Agriculture and Veterinary Medicine, Department Of Agricultural Economics Inada, Obihiro pod kierunkiem Dr. Yasushi Sembokuya, (2002 - nadal).Efektem tej współpracy jest organizacja dwóch Naukowych Seminariów (I – 12.2002 oraz II – 06.2007), w których pełniłem funkcję przewodniczącego Komitetu organizacyjnego, oraz wygłaszałem referaty. Ponadto dalszym efektem były: wspólna publikacja pt. *A comparative analysis on the fruits and vegetable distribution structures of Poland and Czech Republic*. The Food System Research Association of Japan. ISSN 1341-0296. Journal of Food System Research. Vol.13 No.1(Serial No.29): 3-13.; oraz wspólny udział w FAO Workshop, IAMA 19th Annual Food and Agribusiness World Forum and Symposium, Budapest, Hungary, gdzie wygłoszono wspólny referat pt. *A Comparative Analysis on the Fruit and Vegetable Distribution Structures of Central European Countries*. (por. zał.4, pkt. III.I:6).
- d) Opracowanie innowacyjnego **systemu informatycznego AGROLOGIS**, będącego jednym z głównych efektów zakończonego w 2010 r. projektu badawczego rozwojowego MNiSW pt. „*Metodyka identyfikacji i analizy kosztów logistyki dla przedsiębiorstw*”

rolnych” (nr rej. R11 009 02). Program umożliwia, poprzez dostarczenie informacji kosztowej kadrze zarządzającej, ocenę rentowności wytwarzania poszczególnych produktów oraz określenie obciążenia kosztowego procesów logistycznych związanych z wytwarzaniem tychże produktów. System ten jest niszowym produktem informatycznym skierowanym do branży rolnej, wypełniającym lukę w sferze narzędzi wspomagających zarządzanie kosztami przedsiębiorstwa. (**por. zał.4, pkt. III.I:7**).

- e) Opracowanie innowacyjnego systemu komputerowego *Cash Flow System*, będącego głównym efektem realizacji projektu rozwojowego NCBiR: N R11 0025 06, pt. *”Opracowanie uniwersalnego programu komputerowego służącego do sporządzania rachunku przepływów pieniężnych zgodnego z ustawą o rachunkowości i Międzynarodowymi Standardami Sprawozdawczości Finansowej MSR7”* W wyniku prac projektowych, zakończonych w 2013 r., na bazie przyjętych założeń, opracowano program komputerowy, który ma sporządzać rachunek przepływów pieniężnych zgodny z postanowieniami (możliwe warianty):
1. Ustawy o Rachunkowości (metoda pośrednia),
 2. Ustawy o Rachunkowości (metoda bezpośrednia),
 3. Międzynarodowego Standardu Rachunkowości Nr 7 „Rachunek Przepływów Pieniężnych” (metoda pośrednia),
 4. Międzynarodowego Standardu Rachunkowości Nr 7 „Rachunek Przepływów Pieniężnych” (metoda bezpośrednia), (**por. zał.4, pkt. III.I:8**).
- f) Jestem współautorem podręcznika i skryptu dla przedmiotu Ekonomia i organizacja przedsiębiorstwa rolnego. Podręcznik pt. *Analiza bieżącej działalności i reorganizacja przedsiębiorstwa rolnego* został wydany w roku 2009. Natomiast skrypt pt. *Tabele pomocnicze do ćwiczeń z organizacji i zarządzania przedsiębiorstwem oraz taksacji*, został wydany w roku 2008 i oprócz wymienionego przedmiotu, skrypt przeznaczony jest do przedmiotów związanych z wyceną majątku trwałego i obrotowego. (**por. zał.4, pkt. III.I:9**).
- g) Jestem autorem treści programowych dla przedmiotów prowadzonych w języku angielskim o nazwie *Logistics Management* prowadzonego w ramach programu Erasmus oraz na kierunku Ekonomia (II st., specjalność Agribusiness) na Wydziale Ekonomiczno-Społecznym UP w Poznaniu. (**por. zał.4, pkt. III.I:10**).
- h) Ponadto jestem autorem treści programowych dla przedmiotów prowadzonych w języku polskim (na Ist.lic.) o nazwie (**por. zał.4, pkt. III.I:11**):
- Logistyka w gospodarce żywnościowej – kierunek Ekonomia
 - Logistyka w przedsiębiorstwie agrobiznesu – kierunek Ekonomia
 - Rachunek kosztów logistyki – kierunek Ekonomia
 - Logistyka w gospodarce żywnościowej – kierunek Towaroznawstwo
 - Ekonomia i finansowanie procesów logistycznych – kierunek Finanse i Rachunkowość
 - Logistyka w biznesie – kierunek Biotechnologia (fakultet)
- oraz prowadzonych w języku polskim na II st.mgr (**por. zał.4, pkt. III.I:12**):
- Logistyka międzynarodowa – kierunek Ekonomia, spec. Ekonomia regionalna i integracja europejska

- Logistyka usług – kierunek Ekonomia, spec. Ekonomia regionalna i integracja europejska
 - Ekonomia transportu – kierunek Ekonomia, spec. Ekonomia regionalna i integracja europejska
 - Zarządzanie logistyczne – kierunek Ekonomia, spec. Ekonomia gospodarki żywnościowej
 - Logistyka w turystyce – kierunek Ekonomia, spec. Ekonomia turystyki przyrodniczej
- i) Jestem współautorem czterech publikacji popularno-naukowych dotyczących opłacalności produkcji żywca wieprzowego, uprawy buraków cukrowych a także problematyki jakości produktów rolniczych. (por. zał.4, pkt. III.I:13).

5.10. Opieka naukowa nad studentami

Na Wydziale Ekonomiczno-Społecznym prowadzę seminaria licencjackie na dwóch kierunkach studiów. Są to: kierunek Ekonomia od roku 2008 do chwili obecnej oraz kierunek Finanse i rachunkowość od roku 2011 do chwili obecnej. (por. zał.4, pkt. III.J:1a-b).

Na kierunku Ekonomia sprawowałem funkcję promotora prac magisterskich i licencjackich. Do chwili obecnej wypromowałem 56 magistrów i 41 licencjatów. (por. zał.4, pkt. III.J:2a i c). Ponadto na kierunku Towaroznawstwo byłem promotorem 3 prac inżynierskich. (por. zał.4, pkt. III.J:2b).

W latach 1998-2000 sprawowałem opiekę nad praktykami studenckimi w Akademii Rolniczej w Poznaniu na dwóch kierunkach: produkcja i zarządzanie w rolnictwie – łącznie 48 studentów oraz kier. Agronomia i ochrona roślin – łącznie 88 studentów. (por. zał.4, pkt. III.J:3).

5.11. Opieka naukowa nad doktorantami w charakterze opiekuna naukowego lub promotora pomocniczego

Sprawuję funkcję opiekuna naukowego dwóch doktorantów na Wydziale Ekonomiczno-Społecznym Uniwersytetu Przyrodniczego w Poznaniu. Pierwszym doktorantem jest pan mgr Jacek Wawrzynowicz, początek opieki naukowej od 2011 – nadal (planowane zakończenie 2015). Tytuł roboczy rozprawy: „*Opracowanie metodyki audytu procesów logistycznych w przedsiębiorstwach rolniczych*”. Drugą osobą jest pan mgr Piotr Sajna, początek opieki naukowej od 2012 – nadal (planowane zakończenie 2016). Tytuł roboczy rozprawy: *Determinanty wyboru dostawców w przedsiębiorstwach i gospodarstwach rolnych*. (por. zał.4, pkt. III.K:1-2).

5.12. Staże w zagranicznych i krajowych ośrodkach naukowych lub akademickich

Po doktoracie uczestniczyłem w czterech wyjazdach i stażach naukowych (por. zał.4, pkt. III.L:1-4). W roku 1998 na zaproszenie Danish Dairy Board brałem udział w wyjeździe studyjnym, którego celem było zapoznanie się z zasadami funkcjonowania rynku produktów mleczarskich w Danii oraz zasadami współpracy mleczarni z farmerami. Istotnym dla dalszego mojego rozwoju naukowego było zapoznanie się z zasadami funkcjonowania systemu logistycznego w mleczarskim łańcuchu dostaw. W trakcie tego wyjazdu miałem możliwość uczestniczenia w XXV Międzynarodowym Kongresie Mleczarskim, jaki miał miejsce w Arhus.

Z podobną tematyką – przemysł mleczarski – miałem okazję zapoznać się w roku 2007, podczas wyjazdu studyjnego do Irlandii na zaproszenie International Dairy Federation. Oprócz poznania zasad funkcjonowania rynku produktów mleczarskich, zapoznałem się ze stosowanymi systemami logistycznymi w przemyśle mleczarskim w szczególności pod kątem ich efektywności. Ponadto miałem możliwość uczestniczenia w World Dairy Summit 2007.

Cennym dla mnie doświadczeniem pod kątem prowadzenia zajęć dydaktycznych w obszarze logistyki, był staż naukowo-dydaktyczny w Dronten Professional Agricultural University w Holandii, który odbyłem w roku 2002. Celem stażu było zapoznanie się z treściami programowymi w nauczaniu przedmiotu Logistyka w agrobiznesie i wypracowanie wizji prowadzenia tego przedmiotu na Uniwersytecie Przyrodniczym w Poznaniu.

Kolejnym międzynarodowym doświadczeniem był wyjazd naukowy w 1998 roku, na zaproszenie Slovak Agriculture University in Nitra w Słowacji. Celem wyjazdu było zainicjowanie budowy platformy naukowej *East-Central European Rural Development Research Network*. Na wyjeździe brałem udział w rozmowach w roli konsultanta z ramienia Uniwersytetu Przyrodniczego w Poznaniu.

Przed doktoratem uczestniczyłem w trzech stażach i wyjazdach o charakterze naukowym i studyjnym (por. zał.4, pkt. III.L:5-7). W roku 1996 odbyłem staż naukowy w University of Newcastle, Wielka Brytania. Głównym celem stażu było poznanie zasad funkcjonowania centrów logistycznych oraz organizacji procesu dystrybucji żywności w Wielkiej Brytanii.

Z kolei w roku 1992 na zaproszenie Universitat Hohenheim Stuttgart, Niemcy, uczestniczyłem w wyjeździe studyjnym, którego celem było zapoznanie się ze specyfiką przekształceń strukturalnych w landach wschodnich Niemiec.

Swój pierwszy wyjazd naukowy na zaproszenie Landwirtschaftliches Bildungs-und Beratungszentrum Arenenberg, Szwajcaria, miałem w roku 1991. Celem wyjazdu było zaznajomienie się ze strukturą i zasadami działania rynku rolnego w Szwajcarii.

5.13. Wykonane ekspertyzy lub inne opracowania na zamówienie

W latach 1992-2013 byłem autorem i współautorem blisko 170 różnorodnych opinii i ekspertyz dotyczących:

- a) wyceny gruntów wraz z tzw. majątkiem okołodzierzawnym w przedsiębiorstwach rolnych (w latach 90-tych), zleciennodawcy: Oddziały Terenowe Agencji Własności Rolnej

Skarbu Państwa (aktualna nazwa Agencje Nieruchomości Rolnych) w Poznaniu, Pile, Gorzowie Wlkp., Wrocławiu; firm konsultingowych – np. Arthur Andersen

- b) wyceny nieruchomości macierzystej Uczelni, mienia komunalnego,
- c) określenia skutków zmian w strukturze przestrzennej i organizacyjnej przedsiębiorstw rolnych (programy restrukturyzacji i modernizacji),
- d) analizy działalności gospodarczej i rentowności przedsiębiorstw rolniczych, oceny zdolności kredytowej i zasadności działań inwestycyjnych (biznes-plany),
- e) spraw spornych między dzierżawcami a AWRSP w postępowaniach przed Sądami Polubownymi w roli biegłego,
- f) opracowania strategii wybranych banków w zakresie finansowania przedsięwzięć w rolnictwie
- g) opracowania strategii funkcjonowania wybranych przedsiębiorstw sektora gospodarki żywnościowej

Wybrane opracowania zostały wymienione w zał.4, pkt. III.M.

5.14. Udział w zespołach eksperckich i konkursowych

W roku 2006 pełniłem funkcję **Członka Zespołu** Wewnętrznego Konkursu Polskiej Fundacji im. Roberta Schumana. Hasło konkursu: „*Jak zreformować gospodarstwo mojego Ojca*”. (por. zał.4, pkt.III.N).

5.15. Recenzowanie publikacji w czasopismach międzynarodowych i krajowych

W roku 2012 wykonałem 9 recenzji artykułów naukowych do czasopisma Logistyka. Ponadto w roku 1999 wykonałem recenzję książki - podręcznika, pt.: „*Ekonomika i organizacja rolnictwa. Część II.*”(por. zał.4, pkt. III.P:1-2)

5.16. Inne osiągnięcia

Od 1989 roku biorę czynny udział w badaniach statutowych Katedry pełniąc funkcję głównego wykonawcy a od roku 2009 – kierownika badań. Ostatni, aktualnie realizowany temat to: „*Prawne i ekonomiczne aspekty organizacji i zarządzania przedsiębiorstw agrobiznesu*”. Ponadto w latach 2003-2007 kierowałem tematem badań własnych pt. „*Systemy logistyczne w agrobiznesie*”. (por. zał.4, pkt.III.Q:1-6).

Od roku 2009 do chwili obecnej pełnię funkcję **Kierownika Katedry Zarządzania i Prawa** oraz **Kierownika Zakładu Organizacji i Zarządzania Przedsiębiorstwami**. Inne pełnione funkcje: członek Senatu UP w Poznaniu (2005-2008) oraz członek Rady Wydziału

(1999-2001). Aktualnie jestem elektorem Uczelnianego Kolegium Elektorów. (por. zał.4, pkt.III.Q:7-8).

W latach 2001-2013 brałem czynny udział w pracach promocyjnych na rzecz kierunku Ekonomia na Wydziale Ekonomiczno-Społecznym UP w Poznaniu. (por. zał.4, pkt.III.Q:9).

W roku 1991 ukończyłem szkolenie kandydatów na członków rad nadzorczych w jednoosobowych spółkach Skarbu Państwa, zorganizowane przez Wielkopolską Szkołę Biznesu przy Akademii Ekonomicznej w Poznaniu. (por. zał.4, pkt.III.Q:11)

Handwritten signature in blue ink, appearing to read "R. Wajsmant". The signature is stylized with a large, sweeping flourish at the end.

Dr inż. Karol Hieronim Wajszczuk
Uniwersytet Przyrodniczy w Poznaniu
Wydział Ekonomiczno-Społeczny

Wykaz opublikowanych prac naukowych lub twórczych prac zawodowych oraz informacja o osiągnięciach dydaktycznych, współpracy naukowej i popularyzacji nauki

I. Wykaz publikacji stanowiących osiągnięcie naukowe, o którym mowa w art. 16 ust. 2 ustawy

A) Tytuł osiągnięcia naukowego:

Wajszczuk K. (2013): *Model rachunku kosztów logistyki dla przedsiębiorstw rolniczych.* UP w Poznaniu, Poznań. ISSN 1896-1894, ISBN 978-83-7160-717-2, ss. 694 (20 pkt.)

II. Wykaz innych (nie wchodzących w skład osiągnięcia wymienionego w pkt I) opublikowanych prac naukowych oraz wskaźniki dokonań naukowych

A) Publikacje naukowe w czasopismach znajdujących się w bazie Journal Citation Reports (JRC) lub na liście European Reference Index for the Humanities (ERIH)

1. Wawrzynowicz J., **Wajszczuk K. (2014):** *General market analysis of software to support decision for farms in Poland.* Bulgarian Journal of Agricultural Science. No 2/2014: ISSN 1310-0351 (zaakceptowany do druku) **Impact Factor: 0,136** (15 pkt.). Mój wkład w powstanie tej pracy polegał na współprzygotowaniu koncepcji dzieła, opracowaniu wyników analizy oraz redakcji końcowej dzieła. Mój udział procentowy szacuję na 50%.

B) Monografie, publikacje naukowe w czasopismach międzynarodowych lub krajowych innych niż znajdujące się w bazach lub na liście, o których mowa w pkt II A:

B.1. Monografie i rozdziały w monografiach

1. Baum R., Borzuta K., Janiszewski P., Lisiak D., Majchrzycki D., Pepliński B., **Wajszczuk K.**, Wawrzynowicz J. (2013): *Technologiczne i ekonomiczne aspekty ekstensyfikacji produkcji wieprzowiny.* Wyd. IUSat Tax, Warszawa. ISBN 978-83-62682-20-1, ss.162. (20 pkt.). Mój wkład w powstanie tej pracy polegał na przygotowaniu koncepcji dzieła, opracowaniu modeli referencyjnych produkcji żywca wieprzowego, wykonaniu analizy ekonomicznej. Mój udział procentowy szacuję na 15%
2. **Wajszczuk K. (2013)** (red.naukowa): *Rachunek przepływów pieniężnych w teorii i praktyce. Program komputerowy: Cash Flow System.* Difin, Warszawa ISBN 978-83-7641-901-5, ss.234. (20 pkt.). Mój wkład w powstanie tej pracy polegał na redakcji naukowej dzieła, przygotowaniu koncepcji dzieła, współautorstwie: wstępu oraz rozdziałów 1 i 5. Mój udział procentowy szacuję na 25%.

3. **Wajszczyk K.**, Wawrzynowicz J., Śliwczyński B., (2010): *Koszty logistyki przedsiębiorstw rolnych. System informatyczny „AGROLOGIS”* Wydawnictwo Uniwersytetu Przyrodniczego w Poznaniu, ISBN 978-83-7160-594-9, ark.wyd. 20,5 ss.279. (12 pkt.). Mój wkład w powstanie tej pracy polegał na przygotowaniu koncepcji dzieła, redakcji końcowej dzieła, autorstwie: wstępu oraz rozdziałów 1, 2 i 3. Mój udział procentowy szacuję na 60%.
4. Golka W., Iwanicki S., Kurek J., Muzalewski A., Sawa J., Pleskot R., Tabor S., Taraban A., **Wajszczyk K.**, Wójcicki J., Wójcicki Z. (2009): *Technologiczna i ekologiczna modernizacja wybranych gospodarstw rodzinnych. Część I.* IBMER, Warszawa. ISBN 978-83-89806-32-1, ss.149., 10,6 ark.wyd. (12 pkt.). Mój wkład w powstanie tej pracy polegał na opracowaniu wyników badań dotyczących gospodarstw rodzinnych w Wielkopolsce. Mój udział procentowy szacuję na 10%.
5. Dobek A., Suchoń A., **Wajszczyk K.**, Wielicki W. (2009): *Perpetual usufruct. Legal and economic aspects. Problems connected with transformation and appraisal.* [Użytkowanie wieczyste Zagadnienia prawne i ekonomiczne. Problemy przekształceń i wyceny]. IURIS, Polskie Wydawnictwo Prawnicze, Warszawa – Poznań. ISBN 978-83-89363-72-5, ss.207., 14,8 ark.wyd. (24 pkt.). Mój wkład w powstanie tej pracy polegał na przygotowaniu koncepcji dzieła, redakcji końcowej dzieła, współautorstwie wstępu oraz rozdziałów 4, 5, 6 i 7. Mój udział procentowy szacuję na 40%.
6. **Wajszczyk K.** Baum R., Wielicki W., (2008): *The scope of implementation of modern management concepts in agricultural enterprises in Poland. Part 2- Reengineering, CIM, ECR.*[w]: *Farm machinery and process management in sustainable agriculture.* Walloon Agricultural Research Centre, Gembloux, Belgium. ISBN 978-2-87286-061-6. Tome 2, Economy: 71-79. ss.280., 21 ark.wyd. (7 pkt.). Mój wkład w powstanie tej pracy polegał na przygotowaniu koncepcji dzieła, metodyki badań, opracowaniu wyników badań. Mój udział procentowy szacuję na 80%.
7. **Wajszczyk K.** Baum R., Wielicki W., (2008): *The scope of implementation of modern management concepts in agricultural enterprises in Poland. Part 1- TQM, Outsourcing.*[w]: *Farm machinery and process management in sustainable agriculture.* Walloon Agricultural Research Centre, Gembloux, Belgium. ISBN 978-2-87286-061-6. Tome 2, Economy: 62-70. ss.280., 21 ark.wyd. (7 pkt.). Mój wkład w powstanie tej pracy polegał na przygotowaniu koncepcji dzieła, metodyki badań, opracowaniu wyników badań. Mój udział procentowy szacuję na 80%.
8. Baum R., Pepliński B., **Wajszczyk K.** (2008): *Strategy forecasts of farms In Poland by 2030.* [w]: *Farm machinery and process management in sustainable agriculture.* Walloon Agricultural Research Centre, Gembloux, Belgium. ISBN 978-2-87286-061-6. Tome 2, Economy: 10-16., ss.280., 21 ark.wyd. (7 pkt.). Mój wkład w powstanie tej pracy polegał na opracowaniu wyników badań. Mój udział procentowy szacuję na 20%.
9. Baum R., **Wajszczyk K.** (2008): *Wizerunek przedsiębiorcy w rolnictwie.* [w]: Birski A. red.: „Uwarunkowania rynkowe konkurencyjności przedsiębiorstw”. Uniw. Warmińsko-Mazurski w Olsztynie – Wydział Nauk Ekonomicznych. Wyd. UW-M w Olsztynie; ISBN 978-83-89112-24-8; 223-230., ss. 360, 26,8 ark.wyd. (3 pkt.) Mój wkład w powstanie tej pracy polegał na przygotowaniu koncepcji dzieła i opracowaniu wyników badań. Mój udział procentowy szacuję na 40%.
10. Baum R., Pepliński B., **Wajszczyk K.** (2008): *The effects of vertical integration on profitability of pig production – Polish experience.*[w]: Dedieu B. red.: *Empowerment*

- of the rural actors: a renewal of Farming Systems perspectives.* 8th European IFSA Symposium, INRA SAD, Clermont-Ferrand, France. ISBN 978-2-7380-1252-4. (wyd. na CD): 221-229. ss.949, 68 ark.wyd. (7 pkt.)Mój wkład w powstanie tej pracy polegał na przygotowaniu koncepcji dzieła, redakcji końcowej dzieła, współpracowaniu metodyki oraz wyników badań. Mój udział procentowy szacuję na 40%.
11. Dobek A., **Wajszczuk K.**, Pepliński B. (2008): *Ekonomiczne aspekty zakupu prawa użytkowania wieczystego w drodze bezprzetargowej.* [w]: Birski A. red.: „Uwarunkowania rynkowe konkurencyjności przedsiębiorstw”. Uniw. Warmińsko-Mazurski w Olsztynie – Wydział Nauk Ekonomicznych. Wyd. UW-M w Olsztynie; ISBN 978-83-89112-24-8; 127-133. ss. 360, 26,8 ark.wyd. (3 pkt.)Mój wkład w powstanie tej pracy polegał na przygotowaniu koncepcji dzieła, redakcji końcowej dzieła, współpracowaniu metodyki oraz wyników badań. Mój udział procentowy szacuję na 60%.
 12. Dobek A., **Wajszczuk K.**, Dobek M. (2008): *Wpływ metod wyceny i klasyfikacji nieruchomości według ustawy o rachunkowości i Międzynarodowych Standardów Rachunkowości na sprawozdanie finansowe.* [w]: Trocki M. red.: *Innowacyjne systemy, procesy i metody zarządzania międzynarodowego.* Szkoła Główna Handlowa w Warszawie; ISBN 978-83-7378-366-9; Cz.III. Rozdz. 2.;255-264. ss. 356, 26,5 ark.wyd. (3 pkt.)Mój wkład w powstanie tej pracy polegał na przygotowaniu koncepcji dzieła, redakcji końcowej dzieła, współpracowaniu metodyki oraz wyników badań. Mój udział procentowy szacuję na 60%.
 13. **Wajszczuk K.** (2007): *Specyfika logistyki zaopatrzenia w wybranych przedsiębiorstwach rolniczych.* [w]: Strychalska-Rudzewicz A.(red.): *Innowacje i jakość jako czynniki konkurencyjności przedsiębiorstwa.* Współautorstwo rozdziału: *Logistyka jako element konkurencyjności przedsiębiorstw.* UWM Olsztyn: 307-312. ISBN: 978-83-89112-38-5., ss.312., 25,0 ark.wyd. (3 pkt.)
 14. **Wajszczuk K.** (2006): *Analiza kosztów logistyki w przedsiębiorstwach rolniczych jako narzędzie wspomagające proces zarządzania.* [w]: Juchniewicz M. (red.): *Zarządzanie przedsiębiorstwem w warunkach konkurencji. Determinanty konkurencyjności przedsiębiorstw.* UWM Olsztyn: 532-537. ISBN: 83-7299-450-1; ISBN: 978-83-7299-450-9., ss.722., 53,5 ark.wyd. (3 pkt.)
 15. **Wajszczuk K.** (2006): *Analiza komparatywna kosztów logistyki zapasów w przedsiębiorstwach rolniczych.* [w]: Grzybowska B. (red.): *Konkurencyjność przedsiębiorstw w gospodarce rynkowej.* UWM Olsztyn. :503-509. ISBN: 83-89112-47-7; ISBN: 78-83-89112-47-7. ,ss.542., 40,4 ark.wyd., (3 pkt.)
 16. Pepliński B., **Wajszczuk K.**, Wielicki W. (2004): *Integracja pionowa a opłacalność produkcji żywca wieprzowego.* Monografia. Roczniki AR w Poznaniu. ISBN: 83-7160-362-2., ss.137, 10 ark.wyd. (12 pkt.). Mój wkład w powstanie tej pracy polegał na współprzygotowaniu koncepcji dzieła, metodyki oraz redakcji końcowej dzieła. Mój udział procentowy szacuję na 40%.
 17. **Wajszczuk K.** (2004): *Benefits from creation of integrated food supply chains for small enterprises – case study from Poland.* W książce: *Quality Assurance, Risk Management and Environmental Control in Agriculture and Food Supply Networks.* Universität Bonn-ILB Press, Bonn, Germany, Volume B, :523-530, ISBN 3-932887-65-4., (44 ark.wyd.) (7 pkt.)
 18. Wielicki W., **Wajszczuk K.**, Baum R. (1998): *Analiza zachowań marketingowych w gospodarstwach rolnych - stan obecny i kierunki rozwoju.* Rozdział II książki: „Wieś i

rolnictwo w procesie integracji Polski z Unią Europejską”. AR Poznań, Kat.Ek.i Org.Roln., ISBN 83-900783-5-X., ss.304, 14 ark.wyd.: 147-156. (3 pkt.). Mój wkład w powstanie tej pracy polegał na współprzygotowaniu koncepcji dzieła, metodyki oraz na opracowaniu wyników analizy. Mój udział procentowy szacuję na 40%.

19. **Wajszczuk K.**, Kolasińska N. (1998) redakcja książki, pt.: „*Wieś i rolnictwo w procesie integracji Polski z Unią Europejską*”. Wyd.AR Poznań, Kat.Ek.i Org.Roln., ISBN 83-900783-5-X., ss.304, 14 ark.wyd. (12 pkt.). Mój wkład w powstanie tej pracy polegał na redakcji dzieła oraz opracowaniu wstępu. Mój udział procentowy szacuję na 50%.

B.2. Publikacje naukowe

1. Pepliński B., **Wajszczuk K.**, Baum R., Majchrzycki D., Wawrzynowicz J., Lisiak D., Janiszewski P. (2013): *The efficiency of porkers production of intensively and extensively feeded*. APSTRACT (Applied Studies in Agribusiness and Commerce), ISSN 1789-221X; electronic version: ISSN 1789-7874, Vol. 7.Numbers 2-3. **RePEc Simple Impact Factor 0,045**. Mój wkład w powstanie tej pracy polegał na przygotowaniu koncepcji dzieła, opracowaniu modeli referencyjnych produkcji żywca wieprzowego, wykonaniu analizy ekonomicznej. Mój udział procentowy szacuję na 20%
2. Wawrzynowicz J., Sajna P., **Wajszczuk K.**, Pietrzak-Abucewicz I. (2013): *Analiza komparatywna ogólnych warunków kontraktacji surowca w przemyśle cukrowniczym*. Roczn. Nauk. SERiA. Tom XV, Zesz. 4, Warszawa: 448-452. ISSN 1508-3535. (7 pkt.) Mój wkład w powstanie tej pracy polegał na przygotowaniu koncepcji dzieła, redakcji końcowej dzieła. Mój udział procentowy szacuję na 30%.
3. Baum R., Pepliński B., **Wajszczuk K.**, Wawrzynowicz J. (2013): *Potential for agricultural biomass production for energy purposes in Poland. A macroeconomic study*. Contemporary Economics, University of Finance and Management In Warsaw. Vol.7, Issue 1:63-74 (9 pkt.) Mój wkład w powstanie tej pracy polegał na przygotowaniu koncepcji dzieła, wykonaniu studium literatury oraz współpracowaniu wniosków. Mój udział procentowy szacuję na 30%.
4. Sajna P., Wawrzynowicz J., **Wajszczuk K.** (2013): *Analiza wykorzystania informacji dla potrzeb wspomagania zarządzania procesami logistycznymi*. Journal of Management and Finance. Vol.11, No.1, Part 3:337-347. ISSN 2084-5189 (5 pkt.) Mój wkład w powstanie tej pracy polegał na współprzygotowaniu koncepcji dzieła i metodyki badań oraz redakcji końcowej dzieła. Mój udział procentowy szacuję na 40%.
5. Pepliński B., **Wajszczuk K.**, Baum R., Majchrzycki D., Wawrzynowicz J. (2012): *Możliwości i ograniczenia produkcji i dystrybucji produktów pochodzących z tuczniaków żywionych ekstensywnie*. Zeszyty Naukowe UE Poznań, 237: (6 pkt.). Mój wkład w powstanie tej pracy polegał na współprzygotowaniu koncepcji dzieła, opracowaniu wyników analizy oraz redakcji końcowej dzieła. Mój udział procentowy szacuję na 30%.

6. Wawrzynowicz J., **Wajszczuk K.**, Baum R. (2012): *Znaczenie systemu rolnictwa precyzyjnego w logistyce produkcji*. Logistyka nr 4: 1366-1374. (4 pkt.) Mój wkład w powstanie tej pracy polegał na współprzygotowaniu koncepcji dzieła, opracowaniu wyników analizy oraz redakcji końcowej dzieła. Mój udział procentowy szacuję na 50%.
7. **Wajszczuk K.**, Sajna P., Wawrzynowicz J. (2012): *Ocena ryzyka występowania przykładowych problemów logistycznych w przedsiębiorstwach rolnych*. Logistyka nr 4:1349-1358. (4 pkt.) Mój wkład w powstanie tej pracy polegał na współprzygotowaniu koncepcji dzieła, opracowaniu wyników analizy oraz redakcji końcowej dzieła. Mój udział procentowy szacuję na 40%.
8. **Wajszczuk K.**, Sajna P., Wawrzynowicz J. (2012): *Ocena potrzeby zastosowania koncepcji audytu logistycznego przedsiębiorstw rolnych*. Logistyka nr 4:1338-1348. (4 pkt.) Mój wkład w powstanie tej pracy polegał na współprzygotowaniu koncepcji dzieła, metodyki badań, opracowaniu wyników analizy oraz redakcji końcowej dzieła. Mój udział procentowy szacuję na 40%.
9. **Wajszczuk K.**, Sajna P., Wawrzynowicz J. (2012): *Analiza determinantów wyboru dostawców wybranych środków produkcji rolnej*. Logistyka nr 4:1330-1337. (4 pkt.) Mój wkład w powstanie tej pracy polegał na współprzygotowaniu koncepcji dzieła, opracowaniu wyników analizy oraz redakcji końcowej dzieła. Mój udział procentowy szacuję na 30%.
10. Baum R., **Wajszczuk K.**, Wawrzynowicz J. (2012): *Modelowe rozwiązanie logistyczne dla lokalnego rynku biomasy*. Logistyka nr 4:846-854. (4 pkt.) Mój wkład w powstanie tej pracy polegał na współprzygotowaniu koncepcji dzieła, studium literatury, opracowaniu wyników analizy oraz redakcji końcowej dzieła. Mój udział procentowy szacuję na 40%.
11. Baum R., **Wajszczuk K.**, Wawrzynowicz J. (2012): *Miejsce i rola rolnictwa precyzyjnego w koncepcji zrównoważonego rozwoju gospodarstw rolnych*. *Ekonomia i Środowisko* nr 1 (41): 71-83. ISSN 0867-8898 (5 pkt.) Mój wkład w powstanie tej pracy polegał na współprzygotowaniu koncepcji dzieła, metodyki badań, opracowaniu wyników analizy oraz redakcji końcowej dzieła. Mój udział procentowy szacuję na 30%.
12. Wawrzynowicz J., **Wajszczuk K.**, Baum R. (2012): *Specyfika czynników ryzyka w przedsiębiorstwach rolnych – próba holistycznego podejścia*. *Journal of Management and Finance*. (Prace i Materiały Wydziału Zarządzania Uniwersytetu Gdańskiego). Vol.10, No.1, Part 2:349-360. ISSN 2084-5189 (5 pkt.) Mój wkład w powstanie tej pracy polegał na współprzygotowaniu koncepcji dzieła, metodyki badań, opracowaniu wyników analizy oraz redakcji końcowej dzieła. Mój udział procentowy szacuję na 30%.
13. Pepliński B., **Wajszczuk K.**, Baum R., Majchrzycki D., Wawrzynowicz J., Lisiak D., Janiszewski P. (2012): *Analiza komparatywna kosztów zużycia pasz w produkcji tuczników żywionych intensywnie i ekstensywnie*. *Rocz. Nauk. SERiA*. Tom XIV, Zesz. 1:375-379. Białystok. ISSN 1508-3535. (7 pkt.) Mój wkład w powstanie tej pracy polegał na współprzygotowaniu koncepcji dzieła, opracowaniu wyników analizy oraz redakcji końcowej dzieła. Mój udział procentowy szacuję na 20%.
14. **Wajszczuk K.**, Baum R., Pepliński B. (2012): *Rola zarządzania procesami logistycznymi w zrównoważonym rozwoju przedsiębiorstw rolnych(cz.2)*. Logistyka nr 1:17-19. (4 pkt.) Mój wkład w powstanie tej pracy polegał na przygotowaniu

- koncepcji dzieła, metodyki, opracowaniu wyników analizy oraz redakcji końcowej dzieła. Mój udział procentowy szacuję na 40%.
15. Wawrzynowicz J., **Wajszczyk K.**, Baum R. (2012): *Koncepcja modelu zarządzania ryzykiem w systemie logistycznym przedsiębiorstw rolnych(cz.2)*. Logistyka nr 1:34-36. (4 pkt.) Mój wkład w powstanie tej pracy polegał na współprzygotowaniu koncepcji dzieła, metodyki, opracowaniu wyników analizy oraz redakcji końcowej dzieła. Mój udział procentowy szacuję na 40%.
 16. Wawrzynowicz J., **Wajszczyk K.** (2012): *Rola audytu logistycznego w zarządzaniu przedsiębiorstwem rolnym(cz.2)*. Logistyka nr 1:60-61. (4 pkt.) Mój wkład w powstanie tej pracy polegał na współprzygotowaniu koncepcji dzieła, metodyki, opracowaniu wyników analizy oraz redakcji końcowej dzieła. Mój udział procentowy szacuję na 40%.
 17. Pepliński B., Baum R., **Wajszczyk K.** (2012): *Zmiany energochłonności produkcji w wybranych gospodarstwach rolnych województwa wielkopolskiego*. Journal of Agribusiness and Rural Development, ISSN 1899-5241, UP Poznań, nr 4(26):69-80 (7 pkt.) Mój wkład w powstanie tej pracy polegał na współprzygotowaniu koncepcji dzieła, metodyki, wykonaniu obliczeń, opracowaniu wyników analizy oraz redakcji końcowej dzieła. Mój udział procentowy szacuję na 40%.
 18. **Wajszczyk K.**, Wawrzynowicz J. (2011): *Audyt logistyczny przedsiębiorstw rolnych*. EiOP. Instytut Organizacji i Zarządzania w Przemysle "ORGMASZ", Warszawa, Nr 6:76-82. (8 pkt.) Mój wkład w powstanie tej pracy polegał na współprzygotowaniu koncepcji dzieła, metodyki, opracowaniu wyników analizy oraz redakcji końcowej dzieła. Mój udział procentowy szacuję na 50%.
 19. **Wajszczyk K.**, Wawrzynowicz J. (2011): *System informatyczny rachunku kosztów logistyki jako narzędzie wspomagające strategie zarządzania przedsiębiorstwem*. Zeszyty Naukowe. Uniwersytet Ekonomiczny w Poznaniu, nr 172: 292-301 (6 pkt.) Mój wkład w powstanie tej pracy polegał na przygotowaniu koncepcji dzieła, metodyki, opracowaniu wyników analizy oraz redakcji końcowej dzieła. Mój udział procentowy szacuję na 70%.
 20. **Wajszczyk K.**, Wawrzynowicz J., Śliwczyński B. (2011): *A model of an integration system for operations and cost data designed to control logistics processes in agricultural enterprises*. Contemporary Economics, University of Finance and Management In Warsaw. Vol.5, Issue 1:48-58 (9 pkt.) Mój wkład w powstanie tej pracy polegał na przygotowaniu koncepcji dzieła, metodyki, opracowaniu wyników analizy oraz redakcji końcowej dzieła. Mój udział procentowy szacuję na 40%.
 21. Baum R., **Wajszczyk K.**, Wawrzynowicz J. (2011): *Zintegrowane systemy zarządzania w przedsiębiorstwach*. Logistyka nr 4:13-16. (4 pkt.) Mój wkład w powstanie tej pracy polegał na współprzygotowaniu koncepcji dzieła, metodyki, opracowaniu wyników analizy oraz redakcji końcowej dzieła. Mój udział procentowy szacuję na 30%.
 22. **Wajszczyk K.**, Baum R., Pepliński B. (2011): *Rola zarządzania procesami logistycznymi w zrównoważonym rozwoju przedsiębiorstw rolnych(cz.1)*. Logistyka nr 6:22. (4 pkt.) Mój wkład w powstanie tej pracy polegał na przygotowaniu koncepcji dzieła, metodyki, opracowaniu wyników analizy oraz redakcji końcowej dzieła. Mój udział procentowy szacuję na 40%.

23. Wawrzynowicz J., **Wajszczuk K.**, Baum R. (2011): *Koncepcja modelu zarządzania ryzykiem w systemie logistycznym przedsiębiorstw rolnych*(cz.1). Logistyka nr 6:37. (4 pkt.) Mój wkład w powstanie tej pracy polegał na współprzygotowaniu koncepcji dzieła, metodyki, opracowaniu wyników analizy oraz redakcji końcowej dzieła. Mój udział procentowy szacuję na 40%.
24. Wawrzynowicz J., **Wajszczuk K.** (2011): *Rola audytu logistycznego w zarządzaniu przedsiębiorstwem rolnym*(cz.1). Logistyka nr 6:71. (4 pkt.) Mój wkład w powstanie tej pracy polegał na współprzygotowaniu koncepcji dzieła, metodyki, opracowaniu wyników analizy oraz redakcji końcowej dzieła. Mój udział procentowy szacuję na 40%.
25. Pepliński B., **Wajszczuk K.**, Baum R. (2011): *Wpływ wielkości przedsiębiorstw rolnych na wyposażenie i wykorzystanie środków transportowych*. Logistyka nr 3:48-51. (4 pkt.). Mój wkład w powstanie tej pracy polegał na współprzygotowaniu koncepcji dzieła, metodyki, opracowaniu wyników analizy oraz redakcji końcowej dzieła. Mój udział procentowy szacuję na 40%.
26. **Wajszczuk K.**, Wawrzynowicz J. (2011): *Koszty logistyki w przedsiębiorstwach rolnych*. Logistyka nr 3:23-25. (4 pkt.) Mój wkład w powstanie tej pracy polegał na przygotowaniu koncepcji dzieła, metodyki, wykonaniu obliczeń, opracowaniu wyników analizy oraz redakcji końcowej dzieła. Mój udział procentowy szacuję na 80%.
27. Majchrzycki D., **Wajszczuk K.**, Wawrzynowicz J. (2011): *Logistyka dystrybucji nasion zbóż w przedsiębiorstwach nasiennych*. Logistyka nr 3:38-41. (4 pkt.) Mój wkład w powstanie tej pracy polegał na współprzygotowaniu koncepcji dzieła, metodyki, opracowaniu wyników analizy oraz redakcji końcowej dzieła. Mój udział procentowy szacuję na 30%.
28. Baum R., Pepliński B., **Wajszczuk K.**, (2011): *Nakłady pracy ludzkiej, siły pociągowej oraz energochłonność w wybranych gospodarstwach rolnych województwa wielkopolskiego*. Problemy Inżynierii Rolniczej nr 2: 17-27 (5 pkt.) Mój wkład w powstanie tej pracy polegał na współprzygotowaniu koncepcji dzieła, metodyki, opracowaniu wyników analizy oraz redakcji końcowej dzieła. Mój udział procentowy szacuję na 30%.
29. Baum R., Pepliński B., **Wajszczuk K.**, (2011): *Energochłonność produkcji w wybranych gospodarstwach rolnych województwa wielkopolskiego*. Roczniki Naukowe SERiA Poznań – Warszawa – Wrocław. Tom XIII, zeszyt 2: 26-31(7 pkt.) Mój wkład w powstanie tej pracy polegał na współprzygotowaniu koncepcji dzieła, metodyki, opracowaniu wyników analizy oraz redakcji końcowej dzieła. Mój udział procentowy szacuję na 30%.
30. **Wajszczuk K.**, Wawrzynowicz J., Śliwczyński B. (2011): *Proces wdrażania systemu AGROLOGIS w przedsiębiorstwach*. Logistyka nr 1:53-55. (4 pkt.) Mój wkład w powstanie tej pracy polegał na przygotowaniu koncepcji dzieła, metodyki, opracowaniu wyników analizy oraz redakcji końcowej dzieła. Mój udział procentowy szacuję na 60%.
31. Dariusz Majchrzycki, **Karol Wajszczuk**, Witold Wielicki (2010): *Wpływ kryzysu na zarządzanie przedsiębiorstwem*. Studia i Prace Kolegium Zarządzania i Finansów. SGH. Zeszyt Naukowy 100: 85-93, ISSN 1234-8872. (9 pkt.) Mój wkład w powstanie tej pracy polegał na współprzygotowaniu koncepcji dzieła, metodyki, opracowaniu

wyników analizy oraz redakcji końcowej dzieła. Mój udział procentowy szacuję na 40%.

32. **Wajszczyk K.**, Wawrzynowicz J., Śliwczyński B. (2010): *Innowacyjny system informatyczny AGROLOGIS*. Logistyka nr 4:32-34. (6 pkt.) Mój wkład w powstanie tej pracy polegał na przygotowaniu koncepcji dzieła, metodyki, opracowaniu wyników oraz redakcji końcowej dzieła. Mój udział procentowy szacuję na 70%.
33. **Wajszczyk K.**, Wawrzynowicz J., Śliwczyński B., (2010): *Modele referencyjne procesów logistycznych*. EiOP. Instytut Organizacji i Zarządzania w Przemysle "ORGMASZ", Warszawa, Nr 3(722): 73-81. (9 pkt.) Mój wkład w powstanie tej pracy polegał na przygotowaniu koncepcji dzieła, metodyki, opracowaniu wyników oraz redakcji końcowej dzieła. Mój udział procentowy szacuję na 70%.
34. Baum R., **Wajszczyk K.**, Wielicki W. (2009): *A model of logistics system for local biomass market*. Intercathedra. Annual Bulletin of Plant-Economic Department of the European Wood Technology University Studies No 25. Poznań: 7-11. ISSN 1644-3985. (6 pkt.) Mój wkład w powstanie tej pracy polegał na współprzygotowaniu koncepcji dzieła, metodyki, opracowaniu wyników oraz redakcji końcowej dzieła. Mój udział procentowy szacuję na 40%.
35. Majchrzycki D., **Wajszczyk K.**, Pepliński B. (2009): *Analiza pozycji konkurencyjnej polskich przedsiębiorstw hodowli roślin na rynku żyta ozimego*. Roczn. Nauk. SERiA. Tom XI, Zesz. 1, Olsztyn: 250-255. ISSN 1508-3535. (6 pkt.) Mój wkład w powstanie tej pracy polegał na współprzygotowaniu koncepcji dzieła, metodyki, opracowaniu wyników analizy oraz redakcji końcowej dzieła. Mój udział procentowy szacuję na 30%.
36. Pepliński B., **Wajszczyk K.**, Majchrzycki D. (2009): *Polskie rolnictwo w okresie kryzysu finansowego*. Roczn. Nauk. SERiA. Tom XI, Zesz. 2, Olsztyn: 190-193. ISSN 1508-3535. (6 pkt.) Mój wkład w powstanie tej pracy polegał na współprzygotowaniu koncepcji dzieła, metodyki, opracowaniu wyników oraz redakcji końcowej dzieła. Mój udział procentowy szacuję na 30%.
37. **Wajszczyk K.**, Wawrzynowicz J., Śliwczyński B., (2009): *Koncepcja oprogramowania komputerowego do identyfikacji i analizy kosztów logistyki w przedsiębiorstwach rolnych*. Journal of Agribusiness and Rural Development, ISSN 1899-5241, UP Poznań, 2(12): 267-278. (6 pkt.) Mój wkład w powstanie tej pracy polegał na przygotowaniu koncepcji dzieła, metodyki, opracowaniu wyników oraz redakcji końcowej dzieła. Mój udział procentowy szacuję na 70%.
38. Dobek A., **Wajszczyk K.**, (2009): *Ocena opłacalności zakupu prawa własności nieruchomości, bądź prawa użytkowania wieczystego dla nieruchomości oddanej na cele komercyjne*. Uniwersytet Szczeciński. ISSN 1640-6818, ISSN 1733-2842; Zesz.Naukowe nr 533: 623-634. (6 pkt.). Mój wkład w powstanie tej pracy polegał na współprzygotowaniu koncepcji dzieła, metodyki, opracowaniu wyników analizy oraz redakcji końcowej dzieła. Mój udział procentowy szacuję na 50%.
39. **Wajszczyk K.**, (2008): *Structure model of information system for identification and analysis of logistics costs for farms*. Annales UMCS, Lublin, Sectio E, Vol.LXIII (2): 15-20.(4 pkt.)
40. Wielicki W., Baum R., **Wajszczyk K.** (2008): *Znaczenie wartości niematerialnych i prawnych w przedsiębiorstwach rolniczych*. Studia i Prace Wydziału Nauk Ekonomicznych i Zarządzania Nr 8:467-475., Wyd. Naukowe Uniwersytetu

- Szczecińskiego, Szczecin. ISSN 1899-2382. (6 pkt.). Mój wkład w powstanie tej pracy polegał na współprzygotowaniu koncepcji dzieła, metodyki, opracowaniu wyników analizy oraz redakcji końcowej dzieła. Mój udział procentowy szacuję na 30%.
41. **Wajszczuk K., Baum R. (2008):** *Ocena stopnia wdrażania nowoczesnych koncepcji zarządzania w przedsiębiorstwach rolnych w aspekcie logistyki*. Roczn. Nauk. SERiA. Tom X, Zesz. 3, Lublin: 545-550. ISSN 1508-3535. (4 pkt.) Mój wkład w powstanie tej pracy polegał na przygotowaniu koncepcji dzieła, metodyki, opracowaniu wyników analizy oraz redakcji końcowej dzieła. Mój udział procentowy szacuję na 70%.
 42. Dobek A, **Wajszczuk K. (2008):** *Wycena oraz wybrane ekonomiczne aspekty związane z użytkowaniem wieczystym*. Uniwersytet Szczeciński. ISSN 1640-6818, ISSN 1733-2842; Zesz. Naukowe nr 520: 467-479. (4 pkt.) Mój wkład w powstanie tej pracy polegał na współprzygotowaniu koncepcji dzieła, metodyki, opracowaniu wyników analizy oraz redakcji końcowej dzieła. Mój udział procentowy szacuję na 50%.
 43. **Wajszczuk K. (2008):** *Projekt systemu informatycznego dotyczącego identyfikacji i analizy kosztów logistyki dla przedsiębiorstw rolniczych*. [w]: Adamowicz M. red.: *Innowacje i innowacyjność w sektorze agrobiznesu*. SGGW, Warszawa; ISBN 978-83-7244-959-7; Prace Naukowe nr 45, Tom I, Cz.IV: 369-376.
 44. **Wajszczuk K. (2008):** *The role of logistics in sustainable development of agricultural enterprises*. Journal of Agribusiness and Rural Development, ISSN 1899-5241, UP Poznań, 1(7): 141-148. (4 pkt.)
 45. Majchrzycki D., **Wajszczuk K. (2007):** *The influence of the European Union enlargement on the seed breeding and production sector in Poland*. [w]: *Rural Development 2007*. Lithuanian University of Agriculture, Kaunas, Lithuania. Volume 3, Book 1: 103-108. ISSN 1822-3230., (2 pkt.). Mój wkład w powstanie tej pracy polegał na współprzygotowaniu koncepcji dzieła, metodyki, opracowaniu wyników analizy oraz redakcji końcowej dzieła. Mój udział procentowy szacuję na 40%.
 46. Dobek A., **Wajszczuk K. (2007):** *Sale of the right of perpetual usufruct and of ownership right – evaluation of profitability*. [w]: *Rural Development 2007*. Lithuanian University of Agriculture, Kaunas, Lithuania. Volume 3, Book 2: 155-160. ISSN 1822-3230. (2 pkt.) Mój wkład w powstanie tej pracy polegał na współprzygotowaniu koncepcji dzieła, metodyki, opracowaniu wyników analizy oraz redakcji końcowej dzieła. Mój udział procentowy szacuję na 50%.
 47. **Wajszczuk K., Baum R., Pepliński B. (2007):** *A model aspect of information system concerning identification and analysis of logistics costs for farms*. [w]: *Rural Development 2007*. Lithuanian University of Agriculture, Kaunas, Lithuania. Volume 3, Book 2: 361-365. ISSN 1822-3230., (2 pkt.). Mój wkład w powstanie tej pracy polegał na przygotowaniu koncepcji dzieła, metodyki, opracowaniu wyników analizy oraz redakcji końcowej dzieła. Mój udział procentowy szacuję na 60%.
 48. Baum R., **Wajszczuk K. (2007):** *Sustainable development of the farm as a function of production factors*. [w]: *Rural Development 2007*. Lithuanian University of Agriculture, Kaunas, Lithuania. Volume 3, Book 2: 36-41. ISSN 1822-3230., (2 pkt.). Mój wkład w powstanie tej pracy polegał na współprzygotowaniu koncepcji dzieła, metodyki, opracowaniu wyników analizy. Mój udział procentowy szacuję na 40%.
 49. **Wajszczuk K. (2007):** *Wybrane aspekty logistyki dystrybucji w przedsiębiorstwie rolniczym*. Roczn. Nauk. SERiA. Tom IX, Zesz. 3, Kraków: 223-228. (4 pkt.)

50. Sembokuya Y., Kanayama T., Sakazume H., Kai S., **Wajszczyk K. (2006):** *A comparative analysis on the fruits and vegetable distribution structures of Poland and Czech Republic*. The Food System Research Association of Japan. ISSN 1341-0296. Journal of Food System Research. Vol.13 No.1(Serial No.29): 3-13. (3 pkt.) Mój wkład w powstanie tej pracy polegał na współprzygotowaniu koncepcji dzieła, metodyki, opracowaniu wyników analizy. Mój udział procentowy szacuję na 30%.
51. **Wajszczyk K. (2006):** *Optymalizacja kosztów logistyki jako narzędzie wspomagające zrównoważony rozwój przedsiębiorstw rolniczych*. Komitet Techniki Rolniczej PAN, Polskie Towarzystwo Inżynierii Rolniczej, Kraków. Inż.Rol., ISSN 1429-7264, Nr 13(88): 443-450. (4 pkt.)
52. **Wajszczyk K. (2006):** *Analiza komparatywna kosztów logistyki w przedsiębiorstwie rolno-ogrodniczym*. Roczn. Nauk. SERiA. Tom VIII, Zesz. 1, Poznań:212-216. (4 pkt.)
53. **Wajszczyk K. (2006):** *Analiza procesów logistycznych w przedsiębiorstwie rolno-ogrodniczym w sferze zaopatrzenia i dystrybucji*. PTPN Wydział Nauk Rolniczych i Leśnych, Tom 100:273-286. ISBN: 978-83-7063-500-8. (4 pkt.)
54. **Wajszczyk K. (2005):** *An inventory analysis in the vast agricultural enterprises in logistics aspect*. Roczn. AR Pozn.,CCCLXVII, Ekon.4:135-144. (4 pkt.)
55. Majchrzycki D., **Wajszczyk K.**, Wielicki W. (2005): *Analiza działalności marketingowej przedsiębiorstw nasiennych po akcesji Polski do Unii Europejskiej*. PTPN Wydział Nauk Rolniczych i Leśnych, Tom 98/99: 243-253. (4 pkt.) Mój wkład w powstanie tej pracy polegał na współprzygotowaniu koncepcji dzieła, metodyki, opracowaniu wyników analizy oraz redakcji końcowej dzieła. Mój udział procentowy szacuję na 40%.
56. **Wajszczyk K.**, Wielicki W., Majchrzycki D. (2005): *Analiza logistyczna procesów magazynowania w wielkoobszarowym przedsiębiorstwie rolnym*. PTPN Wydział Nauk Rolniczych i Leśnych, Tom 98/99: 267-276. (4 pkt.) Mój wkład w powstanie tej pracy polegał na przygotowaniu koncepcji dzieła, metodyki, wykonaniu obliczeń, opracowaniu wyników analizy oraz redakcji końcowej dzieła. Mój udział procentowy szacuję na 80%.
57. **Wajszczyk K.**, Wielicki W. (2004): *Wysokość i struktura kosztów logistyki w wielkoobszarowych przedsiębiorstwach rolnych*. PTPN Wydział Nauk Rolniczych i Leśnych, Tom 97: 217-225. (4 pkt.) Mój wkład w powstanie tej pracy polegał na przygotowaniu koncepcji dzieła, metodyki, wykonaniu obliczeń, opracowaniu wyników analizy oraz redakcji końcowej dzieła. Mój udział procentowy szacuję na 80%.
58. **Wajszczyk K.**, Wielicki W. (2004): *The level and structure of logistics costs in great area agricultural enterprises*. Roczn. AR Pozn.,CCCLIX, Ekon.3:195-203. (3 pkt.) Mój wkład w powstanie tej pracy polegał na przygotowaniu koncepcji dzieła, metodyki, wykonaniu obliczeń, opracowaniu wyników analizy oraz redakcji końcowej dzieła. Mój udział procentowy szacuję na 80%.
59. Baum R., **Wajszczyk K.**, Majchrzycki D., Pepliński B. (2003): *Jakość zasobów ludzkich jako narzędzie zdobywania przewagi konkurencyjnej w agrobiznesie*. Prace Naukowe nr 983, Tom 1, Akademia Ekonomiczna Wrocław: 42-48. (4 pkt.) Mój wkład w powstanie tej pracy polegał na współprzygotowaniu metodyki, wykonaniu obliczeń, opracowaniu wyników analizy oraz redakcji końcowej dzieła. Mój udział procentowy szacuję na 20%.

60. Majchrzycki D., Baum R., **Wajszczuk K.**, Pepliński B. (2003): *Wykorzystanie analizy „pięciu sił Portera” jako narzędzia wspomagającego jakość zarządzania strategicznego w przedsiębiorstwach rolnych*. Prace Naukowe nr 983, Tom 1, Akademia Ekonomiczna Wrocław: 549-554. (4 pkt.) Mój wkład w powstanie tej pracy polegał na współprzygotowaniu metodyki, wykonaniu obliczeń, opracowaniu wyników analizy oraz redakcji końcowej dzieła. Mój udział procentowy szacuję na 20%.
61. **Wajszczuk K.**, Baum R., Majchrzycki D., Pepliński B. (2003): *Problematyka jakości w łańcuchach logistycznych przedsiębiorstw agrobiznesu*. Prace Naukowe nr 983, Tom 2, Akademia Ekonomiczna Wrocław: 475-481. (4 pkt.) Mój wkład w powstanie tej pracy polegał na przygotowaniu koncepcji dzieła, metodyki, wykonaniu obliczeń, opracowaniu wyników analizy oraz redakcji końcowej dzieła. Mój udział procentowy szacuję na 70%.
62. Pepliński B., **Wajszczuk K.**, Baum R., Majchrzycki D. (2003): *Wpływ integracji pionowej w produkcji trzody chlewnej na jakość uzyskiwanego surowca*. Prace Naukowe nr 983, Tom 2, Akademia Ekonomiczna Wrocław: 184-189. (4 pkt.) Mój wkład w powstanie tej pracy polegał na współprzygotowaniu koncepcji dzieła, metodyki, wykonaniu obliczeń, opracowaniu wyników analizy oraz redakcji końcowej dzieła. Mój udział procentowy szacuję na 30%.
63. Pepliński B., **Wajszczuk K.** (2003): *Integracja pionowa – sposób na poprawę rentowności produkcji trzody chlewnej*. Prace Naukowe nr 980, Akademia Ekonomiczna Wrocław: 421-426. (4 pkt.) Mój wkład w powstanie tej pracy polegał na współprzygotowaniu koncepcji dzieła, metodyki, opracowaniu wyników analizy oraz redakcji końcowej dzieła. Mój udział procentowy szacuję na 40%.
64. Szczefanowicz J., **Wajszczuk K.**, Wielicki W. (2003): *Analiza efektywności funkcjonowania logistycznego systemu zagospodarowania odpadów komunalnych na terenach wiejskich*. PTPN Wydział Nauk Rolniczych i Leśnych, Tom 95: 197-212. (4 pkt.) Mój wkład w powstanie tej pracy polegał na współprzygotowaniu koncepcji dzieła, metodyki, wykonaniu obliczeń, opracowaniu wyników analizy oraz redakcji końcowej dzieła. Mój udział procentowy szacuję na 40%.
65. **Wajszczuk K.**, Gazdecki M. (2003): *Analiza rodzajowa kosztów sprzedaży na WGRO S.A. w aspekcie logistyki*. Roczn. AR Pozn., CCCLVIII, Ekon.2:121-128. (4 pkt.) Mój wkład w powstanie tej pracy polegał na przygotowaniu koncepcji dzieła, metodyki, opracowaniu wyników analizy oraz redakcji końcowej dzieła. Mój udział procentowy szacuję na 50%.
66. **Wajszczuk K.**, Baum R., Majchrzycki D., Pepliński B., (2002): *Analiza infrastruktury logistycznej w rozwojowych gospodarstwach rolniczych*. Prace Naukowe nr 941, Tom 2, Akademia Ekonomiczna Wrocław: 443-450. (4 pkt.) Mój wkład w powstanie tej pracy polegał na przygotowaniu koncepcji dzieła, metodyki, wykonaniu obliczeń, opracowaniu wyników analizy oraz redakcji końcowej dzieła. Mój udział procentowy szacuję na 70%.
67. Baum R., **Wajszczuk K.**, Pepliński B., Majchrzycki D. (2002): *Supermarket jako integrator w agrobiznesie*. Prace Naukowe nr 941, Tom 1, Akademia Ekonomiczna Wrocław: 75-80. (4 pkt.) Mój wkład w powstanie tej pracy polegał na współprzygotowaniu koncepcji dzieła, wykonaniu obliczeń, opracowaniu wyników analizy. Mój udział procentowy szacuję na 20%.

68. Pepliński B., **Wajszczuk K.**, Baum R., Majchrzycki D. (2002): *Wpływ wielkości ekonomicznej gospodarstwa na strukturę nakładów pracy*. Prace Naukowe nr 941, Tom 2, Akademia Ekonomiczna Wrocław: 218-225. (4 pkt.) Mój wkład w powstanie tej pracy polegał na współprzygotowaniu koncepcji dzieła, metodyki, wykonaniu obliczeń, opracowaniu wyników analizy oraz redakcji końcowej dzieła. Mój udział procentowy szacuję na 30%.
69. Majchrzycki D., Baum R., **Wajszczuk K.**, Pepliński B. (2002): *Wstępna analiza efektów ekonomicznych zastosowania nasion strączkowych w żywieniu zwierząt w skali województwa wielkopolskiego*. Prace Naukowe nr 941, Tom 2, Akademia Ekonomiczna Wrocław: 59-65. (4 pkt.) Mój wkład w powstanie tej pracy polegał na współprzygotowaniu koncepcji dzieła, metodyki, wykonaniu obliczeń, opracowaniu wyników analizy oraz redakcji końcowej dzieła. Mój udział procentowy szacuję na 30%.
70. **Wajszczuk K.** (2002): *Integracja przedsiębiorstw agrobiznesu w ramach logistycznego łańcucha dostaw*. Roczn. Nauk. SERiA. Tom 4, Zesz. 3, Bydgoszcz: 221-225. (4 pkt.)
71. **Wajszczuk K.** (2002): *Analiza łańcucha logistycznego w przedsiębiorstwie przetwórstwa rolno-spożywczego - studium przypadku*. Logistyka nr 3: 15-17. (6 pkt)
72. **Wajszczuk K.** (2002): *Miejsce logistyki w zarządzaniu przedsiębiorstwem przetwórstwa rolno-spożywczego*. Roczn. AR Pozn. CCCXLIII, Ekon., 1: 219-225. (4 pkt.)
73. Pepliński B., **Wajszczuk K.**, Majchrzycki D. (2002): *Analiza struktury nakładów pracy w rozwojowych gospodarstwach rolniczych w aspekcie uzyskiwanych przychodów brutto*. Roczn. AR Pozn., CCCXLIII, Ekon., 1: 137-146. (4 pkt.) Mój wkład w powstanie tej pracy polegał na współprzygotowaniu koncepcji dzieła, metodyki, wykonaniu obliczeń, opracowaniu wyników analizy oraz redakcji końcowej dzieła. Mój udział procentowy szacuję na 40%.
74. Wielicki W., Pepliński B., **Wajszczuk K.**, Baum R. (2002): *Struktura nakładów pracy w rozwojowych gospodarstwach rolniczych*. Probl.Inż.Rol., Nr 2: 109-116. (4 pkt.) Mój wkład w powstanie tej pracy polegał na współprzygotowaniu koncepcji dzieła, metodyki, wykonaniu obliczeń, opracowaniu wyników analizy oraz redakcji końcowej dzieła. Mój udział procentowy szacuję na 30%.
75. Wielicki W., **Wajszczuk K.**, Baum R., Pepliński B. (2002): *Analiza wyposażenia gospodarstw w wybrane ruchome środki transportowe*. Probl.Inż.Rol., Nr 1: 65-72. (4 pkt.). Mój wkład w powstanie tej pracy polegał na przygotowaniu koncepcji dzieła, metodyki, wykonaniu obliczeń, opracowaniu wyników analizy oraz redakcji końcowej dzieła. Mój udział procentowy szacuję na 70%.
76. Wielicki W., **Wajszczuk K.**, Baum R., Pepliński B. (2002): *Analiza wyposażenia gospodarstw w wybrane stacjonarne środki techniczne*. Probl.Inż.Rol., Nr 1: 57-63(4 pkt.). Mój wkład w powstanie tej pracy polegał na przygotowaniu koncepcji dzieła, metodyki, wykonaniu obliczeń, opracowaniu wyników analizy oraz redakcji końcowej dzieła. Mój udział procentowy szacuję na 70%.
77. Wielicki W., Baum R., **Wajszczuk K.**, Pepliński B. (2001): *Analiza stopnia zrównowżenia ekonomicznego rozwojowych gospodarstw rolniczych*. Probl.Inż.Rol., Nr 4/2001: 81-88. (4 pkt.) Mój wkład w powstanie tej pracy polegał na współprzygotowaniu koncepcji dzieła, metodyki, wykonaniu obliczeń, opracowaniu

- wyników analizy oraz redakcji końcowej dzieła. Mój udział procentowy szacuję na 30%.
78. Wielicki W., Baum R., **Wajszczuk K.**, Pepliński B. (2001): *Metoda oceny stopnia zrównoważenia ekonomicznego gospodarstw rolniczych*. Probl.Inż.Rol., Nr 4/2001: 73-80. (4 pkt.) Mój wkład w powstanie tej pracy polegał na współprzygotowaniu koncepcji dzieła, metodyki, wykonaniu obliczeń, opracowaniu wyników analizy oraz redakcji końcowej dzieła. Mój udział procentowy szacuję na 30%.
 79. Fechner I., **Wajszczuk K.**, (2001): *System logistyczny obniża koszty sprzedaży (Cz. 2)*. Logistyka nr 6: 11-13. (6 pkt.) Mój wkład w powstanie tej pracy polegał na współprzygotowaniu koncepcji dzieła, metodyki, wykonaniu obliczeń, opracowaniu wyników analizy oraz redakcji końcowej dzieła. Mój udział procentowy szacuję na 50%.
 80. Fechner I., **Wajszczuk K.**, (2001): *System logistyczny obniża koszty sprzedaży (Cz. 1)*. Logistyka nr 5: 10-12. (6 pkt.) Mój wkład w powstanie tej pracy polegał na współprzygotowaniu koncepcji dzieła, metodyki, wykonaniu obliczeń, opracowaniu wyników analizy oraz redakcji końcowej dzieła. Mój udział procentowy szacuję na 50%.
 81. **Wajszczuk K.**, Wielicki W., Baum R., Majchrzycki D., Pepliński B., (2001): *Analiza opłacalności kierunków produkcji w wielkoobszarowych przedsiębiorstwach rolnych w aspekcie zrównoważonego rozwoju rolnictwa*. Prace Naukowe nr 901, Akademia Ekonomiczna Wrocław: 521-529. (6 pkt.) Mój wkład w powstanie tej pracy polegał na współprzygotowaniu koncepcji dzieła, metodyki, wykonaniu obliczeń, opracowaniu wyników analizy oraz redakcji końcowej dzieła. Mój udział procentowy szacuję na 60%.
 82. Pepliński B., **Wajszczuk K.**, Baum R., Majchrzycki D., (2001): *Dopłaty do cen skupu żywca wieprzowego jako narzędzie zarządzania jakością*. Prace Naukowe nr 901, Akademia Ekonomiczna Wrocław: 367-374. (6 pkt.) Mój wkład w powstanie tej pracy polegał na współprzygotowaniu koncepcji dzieła, metodyki, opracowaniu wyników analizy oraz redakcji końcowej dzieła. Mój udział procentowy szacuję na 20%.
 83. Majchrzycki D., Baum R., **Wajszczuk K.**, Pepliński B., (2001): *Analiza narzędzi zarządzania ryzykiem cenowym na rynku produktów rolnych*. Prace Naukowe nr 901, Akademia Ekonomiczna Wrocław: 281-287. (6 pkt.) Mój wkład w powstanie tej pracy polegał na współprzygotowaniu koncepcji dzieła, metodyki, opracowaniu wyników analizy oraz redakcji końcowej dzieła. Mój udział procentowy szacuję na 20%.
 84. Baum R., **Wajszczuk K.**, Pepliński B., Majchrzycki D., (2001): *Perspektywy dla zrównoważonego rozwoju rolnictwa w Wielkopolsce*. Prace Naukowe nr 901, Akademia Ekonomiczna Wrocław: 37-45. (6 pkt.) Mój wkład w powstanie tej pracy polegał na współprzygotowaniu koncepcji dzieła, metodyki, opracowaniu wyników analizy oraz redakcji końcowej dzieła. Mój udział procentowy szacuję na 20%.
 85. **Wajszczuk K.** (2001): *Centra logistyczno-dystrybucyjne szansą rozwoju regionalnych rynków rolno-żywnościowych*. Roczn. Nauk. SERiA. Tom 3, Zesz. 4, Białystok: 49-53. (1 pkt.).
 86. Wielicki W., **Wajszczuk K.**, (2001): *Analiza ekonomiczna w zrównoważonym rozwoju rolnictwa*. Zesz.Nauk., AR Kraków, Nr 377, Sesja Nauk.Zesz.78, Tom 1: 321-

329. (1 pkt.). Mój wkład w powstanie tej pracy polegał na współprzygotowaniu koncepcji dzieła, metodyki, wykonaniu obliczeń, opracowaniu wyników analizy oraz redakcji końcowej dzieła. Mój udział procentowy szacuję na 70%.
87. Wielicki W., **Wajszczyk K.**, (2001): *Aspekty ekonomiczne zrównoważonego rozwoju przedsiębiorstw rolniczych*. PTPN Wydział Nauk Rolniczych i Leśnych, Tom 91: 107-115. (2 pkt.). Mój wkład w powstanie tej pracy polegał na współprzygotowaniu koncepcji dzieła, metodyki, wykonaniu obliczeń, opracowaniu wyników analizy oraz redakcji końcowej dzieła. Mój udział procentowy szacuję na 70%.
88. Wielicki W., **Wajszczyk K.**, (2000): *Zrównoważony rozwój rolnictwa w świetle rachunku ekonomicznego*. Probl.Inż.Rol., Nr 3/2000: 77-84. Mój wkład w powstanie tej pracy polegał na współprzygotowaniu koncepcji dzieła, metodyki, wykonaniu obliczeń, opracowaniu wyników analizy oraz redakcji końcowej dzieła. Mój udział procentowy szacuję na 70%.
89. **Wajszczyk K.**, Pepliński B., (2000): *Konkurencyjność rolnictwa polskiego w aspekcie integracji z Unią Europejską*. Prace Naukowe nr 865, Akademia Ekonomiczna Wrocław: 287-297. Mój wkład w powstanie tej pracy polegał na współprzygotowaniu koncepcji dzieła, metodyki, wykonaniu obliczeń, opracowaniu wyników analizy oraz redakcji końcowej dzieła. Mój udział procentowy szacuję na 50%.
90. **Wajszczyk K.**, (2000): *Analiza kierunków produkcji w aspekcie zrównoważonego rozwoju przedsiębiorstw rolniczych*. Roczn. Nauk. SERiA. Tom 2, Zesz. 5, Zamość: 204-209.
91. Wielicki W., **Wajszczyk K.** (2000): *Przemiany własnościowe w krajach Europy Środkowo-Wschodniej*. PTPN Wydział Nauk Rolniczych i Leśnych, Tom 89 : 95- 103. Mój wkład w powstanie tej pracy polegał na współprzygotowaniu koncepcji dzieła, metodyki, wykonaniu obliczeń, opracowaniu wyników analizy oraz redakcji końcowej dzieła. Mój udział procentowy szacuję na 60%.
92. **Wajszczyk K.** (2000): *Próba zastosowania metody analizy progu rentowności do oceny postępu technicznego i ekonomicznego w rolnictwie*. Probl.Inż.Rol., Nr 1/2000: 79-84.
93. Wielicki W., Baum R., **Wajszczyk K.** (1999): *Skutki restrukturyzacji rolnictwa wielkoobszarowego*. PTPN Wydział Nauk Rolniczych i Leśnych, Tom 87: 63-75. Mój wkład w powstanie tej pracy polegał na współprzygotowaniu koncepcji dzieła, metodyki, wykonaniu obliczeń, opracowaniu wyników analizy oraz redakcji końcowej dzieła. Mój udział procentowy szacuję na 40%.
94. Baum R., **Wajszczyk K.** (1999): *Perspektywy rozwoju pozarolniczych form działalności gospodarstw rolnych w regionie Wielkopolski*. Roczn. Nauk. SERiA. Tom I, Zesz. 3 Rzeszów :87-94. Mój wkład w powstanie tej pracy polegał na współprzygotowaniu koncepcji dzieła, metodyki, wykonaniu obliczeń, opracowaniu wyników analizy oraz redakcji końcowej dzieła. Mój udział procentowy szacuję na 40%.
95. Wielicki W., Baum R., **Wajszczyk K.** (1999): *Stan przemian w strukturze agrarnej indywidualnych gospodarstw rolnych w Wielkopolsce w aspekcie integracji z Unią Europejską*. AR Poznań, CCCVIII, Rolnictwo 53, cz.I :283-294. Mój wkład w powstanie tej pracy polegał na współprzygotowaniu koncepcji dzieła, metodyki,

wykonaniu obliczeń, opracowaniu wyników analizy oraz redakcji końcowej dzieła.
Mój udział procentowy szacuję na 30%.

96. Wielicki W., Baum R., **Wajszczuk K.** (1999): *Strategie rozwoju gospodarstw rolnych w Wielkopolsce w aspekcie ich struktury agrarnej*. AR Poznań, CCCVIII, Rolnictwo 53, cz.I :271-281. Mój wkład w powstanie tej pracy polegał na współprzygotowaniu koncepcji dzieła, metodyki, wykonaniu obliczeń, opracowaniu wyników analizy oraz redakcji końcowej dzieła. Mój udział procentowy szacuję na 40%.
97. Wielicki W., Baum R., **Wajszczuk K.** (1998): *Tendencje kształtowania się cen ziemi rolniczej w Wielkopolsce*. PTPN, Wyd. Nauk Roln. i Leśnych, Poznań, Tom 85 :73-84. Mój wkład w powstanie tej pracy polegał na współprzygotowaniu koncepcji dzieła, metodyki, wykonaniu obliczeń, opracowaniu wyników analizy oraz redakcji końcowej dzieła. Mój udział procentowy szacuję na 40%.
98. Wielicki W., Baum R., **Wajszczuk K.** (1998): *Zmiany w strukturze agrarnej indywidualnych gospodarstw rolnych w Wielkopolsce*. PTPN, Wyd. Nauk Roln. i Leśnych, Poznań, Tom 85 :85-94. Mój wkład w powstanie tej pracy polegał na współprzygotowaniu koncepcji dzieła, metodyki, wykonaniu obliczeń, opracowaniu wyników analizy oraz redakcji końcowej dzieła. Mój udział procentowy szacuję na 40%.
99. Wielicki W., Baum R., **Wajszczuk K.** (1998): *Ceny ziemi rolniczej w Wielkopolsce - stan obecny i prognoza*. V Kongres SERiA, AE Wrocław, : 358-367. Mój wkład w powstanie tej pracy polegał na współprzygotowaniu koncepcji dzieła, metodyki, wykonaniu obliczeń, opracowaniu wyników analizy oraz redakcji końcowej dzieła. Mój udział procentowy szacuję na 40%.
100. **Wajszczuk K.** (1998): *Analiza transportochłonności produkcji rolniczej w gospodarstwach indywidualnych na terenie Wielkopolski*. Zagadnienia ekonomiki rolnej, nr 1:74-78.
101. Wielicki W., **Wajszczuk K.**, Baum R.(1998): *Zmiany w organizacji transportu zewnętrznego w gospodarstwach rodzinnych w Wielkopolsce*. Wyd.: Zesz. Nauk. AR Kraków, Nr 331, zeszyt 55, tom 1, :393-404. Mój wkład w powstanie tej pracy polegał na przygotowaniu koncepcji dzieła, metodyki, wykonaniu obliczeń, opracowaniu wyników analizy oraz redakcji końcowej dzieła. Mój udział procentowy szacuję na 70%.
102. Wielicki W., Baum R., **Wajszczuk K.**(1998): *Wpływ zmian w otoczeniu rolnictwa na rozwój nowych form działalności w gospodarstwach rolnych*. Wyd.: Zesz. Nauk. AR Kraków, Nr 331, zeszyt 55, tom 2, :83-92. Mój wkład w powstanie tej pracy polegał na współprzygotowaniu koncepcji dzieła, metodyki, wykonaniu obliczeń, opracowaniu wyników analizy oraz redakcji końcowej dzieła. Mój udział procentowy szacuję na 30%.
103. **Wajszczuk K.** (1998): *Analiza struktury masy przewozowej w transporcie zewnętrznym w gospodarstwach rolnych*. Roczn. AR Pozn., 303: 111-122.
104. **Wajszczuk K.** (1998): *Analiza struktury masy przewozowej w transporcie wewnętrznym w gospodarstwach rolnych*. Roczn. AR Pozn., 303: 79-90.
105. **Wajszczuk K.** (1998): *Wielkość i struktura nakładów pracy i siły pociągowej w transporcie rolniczym w gospodarstwach indywidualnych*. Roczn. AR Pozn., 303: 91-99.

106. **Wajszczuk K.** (1998): *Koszty transportu jako element kosztów logistycznych w przedsiębiorstwie rolnym*. Roczn. AR Pozn., 303: 123-128.
107. **Wajszczuk K.** (1998): *Kalkulacyjne i rzeczywiste koszty eksploatacji środków transportowych w wybranych gospodarstwach indywidualnych w Wielkopolsce*. Roczn. AR Pozn., 303: 101-109.
108. **Wajszczuk K.** (1997): *Wielofunkcyjny rozwój terenów wiejskich Wielkiej Brytanii na przykładzie Hrabstw: Northumberland, Yorkshire, Durham oraz Tyne and Wear*. Rozdział 4. Agrobiznes w Anglii. Wyd., AR Pozn., Zeszyt 3: 83-116.
109. Wielicki W., Baum R., **Wajszczuk K.** (1997): *Analiza zmian w strukturze zatrudnienia w wielkoobszarowych gospodarstwach rolnych*. PTPN, Wyd. Nauk Roln. i Leśnych, Poznań, Tom 83: 165-172. Mój wkład w powstanie tej pracy polegał na współprzygotowaniu koncepcji dzieła, metodyki, wykonaniu obliczeń, opracowaniu wyników analizy oraz redakcji końcowej dzieła. Mój udział procentowy szacuję na 30%.
110. Wielicki W., **Wajszczuk K.**, Baum R. (1997): *Analiza zmian w wybranych technologiach produkcji roślinnej*. PTPN, Wyd. Nauk Roln. i Leśnych. Poznań, Tom 83, : 173-179. Mój wkład w powstanie tej pracy polegał na przygotowaniu koncepcji dzieła, metodyki, wykonaniu obliczeń, opracowaniu wyników analizy oraz redakcji końcowej dzieła. Mój udział procentowy szacuję na 70%.
111. **Wajszczuk K.** (1997): *Zróżnicowanie w transportochłonności produkcji rolniczej w gospodarstwach o kierunku trzoda chlewna i bydło*. Trzoda chlewna, nr 8-9: 13-18.

Przed doktorem:

1. Wielicki W., Baum R., **Wajszczuk K.** (1996): *Ocena efektywności ekonomicznej w rolnictwie*. PTPN, Wyd. Nauk Roln. i Leśnych, Poznań, tom 81, :221-226.
2. Pudełko J., Wielicki W., Błażek M., **Wajszczuk K.**, Maciejewski T., Sobiech St. (1996): *Wpływ poziomu nawożenia mineralnego na efektywność energetyczną zmianowań*. Roczn. AR Pozn., 285, 48:
3. **Wajszczuk K.**, Baum R. (1995): *Analiza wyposażenia w środki transportowe nowo powstałych przedsiębiorstw rolnych na terenie Wielkopolski*. Roczn. AR Pozn., 277, 19: 13-19.
4. Błażek M., **Wajszczuk K.**, Baum R. (1995): *Analiza ilościowo - jakościowa stanu wyposażenia w środki mechanizacji w nowo powstałych przedsiębiorstwach rolnych*. Roczn. AR Pozn., 277, 19: 3-11.
5. **Wajszczuk K.** (1994): *Kalkulacyjne koszty eksploatacji sprzętu rolniczego w wybranych gospodarstwach indywidualnych w Wielkopolsce*. Roczn. AR Pozn., 267, : 83-90.
6. Wielicki W., Błażek M., **Wajszczuk K.** (1994): *Tendencje zmian w zakresie techniki i produkcji rolniczej*. Probl.Inż.Rol., Nr 3/1994: 103-109.

7. **Wajszczyk K. (1994):** *Transportochłonność produkcji roślinnej w wielkopolskich gospodarstwach indywidualnych.* Probl.Inż.Rol., Nr 1/1994: 73-79.
8. **Wajszczyk K. (1993):** *Analiza wyposażenia w środki transportowe wybranych gospodarstw indywidualnych na terenie Wielkopolski.* Roczn. AR Pozn., 245: 91-98.
9. **Błażek M., Wajszczyk K.(1991):** *Wpływ wybranych kierunków produkcji zwierzęcej na energochłonność transportu rolniczego.* Roczn. AR Pozn., 230, 15:
10. **Błażek M., Wajszczyk K.(1991):** *Analiza nakładów pracy w transporcie wybranych kierunków produkcji zwierzęcej.* Roczn. AR Pozn.,230, 15:3-8.
11. **Błażek M., Wajszczyk K.(1989):** *Transportochłonność wybranych kierunków produkcji zwierzęcej.* Roczn. AR Pozn., 212, 13:93-105.

C) Opracowania zbiorowe, katalogi zbiorów, dokumentacja prac badawczych, ekspertyz, utworów i dzieł artystycznych

1. **Wajszczyk K. (2013):** *Opracowanie uniwersalnego programu komputerowego służącego do sporządzania rachunku przepływów pieniężnych zgodnego z ustawą o rachunkowości i Międzynarodowymi Standardami Sprawozdawczości Finansowej (MSR 7).* Raport końcowy z wykonania projektu rozwojowego NCBiR. Nr rej. N R11 0025 06, nr wewnętrzny UP w Poznaniu – 41/2009/GR, okres realizacji 2009-2013. UP Poznań (maszynopis).
2. **Wajszczyk K. (2012):** „*Zarządzanie holistyczne w przedsiębiorstwach w aspekcie ich konkurencyjności*”. Raport końcowy z realizacji badań statutowych nr 98-25 (okres realizacji 2009-2011), Uniwersytet Przyrodniczy w Poznaniu, (maszynopis).
3. **Wajszczyk K. (2011):** *Opracowanie indeksu gatunkowego i optymalizacja technologii produkcji wybranych roślin energetycznych.* Merytoryczny raport roczny za rok 2010 z realizacji projektu rozwojowego nr UDA-POIG.01.03.01-00-132/08-00 realizowanego w ramach Programu Operacyjnego Innowacyjna Gospodarka, lata 2007-2013. Publikacja raportu na stronie projektu IGRE www.igre.com.pl
4. **Wajszczyk K. (2010):** *Metodyka identyfikacji i analizy kosztów logistyki dla przedsiębiorstw rolnych.* Raport końcowy z wykonania projektu badawczego rozwojowego MNiSW. Nr rej. R11 009 02, nr wewnętrzny UP w Poznaniu – 3/2007/GR, okres realizacji 2007-2010. UP Poznań (maszynopis).
5. **Wajszczyk K. (2009):** *Opracowanie aplikacji komputerowej wspomagającej procesy decyzyjne związane z prawem użytkowania wieczystego.* Raport końcowy z wykonania projektu badawczego finansowanego przez Miasto Poznań, Nr Proj.bad.M.P-ń um.RoM.V/3420-konto505.019.02. UP Poznań (maszynopis).
6. **Wajszczyk K. (2008):** „*Systemy logistyczne w agrobiznesie.*” Raport końcowy z realizacji badań własnych nr 301/ES/98/W, (okres realizacji 2003-2007), Akademia Rolnicza w Poznaniu, (maszynopis).
7. **Sawa J., Wójcicki Z., Tabor S., Wajszczyk K. (2004):** *Wpływ nowych technologii na poziom i strukturę nakładów materiałowo-energetycznych na jakość surowców rolniczych.* Sprawozdanie końcowe KBN Nr 3 P06R 037 22, AR Lublin (maszynopis)
Mój wkład w powstanie tej pracy polegał na opracowaniu wyników dotyczących

nakładów materiałowo-energetycznych ponoszonych w gospodarstwach rodzinnych w Wielkopolsce. Mój udział procentowy szacuję na 20%.

D) Sumaryczny impact factor według listy Journal Citation Reports (JCR), zgodnie z rokiem opublikowania: **0,136**

Sumaryczna liczba punktacji za publikacje, według listy MNiSW, zgodnie z rokiem opublikowania od roku 2001 wynosi **580**.

Sumaryczny impact factor według IDEAS/RePEc Simple Impact Factors for Journals, zgodnie z rokiem opublikowania: **0,045**.

E) Liczba cytowań publikacji według bazy Web of Science (WoS): **3**

Liczba cytowań publikacji wg bazy Google Scholar: **113**

Liczba cytowań publikacji wg bazy Harzing's Publish or Perish: **120**

F) Indeks Hirscha według bazy Web of Science (WoS): Brak

Indeks Hirscha według bazy Google Scholar: **6**;

Indeks Hirscha według bazy Harzing's Publish or Perish: **6**

G) Kierowanie międzynarodowymi i krajowymi projektami badawczymi oraz udział w takich projektach

1. *Opracowanie indeksu gatunkowego i optymalizacja technologii produkcji wybranych roślin energetycznych*. Projekt rozwojowy nr UDA-POIG.01.03.01-00-132/08-00 realizowany w ramach Programu Operacyjnego Innowacyjna Gospodarka, lata 2007-2013 (Priorytet 1: „Badania i rozwój nowoczesnych technologii”, Działanie 1.3.: „Wsparcie projektów B+R na rzecz przedsiębiorców realizowanych przez jednostki naukowe”, Poddziałanie 1.3.1.: „Projekty rozwojowe”. Umowa na dofinansowanie projektu z OPI z 26.02.2009. Okres realizacji 1.10.2009 – 30.06.2015. **Kierownik projektu.**
2. *Opracowanie uniwersalnego programu komputerowego służącego do sporządzania rachunku przepływów pieniężnych zgodnego z ustawą o rachunkowości i Międzynarodowymi Standardami Sprawozdawczości Finansowej (MSR 7)*. Projekt rozwojowy NCBiR. Nr rej. N R11 0025 06, nr wewnętrzny UP w Poznaniu – 41/2009/GR, okres realizacji 2009-2013. **Kierownik projektu.**
3. *Metodyka identyfikacji i analizy kosztów logistyki dla przedsiębiorstw rolnych*. Projekt badawczy rozwojowy MNiSW. Nr rej. R11 009 02, nr wewnętrzny UP w Poznaniu – 3/2007/GR, okres realizacji 2007-2010. **Kierownik projektu.**
4. *Opracowanie aplikacji komputerowej wspomagającej procesy decyzyjne związane z prawem użytkowania wieczystego*. Projekt badawczy finansowany przez Miasto

- Poznań, Nr Proj.bad.M.P-ń um.RoM.V/3420-konto505.019.02. Okres realizacji 2009.
Kierownik projektu.
5. *Analiza komparatywna efektywności ekonomicznej chowu, jakości oraz przydatności technologicznej mięsa świń tuczonych w systemach intensywnym i ekstensywnym.* Projekt badawczy finansowany przez MNiSW, Nr rej. N N112 399440, nr wewnętrzny UP w Poznaniu – 63/2011/GW Okres realizacji 2011-2014. **Główny wykonawca.**
 6. *Opracowanie koncepcji oraz badanie racjonalności oraz zasadności utworzenia aplikacji e-farmer optymalizującej procesy decyzyjne w gospodarstwach rolnych.* Projekt badawczy realizowany w ramach programu „Wsparcie współpracy sfery nauki i przedsiębiorstw w Wielkopolsce”, realizowanego w latach 2012-2015 w ramach Programu Operacyjnego Kapitał Ludzki, Priorytet VIII – Regionalne Kadry Gospodarki, Działanie 8.2 – Transfer Wiedzy 8.2.1 – Wsparcie dla współpracy sfery nauki i przedsiębiorstw. Okres realizacji 15.09.2013-30.11.2013. Nr rej. 74/2013/U. **Główny wykonawca.**
 7. *Technologiczna i ekologiczna modernizacja wybranych gospodarstw rodzinnych.* Projekt rozwojowy MNiSW, Nr rej. N R12 0043 06/2009. Realizowany we współpracy IBMER, Warszawa. Okres realizacji 2009-2012. **Główny wykonawca.**
 8. *Wpływ nowych technologii oraz poziomu i struktury nakładów materiałowo-energetycznych na jakość surowców rolniczych.* Projekt badawczy KBN nr 3 P06R 037 22, realizowany we współpracy z Akademią Rolniczą w Lublinie, okres realizacji 2003-2004. **Główny wykonawca.**
 9. *Nowe metody badania nakładów materiałowo-energetycznych i oceny energochłonności produkcji w gospodarstwach rolniczych.* Projekt badawczy KBN nr 5P06F 012 16, realizowany we współpracy z IBMER Warszawa, okres realizacji 1999-2001. **Główny wykonawca.**

Przed doktoratem

10. *Analiza transportochłonności w gospodarstwach indywidualnych na terenie Wielkopolski.* Projekt badawczy KBN nr 5 P06J 013 08. Grant promotorski, Akademia Rolnicza w Poznaniu, okres realizacji 01.01.-31.12.1995. **Główny wykonawca**

H) Międzynarodowe i krajowe nagrody za działalność naukową albo artystyczną

1. Nagroda zespołowa I stopnia Rektora UP w Poznaniu „za osiągnięcia naukowe, a w szczególności udział w grantach i wartościowe publikacje oraz udział w pracach organizacyjnych na rzecz Fundacji” z dnia listopad 2013 r.
2. Nagroda zespołowa III stopnia Rektora UP w Poznaniu „za osiągnięcia naukowe udokumentowane publikacjami” z dnia listopad 2011 r.
3. Nagroda zespołowa I stopnia Rektora UP w Poznaniu „za osiągnięcia organizacyjne, a zwłaszcza pozyskiwanie grantów i aktywność naukowo-badawczą” z dnia listopad 2010 r.

4. Nagroda zespołowa II stopnia Rektora UP w Poznaniu „za osiągnięcia naukowe udokumentowane publikacjami” z dnia listopad 2010 r.
5. Nagroda zespołowa II stopnia Rektora UP w Poznaniu „za osiągnięcia naukowe udokumentowane publikacjami” z dnia listopad 2009 r.
6. Nagroda zespołowa II stopnia Rektora AR w Poznaniu „za wyróżniającą się działalność naukową” z dnia 6.12.2006 r.
7. Nagroda zespołowa III stopnia Rektora AR w Poznaniu „za oryginalne i twórcze osiągnięcia naukowe udokumentowane publikacjami naukowymi” z dnia 14.12.2005 r.
8. Nagroda zespołowa III stopnia Rektora AR w Poznaniu „za osiągnięcia naukowe udokumentowane publikacjami” z dnia 8.12.2003 r.
9. Nagroda Rektora AR w Poznaniu II stopnia za osiągnięcia: „za oryginalne i twórcze osiągnięcia naukowe udokumentowane publikacjami naukowymi, mającymi istotny wpływ na stan wiedzy i kierunki dalszych badań, tj. za nowe ujęcia problematyki wpływu gospodarki rynkowej na efektywność gospodarowania w rolnictwie” z dnia 18.11.2002 r.
10. Nagroda Rektora AR w Poznaniu II stopnia za „osiągnięcia naukowe udokumentowane publikacjami oraz pracę doktorską pt.: „Analiza transportochłonności produkcji rolniczej w gospodarstwach indywidualnych na terenie Wielkopolski.” z dnia 18.11.1999 r.

I) Wygłoszenie referatów na międzynarodowych i krajowych konferencjach tematycznych

1. Baum. R., **Wajszczyk K.**, Wawrzynowicz J., Wańkowicz J., (2013): *Shaping an organizational culture in agriculture enterprise - a case study*. VI International Scientific Symposium "Farm Machinery and Processes Management in Sustainable Agriculture" 20-22 listopad 2013, Lublin, Poland, 2013. Wspólny referat wygłosił: Wawrzynowicz J. Conference proceedings: 29-32, ISBN 978-83-937433-0-8,
2. Pepliński B., **Wajszczyk K.**, Baum R., Majchrzycki D., Wawrzynowicz J., Lisiak D., Janiszewski P. (2013): *A comparative analysis of the efficiency of production of intensively and extensively fed porkers in view of the obtained quality of meat*. 3rd AGRIMBA-AVA Congress, "Agribusiness and Rural Development as a Global Challenge", 26-27 czerwiec 2013, Budva, Montenegro. Wspólny referat wygłosił: Pepliński B., http://agrimba2013.me/files/sessions/session7/Peplinski_Benedykt.pdf
3. **Wajszczyk K.**, Wawrzynowicz J. (2013): *A SWOT analysis of software for agriculture in Poland*. 3rd AGRIMBA-AVA Congress, "Agribusiness and Rural Development as a Global Challenge", 26-27 czerwiec 2013, Budva, Montenegro. Wspólny referat wygłosił: Wajszczyk K., <http://agrimba2013.me/files/sessions/session15/karol.pdf>
4. **Wajszczyk K.**, Czapiewski M., Dobek M., Dobek A. (2013): *Computer software for cash flow statement according to the polish GAAP – (general accepted accounting policy) and IFRS (international financial reporting standards)*. ABSRC – Advances in

- Business-Related Scientific Research Conference, 20-22 marzec 2013, Venice, Włochy. Wspólny referat wygłosił: Czapiewski M., Conference proceedings, publikacja na CD: ISBN 978-961-269-957-4
5. **Wajszczuk K.**, Wawrzynowicz J. (2013): *A costs information system supporting logistics decisions*. ABSRC – Advances in Business-Related Scientific Research Conference, 20-22 marzec 2013, Venice, Włochy. Wspólny referat wygłosił: Wajszczuk K., Conference proceedings, publikacja na CD: ISBN 978-961-269-957-4
 6. Wawrzynowicz J., **Wajszczuk K.** (2012): *The model of logistics audit for agricultural enterprises*. Carpathian Logistics Congress, Priessnitz Spa, Jeseník, 07.-09.11.2012., Czechy. Wspólny referat wygłosił: Wawrzynowicz J., Publikacja na CD - ISBN:978-80-87294-33-8, oraz <http://konsys2.tanger.cz/files/proceedings/09/reports/867.pdf>
 7. Wawrzynowicz J., **Wajszczuk K.**, Baum R. (2012): *Znaczenie systemu rolnictwa precyzyjnego w logistyce produkcji*. I Ogólnopolskiej Konferencji Naukowej AGROLOGISTYKA 2012, pt. „Agrobiznes wyzwaniem dla logistyki”. 25-26 września 2012 r. Uniwersytet Przyrodniczy w Poznaniu. Wspólny referat wygłosił: Wawrzynowicz J., Publikacja Logistyka nr 4: 1366-1374.
 8. **Wajszczuk K.**, Wawrzynowicz J., Baum R., Pepliński B. (2011): *The concept for a logistics audit model for agricultural enterprises*. 13th EAAE Congress, “Change and Uncertainty, Challenges for Agriculture, Food and Natural Resources”, ETH Zurich, Switzerland: 29.08-04.09.2011. Wspólny referat wygłosił: Wajszczuk K.
 9. Baum R., Pepliński B., **Wajszczuk K.**, Wawrzynowicz J. (2011): *Forecasted potential for the production of energy biomass in Polish agriculture*. 13th EAAE Congress, “Change and Uncertainty, Challenges for Agriculture, Food and Natural Resources”, ETH Zurich, Switzerland: 29.08-04.09.2011. Wspólny referat wygłosił: Pepliński B.
 10. **Wajszczuk K.**, Wawrzynowicz J. (2011): *AGROLOGIS, An Innovative Computer System, Aids Cash Flow Management in Agricultural Enterprises*. IFMA 18 Congress 2011 “Thriving in a Global Market. Innovation, Co-operation and Leadership”, Massey University, Palmerston North, New Zealand: 17-28.03.2011. Wspólny referat wygłosił: Wajszczuk K., Opublikowano w Congress proceedings. International Farm Management Association, Massey University, Palmerston North, New Zealand. ISBN 978-92-990056-5-1. :344-345, oraz publikacja internetowa ISBN 978-92-990056-7-5 - www.ifmaonline.org - Congress Proceedings, Vol.2 :351-352.
 11. **Wajszczuk K.**, Wawrzynowicz J., Baum R. (2010): *The concept for a model of the risk management system at the level of an agricultural enterprise*. 3rd Workshop on Valuation Methods in Agro-food & Environmental Economics: „Decisions and choices under uncertainty in Agro-food and Natural Resources Economics”. Castelldefels (Barcelona) Hiszpania: 30.06.-04.07.2010. Wspólny referat wygłosił: Wajszczuk K.
 12. Baum R., Majchrzycki D., Pepliński B., **Wajszczuk K.**, Wawrzynowicz J. (2010): *Development of a species index and optimization of production technology for selected energy crops for the Polish conditions*. 9th Wageningen International Conference on Chain and Network Management, Wageningen, Netherlands: 25.05.-29.05.2010. Wspólny referat wygłosił: Majchrzycki D., Opublikowano w Conference Bulletin: 103.

13. Sembokuya Y., Kanayama T., Kono H., **Wajszczuk K. (2009):** *A Comparative Analysis on the Fruit and Vegetable Distribution Structures of Central European Countries*. FAO Workshop, IAMA 19th Annual Food and Agribusiness World Forum and Symposium, Budapest, Hungary. Wspólny referat wygłosił: Sembokuya Y., Opublikowano [w]: *Agribusiness and Agro-industries Development in Central and Eastern Europe*: 19-31, oraz http://www.fao.org/fileadmin/user_upload/Europe/documents/Publications/iama2009_en.pdf
14. Baum R., **Wajszczuk K.**, Wielicki W. (2009): *A model of logistics system for local biomass market*. Międzynarodowa Konferencja Naukowa, pt. *Problemy energetyczne i ich wpływ na sektor leśno-drzewny w Polsce, Unii Europejskiej, Europie*, w dniach 15-17 września 2009 r. Uniwersytet Przyrodniczy w Poznaniu. Wspólny referat wygłosił: Baum R., Opublikowano w *Intercathedra. Annual Bulletin of Plant-Economic Department of the European Wood Technology University Studies No 25*.
15. **Wajszczuk K.**, Wawrzynowicz J., Śliwczyński B., (2009): *Koncepcja oprogramowania komputerowego do identyfikacji i analizy kosztów logistyki w przedsiębiorstwach rolnych*. Ogólnopolskiej Konferencji Naukowej „Ekonomika i Organizacja Rolnictwa w Teorii i Praktyce”. Uniwersytet Przyrodniczy we Wrocławiu. 09-10 lipca 2009 r. Wspólny referat wygłosił: Wajszczuk K.
16. **Wajszczuk K.**, Baum R., Wielicki W. (2008): *The scope of implementation of modern management concepts in agricultural enterprises in Poland*. III International Scientific Symposium, “Farm Machinery and Process Management in Sustainable Agriculture”, Gembloux, Belgium, 12-13.11.2008. Wspólny referat wygłosił: Wajszczuk K., Opublikowano w *Farm machinery and process management in sustainable agriculture*. Walloon Agricultural Research Centre, Gembloux, Belgium:33-34.
17. Baum R., Pepliński B., **Wajszczuk K. (2008):** *Strategy forecasts of farms In Poland by 2030*. III International Scientific Symposium, “Farm Machinery and Process Management in Sustainable Agriculture”, Gembloux, Belgium, 12-13.11.2008. Wspólny referat wygłosił: Pepliński B., Opublikowano w *Farm machinery and process management in sustainable agriculture*. Walloon Agricultural Research Centre, Gembloux, Belgium:15.
18. Wielicki W., Baum R., **Wajszczuk K. (2008):** *Znaczenie wartości niematerialnych i prawnych w przedsiębiorstwach rolniczych*. Konferencja, pt. *Rozwój kapitału ludzkiego obszarów wiejskich z uwzględnieniem potencjału Zasobu Skarbu państwa*, organizowana przez Uniwersytet Szczeciński, w dniach 17-19.09.2008 r. w Międzyzdrojach. Wspólny referat wygłosił: Wielicki W.
19. Baum R., Pepliński B., **Wajszczuk K. (2008):** *The effects of vertical integration on profitability of pig production – Polish experience*. 8th IFSA Symposium, Empowerment of the rural actors: a renewal of Farming Systems perspectives, INRA, Clermont-Ferrand, Francja, 06-10.07.2008. Wspólny referat wygłosił: Wajszczuk K., Opublikowano w *Empowerment of the rural actors: a renewal of Farming Systems perspectives*. INRA SAD, Clermont-Ferrand, France: 55.
20. Dobek A., **Wajszczuk K. (2008):** *Analysis of profitability of transformation of the perpetual usufruct right into the right of property at various times in the duration of the perpetual usufruct right*. 12th EAAE Congress, “People, Food and Environments: Global Trends and European Strategies”, Ghent, Belgium, 26-29.08.2008. Wspólny referat wygłosił: Wajszczuk K., Opublikowano w *People, food and environments:*

global trends and European strategies. EAAE, Ghent, Belgium: 216.
<http://ageconsearch.umn.edu/bitstream/44125/2/258.pdf>

21. **Wajszczyk K. (2008):** *A model proposal of information system of logistics costs assessment for farms*. 8th International Conference on Management in AgriFood Chains and Networks. Ede-Wageningen, Netherlands, 28-30.05.2008. Referat wygłosił: Wajszczyk K., Opublikowano w Conference Bulletin, Wageningen University:68.
22. Baum R., **Wajszczyk K. (2008):** *Wizerunek przedsiębiorcy w rolnictwie*. IX Międzynarodowa Konferencja Naukowa „Zarządzanie przedsiębiorstwem w warunkach konkurencji” (14-16 maja 2008) Uniw. Warmińsko-Mazurski w Olsztynie – Wydział Nauk Ekonomicznych. Wspólny referat wygłosił: Baum R.
23. Dobek A., **Wajszczyk K. (2008):** *Wycena oraz wybrane ekonomiczne aspekty związane z użytkowaniem wieczystym*. IX Międzynarodowa Konferencja „zarządzanie finansami” (23-25 kwietnia 2008), Międzyzdroje. wspólny referat wygłosił: Dobek A.
24. **Wajszczyk K., Baum R., Wielicki W. (2008):** *A proposal of logistics model for the use of biomass for energy for local communities within the concept of sustainable rural development*. 107th EAAE Seminar Modeling of Agricultural and Rural Development Policies. Sevilla, Hiszpania, 29.01-01.02.2008. Wspólny referat wygłosił: Wajszczyk K., Opublikowano w: *Modeling of Agricultural and Rural Development Policies*. 107th EAAE, Sevilla, Spain. ISBN 978-92-79-08068-5 <http://ageconsearch.umn.edu/bitstream/6454/2/pp08wa20.pdf>
25. **Wajszczyk K., Baum R., Pepliński B. (2007):** *A model aspect of information system concerning identification and analysis of logistics costs for farms*. The third international scientific conference pt. *Rural Development 2007*, Lithuanian University of Agriculture, Akademia, Kaunas, Litwa, 08-10.11.2007. Wspólny referat wygłosił: Wajszczyk K.
26. **Wajszczyk K. (2007):** *Structure model of information system for identification and analysis of logistics costs for farms*. II International Scientific Symposium pod tytułem: „*Farm Machinery and Process Management In Sustainable Agriculture*”. Lublin, 25-26.10.2007. Referat wygłosił: Wajszczyk K., Opublikowano w *Farm machinery and process management in sustainable agriculture*. Walloon Agricultural Research Centre, Gembloux, Belgium:171-176. ISBN 979-2-87286-056-2.
27. **Wajszczyk K. (2007):** *Wybrane aspekty logistyki dystrybucji w przedsiębiorstwie rolniczym*. XIV Kongres Stowarzyszenia Ekonomistów Rolnictwa i Agrobiznesu pod tytułem: „*Perspektywy rolniczej Polski w Unii Europejskiej*”. Kraków, 18-21.09.2007 . Referat wygłosił: Wajszczyk K.
28. **Wajszczyk K. (2007):** *Logistics management as an assisting tool of sustainable development of farms*. IFMA 16 Congress 2007 “A Vibrant Rural Economy-The Challenge for Balance”, University College Cork, Irlandia: 15-20.07.2007. Referat wygłosił: Wajszczyk K. Opublikowano w *A Vibrant Rural Economy – The Challenge for Balance*. IFMA, University College Cork, Ireland: 355. ISBN: 978-92-990038-4-8.
29. **Wajszczyk K. (2007):** *Specyfika logistyki zaopatrzenia w wybranych przedsiębiorstwach rolniczych*. VIII Międzynarodowa Konferencja Naukowa w dniach 23.05-25.05.2007, pt.: „*Zarządzanie przedsiębiorstwem w warunkach konkurencji*”. Organizator UWM Olsztyn. Referat wygłosił: Wajszczyk K.

30. **Wajszczuk K. (2006):** *Logistics cost optimization as an assisting tool of sustainable development of agricultural enterprises.* Międzynarodowe Seminarium Naukowe, pt.: *Farm machinery management in sustainable agriculture*, w dniach 26-27.10.2006 r. w Akademii Rolniczej w Lublinie. Referat wygłosił: Wajszczuk K.
31. **Wajszczuk K. (2006):** *Analiza komparatywna kosztów logistyki w przedsiębiorstwie rolno-ogrodniczym.* XIII Kongres Stowarzyszenia Ekonomistów Rolnictwa i Agrobiznesu pod tytułem: „Rynek rolny i żywnościowy w otoczeniu krajowym i międzynarodowym”. Poznań, 13-16.09.2006. Referat wygłosił: Wajszczuk K
32. **Wajszczuk K. (2006):** *Analiza komparatywna kosztów logistyki zapasów w przedsiębiorstwach rolniczych.* VII Międzynarodowa Konferencja Naukowa w dniach 25.05-26.05.2006, pt.: „Zarządzanie przedsiębiorstwem w warunkach konkurencji”. Organizator UWM Olsztyn. Referat wygłosił: Wajszczuk K
33. **Wajszczuk K. (2005):** *Logistics costs analysis as an assisting tool to achieve competitive advantage for agricultural enterprises.* XIth International Congress of the EAAE “The Future of Rural Europe in the Global Agri-Food System” Copenhagen, Denmark: August 24-27, 2005. Referat wygłosił: Wajszczuk K., Praca opublikowana na CD oraz w internecie:
<http://ageconsearch.umn.edu/bitstream/24562/1/pp05wa01.pdf>
34. **Wajszczuk K. (2005):** *Analiza kosztów logistyki w przedsiębiorstwach rolniczych jako narzędzie wspomagające proces zarządzania.* VI Międzynarodowa Konferencja Naukowa w dniach 19.05-20.05.2005, pt.: „Zarządzanie przedsiębiorstwem w warunkach konkurencji”. Organizator: UWM Olsztyn. Referat wygłosił: Wajszczuk K., Opublikowano w *Zarządzanie przedsiębiorstwem w warunkach konkurencji*. Materiały konferencyjne. UWM Olsztyn: 50-51.
35. **Wajszczuk K., Wielicki W. (2004):** *The level and structure of logistics costs in great area agricultural enterprises.* Międzynarodowe Seminarium, nt: “Review Seminar on research carried out in Department of Economics and Food Sector from Poznań and Department of Farm Management from Hohenheim”. AR Poznań 24.VI.2004. Wspólny referat wygłosił: Wajszczuk K.
36. **Wajszczuk K. (2003):** *Benefits from creation of integrated food supply chains for small enterprises – case study from Poland.*, 82nd EAAE-Seminar: *Quality Assurance, Risk Management and Environmental Control in Agriculture and Food Supply Networks*, May 14-16, 2003. Department of Agricultural Economics University of Bonn, Germany. Referat wygłosił: Wajszczuk K.
37. **Wajszczuk K. (2002):** *Integracja przedsiębiorstw agrobiznesu w ramach logistycznego łańcucha dostaw.* IX Kongres Stowarzyszenia Ekonomistów Rolnictwa i Agrobiznesu pod tytułem: „Globalizacja, integracja i innowacyjność w agrobiznesie”, 18-20.09.2002, Bydgoszcz. Referat wygłosił: Wajszczuk K.
38. **Fechner I., Wajszczuk K., (2002):** *Logistics system as a way of decreasing costs of sales of agri-horticulture products.* Xth EAAE Congress nt.: „Exploring Diversity In the European Agri-Food System”, 27.08-02.09.2002 r., Zaragoza, Hiszpania. Wspólny referat wygłosił: Wajszczuk K.
39. **Wajszczuk K. (2002):** *The economic analysis of agricultural enterprises in sustainable development aspect.* The 13th International IFMA Congress of Farm Management, nt.”*Feed the World. Please the Consumer. Maintain the Environment*”

07.07.-12.07.2002 r. Arnhem, The Netherlands. Referat wygłosił: Wajszczuk K.,
Opublikowano na: <http://ageconsearch.umn.edu/bitstream/6965/2/cp02wa01.pdf>

40. **Wajszczuk K.** (2001): *Centra logistyczno-dystrybucyjne szansą rozwoju regionalnych rynków rolno-żywnościowych*. VIII Kongres Stowarzyszenia Ekonomistów Rolnictwa i Agrobiznesu, pt.: „Gospodarka żywnościowa wobec wyzwań XXI wieku. Organizator: Uniwersytet w Białymstoku. 18-21 września 2001, Białystok. Referat wygłosił: Wajszczuk K.
41. Wielicki W., **Wajszczuk K.**, (2001): *Aspekty ekonomiczne zrównoważonego rozwoju przedsiębiorstw rolniczych*. Posiedzenie Komisji Nauk Rolniczych PTPN 28.03.2001, Poznań. Wspólny referat wygłosił: Wajszczuk K.
42. Wielicki W., **Wajszczuk K.** (2000): *The soil compaction influence on energetic efficiency of sugar beets production*. 69th EAAE, “Sustainable Energy, New Challenges for Agriculture and Implications for Land use”, 17-22.05.2000 r. Wageningen University, The Netherlands. Wspólny referat wygłosił: Wajszczuk K., Opublikowano w Conference Proceedings:464-474.
43. Wielicki W., Baum R., **Wajszczuk K.** (1998): *Pozarolnicze formy działalności gospodarstw w Wielkopolsce*. Międzynarodowa Konferencja “Agrobiznes - pozarolnicze przedsięwzięcia gospodarcze na obszarach wiejskich” w Barzkowicach 23-24.10.1998r., Wspólny referat wygłosił: Baum R., Opublikowano w materiałach konferencyjnych: Wydawnictwo Wydziału EiOGŻ AR Szczecin: 55-64.
44. Wielicki W., **Wajszczuk K.**, Baum R.(1998): *Zmiany w organizacji transportu zewnętrznego w gospodarstwach rodzinnych w Wielkopolsce*. Konferencja Międzynarodowa pt. „Przemiany w organizacji gospodarstw - nowe wyzwania w aspekcie integracji Polski ze wspólnotą europejską”. 12-1998, AR Kraków. Wspólny referat wygłosił: Wajszczuk K.
45. Wielicki W., **Wajszczuk K.**, Baum R. (1998): *Analiza zachowań marketingowych w gospodarstwach rolnych - stan obecny i kierunki rozwoju*. Ogólnopolska Konferencja Krajowa pt. „Wieś i rolnictwo Wielkopolski - przyjmowanie zachodnioeuropejskich dróg rozwoju, utrzymywanie własnej tożsamości czy poszukiwanie innych rozwiązań”. Poznań, 22-28 03.1998 r., AR Poznań. Wspólny referat wygłosił: Baum R.
46. Wielicki W., **Wajszczuk K.**, Baum R.(1998): *Koszty i efektywność technologii stosowanych w uprawie kukurydzy na różne kierunki użytkowania*. Ogólnopolska Konferencja Naukowa pt. *Postęp technologiczny w produkcji roślinnej – perspektywy dla Polski*. Bonin. Wspólny referat wygłosił: Wajszczuk K., Opublikowano w Wyd. IHAR Oddział Bonin, : 89-96.
47. Wielicki W., Baum R., **Wajszczuk K.**(1997): *Wpływ zmian w otoczeniu rolnictwa na rozwój nowych form działalności w gospodarstwach rolnych*. Konferencja Międzynarodowa pt. „Przemiany w organizacji gospodarstw - nowe wyzwania w aspekcie integracji Polski z Unią Europejską”. 4-5.12.1997, AR Kraków. Wspólny referat wygłosił: Baum R.
48. Wielicki W., Baum R., **Wajszczuk K.** (1997): *Proces dostosowania organizacji i zarządzania do wymogów gospodarki rynkowej*. Ogólnopolska Konferencja Naukowa pt. *Podstawy systemu informatycznego dla kształtowania techniki rolniczej*. Ciechocinek. Wspólny referat wygłosił: Baum R., Opublikowano w Wyd. AT-R Bydgoszcz. :147-156.

49. Wielicki W., **Wajszczyk K.** (1997): *Wpływ procesu przekształceń na zakres i tempo zmian w rolnictwie indywidualnym.* ” Ogólnopolska Konferencja Naukowa nt.: „Kierunki rozwoju przestrzennego terenów wiejskich.” 24-25.04.1997 r., Nowogród. Wspólny referat wygłosił: Wajszczyk K., Opublikowano w Wyd. Fundacja Rozwoju Demokracji Lokalnej, Białystok, :7-10.

Przed doktoratem:

50. Wielicki W., **Wajszczyk K.** (1996): *Wpływ procesu transformacji w rolnictwie na transport zewnętrzny w gospodarstwach rodzinnych.* Wyd.: Wydż.Ekon. i Org.Gosp.Żywn. AR Szczecin, :75-88. Wspólny referat wygłosił: Wajszczyk K
51. **Wajszczyk K.** (1996): *The impact of market reforms in Poland on transport requirement in private farms.* VIIIth EAAE Congress nt.: “Redefining the Roles for European Agriculture”, Edinburgh, 21.08-12.09.1996 r. Referat wygłosił: Wajszczyk K., Opublikowano w EAAE, Edinburgh, : 63.
52. Wielicki W., Błażek M., **Wajszczyk K.** (1994): *Wpływ procesu przekształceń na zakres i tempo zmian w rolnictwie indywidualnym.* Międzynarodowa Konferencja w Olsztynie nt.: „Własność państwowa w rolnictwie. Przekształcenia, problemy, perspektywy. Olsztyn. Wspólny referat wygłosił: Wielicki W., opublikowano w Wyd. AR-T Olsztyn, : 73-79.
53. **Wajszczyk K.** (1994): *Analiza kosztów eksploatacji środków transportowych w wybranych gospodarstwach rodzinnych w Wielkopolsce.* Międzynarodowe Seminarium Naukowe w Lublinie nt.: „Rational machanization of family farms.”, 9-11.02.1994, Lublin. Wspólny referat wygłosił: Wajszczyk K., Opublikowano w Wyd. AR Lublin, : 100-107.
54. Wielicki W., Błażek M., **Wajszczyk K.** (1993): *Zmiany w pracochłonności wybranych roślin w gospodarstwach rodzinnych.* Ogólnopolska Konferencja Naukowa PAN Wydział V Nauk Rolniczych i Leśnych, Komitet Ekonomiki Rolnictwa i Komitet Techniki Rolniczej oraz IBMER w Warszawie, nt.: „Stan i tendencje zmian mechanizacji gospodarstw rodzinnych”. Wspólny referat wygłosił: Wajszczyk K Opublikowano w materiałach konferencyjnych, PAN, KER i KTR, IBMER, Warszawa, : 18-21.

III. Dorobek dydaktyczny i popularyzatorski oraz informacja o współpracy międzynarodowej habilitanta

A) Uczestnictwo w programach europejskich oraz innych programach międzynarodowych i krajowych

1. Program PHARE, Urząd Komitetu Integracji Europejskiej-Centrum Rozwoju Obszarów Wiejskich ART Olsztyn, 02.01-30.11.1998 r., Projekt Management Box-FIESTA II - doskonalenie zawodowe wykładowców wyższych uczelni rolniczych w dziedzinie zarządzania i marketingu – uczestnik projektu.

Przed doktoratem:

2. Workshop Economic for feasibility Analysis. United States Department of Agriculture Extension Service. 22-26 czerwca 1992. *Preparation of Business Plans and Loan Applications*. Udział w kursie zakończony egzaminem pozytywnym.

B) Aktywny udział w międzynarodowych i krajowych konferencjach naukowych

1. **Wajszczuk K. (2013):** *Określenie efektywności ekonomicznej modelowych gospodarstw produkujących rośliny energetyczne*. III Seminarium Naukowe IGRE, pt. Stan realizacji projektu rozwojowego „*Opracowanie indeksu gatunkowego i optymalizacja technologii produkcji wybranych roślin energetycznych*”. 21 maja 2013 r. Uniwersytet Przyrodniczy w Poznaniu. Referat wygłosił: Wajszczuk K.
2. **Wajszczuk K. (2012):** *Analiza efektywności energetycznej proponowanych technologii produkcji badanych roślin*. II Seminarium Naukowe IGRE, pt. Stan realizacji projektu rozwojowego „*Opracowanie indeksu gatunkowego i optymalizacja technologii produkcji wybranych roślin energetycznych*”. 27 stycznia 2012 r. Uniwersytet Przyrodniczy w Poznaniu. Referat wygłosił: Wajszczuk K.
3. **Wajszczuk K. (2011):** *Analiza efektywności energetycznej - aspekty metodyczne*. I Seminarium Naukowe IGRE, pt. Stan realizacji projektu rozwojowego „*Opracowanie indeksu gatunkowego i optymalizacja technologii produkcji wybranych roślin energetycznych*”. 17 czerwca 2011 r. Uniwersytet Przyrodniczy w Poznaniu. Referat wygłosił: Wajszczuk K.
4. **Dobek A., Wajszczuk K., Pepliński B. (2008):** *Ekonomiczne aspekty zakupu prawa użytkowania wieczystego w drodze bezprzetargowej*. IX Międzynarodowa konferencja naukowa „*Zarządzanie przedsiębiorstwem w warunkach konkurencji*” (14-16 maja 2008). Uniw. Warmińsko-Mazurski w Olsztynie – Wydział Nauk Ekonomicznych. Wspólny referat wygłosił: Wajszczuk K.
5. **Wajszczuk K. (2007):** *Distribution channels of vegetable and fruit products in Poland*. II Międzynarodowe Seminarium Polsko-Japońskie, nt.: „*Distribution of Agricultural Products In Poland*” 21.06.2007, AR Poznań. Referat wygłosił: Wajszczuk K.
6. **Wajszczuk K. (2006):** *Analiza procesów logistycznych w przedsiębiorstwie rolno-ogrodniczym w sferze zaopatrzenia i dystrybucji*. Posiedzenie Komisji Nauk Rolniczych PTPN 21.03.2006, Poznań. Referat wygłosił: Wajszczuk K.
7. **Wajszczuk K., Wielicki W., Majchrzycki D. (2005):** *Analiza logistyczna procesów magazynowania w wielkoobszarowym przedsiębiorstwie rolnym*. Posiedzenie Komisji Nauk Rolniczych PTPN 20.03.2005, Poznań. Wspólny referat wygłosił: Wajszczuk K.

8. **Majchrzycki D., Wajszczuk K., Wielicki W. (2005):** *Analiza działalności marketingowej przedsiębiorstw nasiennych po akcesji Polski do Unii Europejskiej.* Posiedzenie Komisji Nauk Rolniczych PTPN 20.03.2005, Poznań. Wspólny referat wygłosił: Majchrzycki D.
9. **Pelpliński B., Wielicki W., Wajszczuk K. (2005):** *Perspektywy kształtowania się cen żywca wołowego i mleka w latach 2005-2008 w świetle analizy technicznej.* Posiedzenie Komisji Nauk Rolniczych PTPN 20.03.2005, Poznań. Wspólny referat wygłosił: Pepliński B.
10. **Wajszczuk K. (2004):** *Wyniki ekologicznej oceny procesu produkcji surowców rolniczych w badanych gospodarstwach.* Seminarium Naukowe związane z realizacją projektu badawczego KBN pt.: „Wpływ nowych technologii oraz poziomu i struktury nakładów materiałowo-energetycznych na jakość surowców rolniczych” (grant- Nr 3 P06R 037 22). 20.05.2004 r., IBMER Warszawa. Referat wygłosił: Wajszczuk K.
11. **Wajszczuk K., Wielicki W. (2004):** *Wysokość i struktura kosztów logistyki w wielkoobszarowych przedsiębiorstwach rolnych.* Posiedzenie Komisji Nauk Rolniczych PTPN 23.03.2004, Poznań. Wspólny referat wygłosił: Wajszczuk K.
12. **Szczefanowicz J., Wajszczuk K., Wielicki W. (2003):** *Analiza efektywności funkcjonowania logistycznego systemu zagospodarowania odpadów komunalnych na terenach wiejskich.* Posiedzenie Komisji Nauk Rolniczych PTPN 1.04.2003, Poznań. Wspólny referat wygłosił: Szczefanowicz J.
13. **Wajszczuk K. (2003):** *Uwarunkowania rynku ziemi rolniczej w Wielkopolsce na przełomie wieków.* Międzynarodowe seminarium, pt.: „Rynek ziemi rolniczej i wycena krajobrazu rolniczego w wielkiej Brytanii i w Polsce.” 21-24.05.2003 r. Poznań. Referat wygłosił: Wajszczuk K.
14. **Wajszczuk K. (2002):** *Problems of food distribution in Poland. I* Międzynarodowe Seminarium Polsko-Japońskie, nt.: „*Distribution of Agricultural Products In Poland*” 12.2002, AR Poznań. Referat wygłosił: Wajszczuk K.
15. **Majchrzycki D., Wajszczuk K., Baum R. 2001.,** *Ekonomiczne aspekty uprawy roślin strączkowych na ziarno paszowe*”, Konferencja Naukowo-Techniczna pt.: „*Możliwości stosowania nasion roślin strączkowych w żywieniu zwierząt w aspekcie zagrożenia BSE*”. AR Poznań, 26.02.2001. Organizator: AR Poznań i Hodowla Roślin Szelejewo Sp. z o.o. Wspólny referat wygłosił: Majchrzycki D.
16. **Wajszczuk K. (2001):** *Analiza wyposażenia infrastruktury ruchomej i stacjonarnej w gospodarstwach indywidualnych w Wielkopolsce.* IV Krajowe Sympozjum Naukowe nt.: „*Metody badania i ocena przemian w rozwojowych gospodarstwach rolniczych*”. 05.06.2001., Zakład Ekonomiki i Eksploatacji Maszyn Rolniczych, IBMER Warszawa. Referat wygłosił: Wajszczuk K.
17. **Wajszczuk K., Baum R. (1997):** „*Oplacalność uprawy buraków cukrowych*”. Seminarium specjalistyczne w ODR Sielinko podczas targów POLAGRA, (referat zamawiany). Wspólny referat wygłosił: Wajszczuk K.

- C) Udział w komitetach organizacyjnych międzynarodowych i krajowych konferencji naukowych
1. The International Forum of Agri-Food Logistics, pt. *Efficient logistics as a chance of efficient consumer response in the agri-food sector*, oraz II Ogólnopolska Konferencja Naukowa AGROLOGISTYKA 2014, pt. *Sprawna logistyka szansą efektywnej obsługi klienta w gospodarce żywnościowej*, 16-19 wrzesień 2014, Poznań. Organizator: Katedra Zarządzania i Prawa, Uniwersytet Przyrodniczy w Poznaniu. **Przewodniczący Komitetu Organizacyjnego**
 2. Organizacja i udział w Ogólnopolskiej Konferencji Naukowej, pt. *Rachunek przepływów pieniężnych może być łatwy!*, 12 czerwca 2013 r., Warszawa. Organizator: Katedra Zarządzania i Prawa, Uniwersytet Przyrodniczy w Poznaniu. **Przewodniczący Komitetu Organizacyjnego.**
 3. III Seminarium Naukowe IGRE, pt. *Stan realizacji projektu rozwojowego - „Opracowanie indeksu gatunkowego i optymalizacja technologii produkcji wybranych roślin energetycznych”*, 21 maja 2013 r., Poznań. Organizator: Katedra Zarządzania i Prawa, Uniwersytet Przyrodniczy w Poznaniu. **Przewodniczący Komitetu Organizacyjnego.**
 4. I Ogólnopolska Konferencja Naukowa AGROLOGISTYKA 2012, pt. *„Agrobiznes wyzwaniem dla logistyki”*, 25-26 września 2012 r. Poznań. Organizator: Katedra Zarządzania i Prawa, Uniwersytet Przyrodniczy w Poznaniu. **Przewodniczący Komitetu Organizacyjnego.**
 5. II Seminarium Naukowe IGRE, pt. *Stan realizacji projektu rozwojowego - „Opracowanie indeksu gatunkowego i optymalizacja technologii produkcji wybranych roślin energetycznych”*, 27 stycznia 2012 r. Poznań. Organizator: Katedra Zarządzania i Prawa, Uniwersytet Przyrodniczy w Poznaniu. **Przewodniczący Komitetu Organizacyjnego.**
 6. I Seminarium Naukowe IGRE, pt. *Stan realizacji projektu rozwojowego - „Opracowanie indeksu gatunkowego i optymalizacja technologii produkcji wybranych roślin energetycznych”*, 17 czerwca 2011 r. Poznań. Organizator: Katedra Zarządzania i Prawa, Uniwersytet Przyrodniczy w Poznaniu. **Przewodniczący Komitetu Organizacyjnego.**
 7. Seminarium Naukowe w ramach Konsorcjum Naukowego „Agro-Centrum Innowacyjnych Technologii” dotyczące realizacji projektu rozwojowego pt.: *Opracowanie indeksu gatunkowego i optymalizacja technologii produkcji wybranych roślin energetycznych*, 18.06.2009 Poznań. Organizator: Katedra Zarządzania i Prawa, Uniwersytet Przyrodniczy w Poznaniu. **Przewodniczący Komitetu Organizacyjnego.**
 8. Seminarium Naukowe w celu utworzenia Konsorcjum Naukowego „Agro-Centrum Innowacyjnych Technologii”, dotyczące realizacji projektu rozwojowego pt.: *Opracowanie indeksu gatunkowego i optymalizacja technologii produkcji wybranych roślin energetycznych*, 11.06.2008 Poznań. Organizator: Katedra Zarządzania i Prawa, Uniwersytet Przyrodniczy w Poznaniu. **Przewodniczący Komitetu Organizacyjnego.**
 9. II Międzynarodowe Seminarium Polsko-Japońskie, nt.: *„Distribution of Agricultural Products in Poland”* z udziałem grupy naukowców z Obihiro University of

Agriculture And Veterinary Medicine Department Of Agricultural Economics Inada, Obihiro pod kierunkiem Dr. Yasushi Sembokuya. 21.06.2007, Poznań. Organizator: Katedra Zarządzania i Prawa, Akademia Rolnicza w Poznaniu. **Przewodniczący Komitetu Organizacyjnego.**

10. Międzynarodowe seminarium, pt.: *“Rynek ziemi rolniczej i wycena krajobrazu rolniczego w wielkiej Brytanii i w Polsce.”* 21-24.05.2003 r. Poznań. Organizator: Katedra Zarządzania i Prawa, Akademia Rolnicza w Poznaniu oraz University of Plymouth. **Przewodniczący Komitetu Organizacyjnego.**
11. I Międzynarodowe Seminarium Polsko-Japońskie, nt.: *„Kanały dystrybucyjne w gospodarce żywnościowej”* z udziałem grupy naukowców z Obihiro University of Agriculture And Veterinary Medicine Department Of Agricultural Economics Inada, Obihiro pod kierunkiem Dr. Yasushi Sembokuya. 12.2002, Poznań. Organizator: Katedra Zarządzania i Prawa, Akademia Rolnicza w Poznaniu. **Przewodniczący Komitetu Organizacyjnego.**
12. Ogólnopolska Konferencja Naukowa pt.: *„Wieś i rolnictwo w procesie integracji Polski z Unią Europejską”*, Poznań, 22-28. 03.1998 r., Organizator Katedra Ekonomiki i Organizacji Rolnictwa AR w Poznaniu. **Przewodniczący Komitetu Organizacyjnego**

D) Otrzymane nagrody i wyróżnienia inne niż wymienione w pkt II H

1. List gratulacyjny Rektora AR w Poznaniu dla promotora najlepszej pracy magisterskiej na AR w roku akademickim 2000/2001 za pracę pt.: *”System logistyczny dla rynków produktów rolno-ogrodniczych na terenie Wielkopolski”* z dnia 23.01.2002 r.

E) Udział w konsorcjach i sieciach badawczych

1. Zorganizowanie i kierowanie powołanym w dniu 8 lipca 2008 r. w Poznaniu, Konsorcjum Naukowym pod nazwą *„Agro-Centrum Innowacyjnych Technologii.”*. Skład Konsorcjum:

- a) Uniwersytet Przyrodniczy w Poznaniu,
- b) Instytut Uprawy Nawożenia i Gleboznawstwa - Państwowy Instytut Badawczy (IUNG-PIB) w Puławach,
- c) Politechnika Łódzka, Wydział Inżynierii Procesowej i Ochrony Środowiska,
- d) Politechnika Poznańska, Wydział Informatyki i Zarządzania

Konsorcjum realizuje projekt rozwojowy, finansowany ze środków UE, pt.: *Opracowanie indeksu gatunkowego i optymalizacja technologii produkcji wybranych roślin energetycznych* Projekt nr UDA-POIG.01.03.01-00-132/08-00 w ramach Programu Innowacyjna Gospodarka, lata 2007-2013. Umowa na dofinansowanie projektu z OPI z 26.02.2009. Okres realizacji 1.10.2009 – 30.06.2015. Pełnienie funkcji **przewodniczącego Rady Naukowej oraz Kierownika Projektu**

F) Kierowanie projektami realizowanymi we współpracy z naukowcami z innych ośrodków polskich i zagranicznych oraz we współpracy z przedsiębiorcami, innymi niż wymienione w pkt II G

1. Projekt pt. „*Stworzenie algorytmu (programu) do wyceny przedsiębiorstwa w podejściu dochodowym*”, okres realizacji 2009. Projekt finansowany przez PARP, PARP BNI/0256/09, (prace zlec. nr wew. UP w Poznaniu: 37/2009/zad. 9).
Kierownik projektu.
2. Projekt pt. „*Wykonanie raportu obejmującego specjalistyczne doradztwo w zakresie rozwoju przedsiębiorstwa ERGO Software w obszarze zarządzania*”, okres realizacji 2009. Projekt finansowany przez PARP, PARP BNI/0163/09, (prace zlec. nr wew. UP w Poznaniu: 37/2009/zad. 7). **Kierownik projektu.**
3. Projekt pt. „*Stworzenie algorytmu (w pliku programu Microsoft Excel) do wyceny przedsiębiorstw w oparciu o dane porównywalnych spółek notowanych na giełdzie*”, okres realizacji 2009. Projekt, finansowany przez PARP, PARP BNI/0200/09, (prace zlec. nr wew. UP w Poznaniu: 37/2009/zad. 8). **Kierownik projektu.**
4. Projekt pt. „*Wykonanie raportu obejmującego specjalistyczne doradztwo w zakresie rozwoju przedsiębiorstwa RIVERSOUND Poznań, w obszarze innowacyjnych sposobów zarządzania*”, okres realizacji 2009. Projekt finansowany przez PARP, PARP BNI/0217/09, (prace zlec. nr wew. UP w Poznaniu: 37/2009/zad. 4).
Kierownik projektu.
5. Projekt pt. „*Wykonanie raportu obejmującego specjalistyczne doradztwo w zakresie rozwoju przedsiębiorstwa Piotr Orliński w obszarze nowoczesnych form komunikacji b2c*”, okres realizacji 2009. Projekt finansowany przez PARP, PARP BNI/0191/09, (prace zlec. nr wew. UP w Poznaniu: 37/2009/zad. 3). **Kierownik projektu.**
6. Projekt pt. „*Wykonanie raportu obejmującego specjalistyczne doradztwo w zakresie rozwoju przedsiębiorstwa MultiModus Sp. z o.o. w obszarze innowacji produktowej i procesowej*”, okres realizacji 2009. Projekt finansowany przez PARP, PARP BNI/0161/09, (prace zlec. nr wew. UP w Poznaniu: 37/2009/zad. 5). **Kierownik projektu.**
7. Projekt pt. „*Wykonanie raportu obejmującego specjalistyczne doradztwo w zakresie rozwoju przedsiębiorstwa Multicom Consulting, w obszarze innowacyjnych form komunikacji b2b*”, okres realizacji 2009. Projekt finansowany przez PARP, PARP BNI/0179/09, (prace zlec. nr wew. UP w Poznaniu: 37/2009/zad. 2). **Kierownik projektu.**
8. Projekt pt. „*Wykonanie raportu obejmującego specjalistyczne doradztwo w zakresie rozwoju przedsiębiorstwa Akquinet Eurosoft Sp. z o.o., w obszarze zarządzania produkcją i sprzedażą innowacyjnego produktu*”, okres realizacji 2009. Projekt finansowany przez PARP, PARP BNI/0216/09, (prace zlec. nr wew. UP w Poznaniu: 37/2009/zad. 1). **Kierownik projektu.**
9. Projekt pt. „*Stworzenie raportu z możliwości rozwoju przedsiębiorstwa Litterae-Wlkp. Tadeusz Purtak, Poznań w zakresie zarządzania cyklem życia produktu*”, okres realizacji 2009. Projekt finansowany przez PARP, PARP BNI/0356/09, (prace zlec. nr wew. UP w Poznaniu: 47/2009). **Kierownik projektu.**
10. Projekt pt. „*Stworzenie raportu z możliwości rozwoju przedsiębiorstwa Rakoczy Beata w zakresie sposobów pozyskiwania klientów oraz nowoczesnych form reklamowania*”,

- okres realizacji 2009. Projekt finansowany przez PARP, PARP BNI/0354/09 (prace zlec. nr wew. UP w Poznaniu: 43/2009). **Kierownik projektu.**
11. Projekt pt. „*Stworzenie raportu z możliwości rozwoju przedsiębiorstwa zajmującego się praktyką lekarską w zakresie sposobów pozyskania klientów*”, okres realizacji 2009. Projekt finansowany przez PARP, PARP BNI/0347/09,(prace zlec. nr wew. UP w Poznaniu: 41/2009). **Kierownik projektu.**
 12. Projekt pt. „*Stworzenie raportu z możliwości rozwoju przedsiębiorstwa w zakresie nowoczesnych sposobów współpracy z klientami*”, okres realizacji 2009. Projekt finansowany przez PARP, PARP BNI/0368/09 (prace zlec. nr wew. UP w Poznaniu: 42/2009). **Kierownik projektu.**
 13. Projekt pt. „*Stworzenie raportu z możliwości rozwoju przedsiębiorstwa TATRY TOUR Sp. z o.o., Kraków w zakresie innowacyjnych form komunikacji z potencjalnymi klientami*”, okres realizacji 2009. Projekt finansowany przez PARP, PARP BNI/0390/09 (prace zlec. nr wew. UP w Poznaniu: 44/2009). **Kierownik projektu.**
 14. Projekt pt. „*Stworzenie raportu z możliwości rozwoju przedsiębiorstwa MB ELIX Wrocław w zakresie innowacyjnych form komunikacji b2b*”, okres realizacji 2009. Projekt finansowany przez PARP, PARP BNI/0414/09 (prace zlec. nr wew. UP w Poznaniu: 45/2009). **Kierownik projektu.**
 15. Projekt pt. „*Stworzenie raportu z możliwości rozwoju przedsiębiorstwa Biuro Usług Rachunkowych DEKRET Kraków, obejmującego specjalistyczne doradztwo w zakresie wsparcia przy opracowaniu specyfikacji usługi Beneficjenta e-księgowość*”, okres realizacji 2009. Projekt finansowany przez PARP, PARP BNI/0376/09 (prace zlec. nr wew. UP w Poznaniu: 46/2009). **Kierownik projektu.**
 16. Projekt pt. „*Opracowanie i realizacja systemu informatycznego do zarządzania komunikacją i sprzedażą usług w relacjach z partnerami biznesowymi (B2)*”, okres realizacji 30.06.2011-30.09.2011. Projekt finansowany przez PARP, PARP BNI/30/0621/11 (prace zlec. nr wew. UP w Poznaniu: 73/2011/U/Zad.1). **Główny wykonawca.**
 17. Projekt pt. „*Zaprojektowanie platformy zarządzania relacjami z partnerami biznesowymi, w tym sprzedażą w relacjach B2B w formie aplikacji internetowej*”, okres realizacji 30.06.2011-30.09.2011. Projekt finansowany przez PARP, PARP BNI/30/0633/11 (prace zlec. nr wew. UP w Poznaniu: 73/2011/U/Zad.2). **Główny wykonawca.**
 18. Projekt pt. „*Raport w zakresie rozwoju przedsiębiorstwa*”, okres realizacji 30.06.2011-30.09.2011. Projekt finansowany przez PARP, PARP BNI/30/0322/11 (prace zlec. nr wew. UP w Poznaniu: 73/2011/U/Zad.3). **Główny wykonawca.**
 19. Projekt pt. „*Stworzenie rozwiązania webowego, umożliwiającego modelowanie sytuacji finansowej przedsiębiorstwa uwzględniającego zarówno czynniki wewnętrzne jak i makroekonomiczne*”, okres realizacji 30.06.2011-30.09.2011. Projekt finansowany przez PARP, PARP BNI/30/0174/11 (prace zlec. nr wew. UP w Poznaniu: 73/2011/U/Zad.4). **Główny wykonawca.**
 20. Projekt pt. „*Wdrożenie informatycznego systemu zarządzania relacjami z klientami oraz projektami, w tym zarządzaniem czasem i zadaniami pracowników oraz dokumentami*”, okres realizacji 30.06.2011-30.09.2011. Projekt finansowany przez PARP, PARP BNI/30/0798/11 (prace zlec. nr wew. UP w Poznaniu: 73/2011/U/Zad.5). **Główny wykonawca.**

21. Projekt pt. „*Wdrożenie informatycznego systemu zarządzania dokumentami oraz projektami*”, okres realizacji 30.06.2011-30.09.2011. Projekt finansowany przez PARP, PARP BNI/30/0829/11 (prace zlec. nr wew. UP w Poznaniu: 73/2011/U/Zad.6). **Główny wykonawca.**

G) Udział w komitetach redakcyjnych i radach naukowych czasopism
Brak

H) Członkostwo w międzynarodowych i krajowych organizacjach oraz towarzystwach naukowych

1. EAAE (European Association of Agricultural Economists), od 2005 – nadal, członek zwyczajny
2. IFMA (International Farm Management Association), od 2007 – nadal, Full Member
3. SERiA (Stowarzyszenie Ekonomistów Rolnictwa i Agrobiznesu), od 1994 – nadal, członek zwyczajny
4. PTL (Polskie Towarzystwo Logistyczne), od 2011 – nadal, członek zwyczajny

I) Osiągnięcia dydaktyczne i w zakresie popularyzacji nauki lub sztuki

1. Udzielenie wywiadu dla **Tygodnika Rolniczego**, nt.: **Konferencji AGROLOGISTYKA 2012**, opublikowanego w Tygodniku Rolniczym nr 40/2012.
2. Udzielenie wywiadu dla dwumiesięcznika **Logistyka**, pt: **Agrologistyka coraz bardziej popularna**. Wywiad opublikowano w Logistyka nr 4/2012: 32-33.
3. Udzielenie wywiadu dla **TV Biznes**, nt.: **Roli logistyki w rolnictwie**. 21 maja 2012 r.
4. W związku z realizacją projektu IGRE, udzielenie wywiadu prasowego dla **Biznes Raport**, zatytułowanego „**Siewcy energii**”, który ukazał się w dodatku Dziennik Gazeta Prawna, nr 60 z 29.10.2010.
5. 12 stycznia 2012 r. Udział w IV otwartym spotkaniu z cyklu konsultacji modelu Open Code Transfer. Wygłoszono referat nt. *Wizja funkcjonowania spółek spin-off na Uniwersytecie Przyrodniczym w Poznaniu. Potencjalne korzyści dla udziałowców*. Uniwersytet Przyrodniczy w Poznaniu
6. **Nawiązanie współpracy międzynarodowej z uczelnią wyższą z Japonii** - Obihiro University of Agriculture and Veterinary Medicine, Department Of Agricultural Economics Inada, Obihiro pod kierunkiem Dr. Yasushi Sembokuya, (2002 - nadal).Efektem tej współpracy jest organizacja dwóch Naukowych Seminariów (I – 12.2002 oraz II – 06.2007), w których pełniłem funkcję przewodniczącego Komitetu organizacyjnego, oraz wygłaszałem referaty. Ponadto dalszym efektem były: wspólna publikacja pt. *A comparative analysis on the fruits and vegetable distribution structures of Poland and Czech Republic*. The Food System Research Association of Japan. ISSN 1341-0296. Journal of Food System Research. Vol.13 No.1(Serial No.29): 3-13.; oraz wspólny udział w FAO Workshop, IAMA 19th Annual Food and Agribusiness World Forum and Symposium, Budapest, Hungary, gdzie wygłoszono

wspólny referat pt. *A Comparative Analysis on the Fruit and Vegetable Distribution Structures of Central European Countries*.

7. Opracowanie innowacyjnego systemu informatycznego **AGROLOGIS**, będącego jednym z głównych efektów zakończonego w 2010 r. projektu badawczego rozwojowego MNiSW pt. „Metodyka identyfikacji i analizy kosztów logistyki dla przedsiębiorstw rolnych” (nr rej. R11 009 02). Program umożliwia, poprzez dostarczenie informacji kosztowej kadrze zarządzającej, ocenę rentowności wytwarzania poszczególnych produktów oraz określenie obciążenia kosztowego procesów logistycznych związanych z wytwarzaniem tychże produktów. System ten jest niszowym produktem informatycznym skierowanym do branży rolnej, wypełniającym lukę w sferze narzędzi wspomagających zarządzanie kosztami przedsiębiorstwa. Aktualnie program jest wdrażany w dwóch przedsiębiorstwach rolnych, z którymi zawarto umowy licencyjne o jego wykorzystywanie. Program jest prezentowany kolejnym przedsiębiorstwom w celu przekazania kolejnych licencji programu. Ponadto program komputerowy „AGROLOGIS” jest wykorzystywany w procesie dydaktycznym w ramach zajęć o charakterze ćwiczeń, na których omawiana jest funkcjonalność i etapy wdrażania programu w przedsiębiorstwie. Program pozwala na zapoznanie się studentów z metodyką identyfikacji, analizy i kalkulacji kosztów logistyki w przedsiębiorstwach rolniczych oraz modelowaniem procesów logistycznych w oparciu o modele referencyjne.

8. Opracowanie innowacyjnego systemu komputerowego *Cash Flow System*, będącego głównym efektem realizacji projektu rozwojowego NCBiR: N R11 0025 06, pt. *”Opracowanie uniwersalnego programu komputerowego służącego do sporządzania rachunku przepływów pieniężnych zgodnego z ustawą o rachunkowości i Międzynarodowymi Standardami Sprawozdawczości Finansowej MSR7”* W wyniku prac projektowych, zakończonych w 2013 r., na bazie przyjętych założeń, opracowano program komputerowy, który ma sporządzać rachunek przepływów pieniężnych zgodny z postanowieniami (możliwe warianty):
 1. Ustawy o Rachunkowości (metoda pośrednia),
 2. Ustawy o Rachunkowości (metoda bezpośrednia),
 3. Międzynarodowego Standardu Rachunkowości Nr 7 „Rachunek Przepływów pieniężnych” (metoda pośrednia),
 4. Międzynarodowego Standardu Rachunkowości Nr 7 „Rachunek Przepływów pieniężnych” (metoda bezpośrednia),Więcej informacji o projekcie oraz o powstałym programie komputerowym *Cash Flow System*, znajduje się na stronie www.przeplywv.eu

9. Opublikowanie podręczników i skryptów do wykładów i ćwiczeń:
 - a. Baum R., Majchrzycki D., Pepliński B., **Wajszczuk K. (2009):** *Analiza bieżącej działalności i reorganizacja przedsiębiorstwa rolnego*. Wyd. UP Poznań. ISBN 978-83-7160-546-8. ss.167., 15,8 ark.wyd.

- b. Baum R., Majchrzycki D., Pepliński B., **Wajszczuk K. (2008):** *Tabele pomocnicze do ćwiczeń z organizacji i zarządzania przedsiębiorstwem oraz taksacji*. Wyd. AR Poznań. ISBN 978-83-7160-484-3. ss.66. ark.wyd.8,6.
10. Opracowanie treści programowych dla przedmiotów prowadzonych w języku angielskim:
- Logistics Management** – w ramach programu Erasmus,
 - Logistics Management** – kierunek Ekonomia (II st., specjalność Agribusiness)
11. Opracowanie treści programowych dla przedmiotów prowadzonych w języku polskim (I st.lic.):
- Logistyka w gospodarce żywnościowej** – kierunek Ekonomia
 - Logistyka w przedsiębiorstwie agrobiznesu** – kierunek Ekonomia
 - Rachunek kosztów logistyki** – kierunek Ekonomia
 - Logistyka w gospodarce żywnościowej** – kierunek Towaroznawstwo
 - Ekonomika i finansowanie procesów logistycznych** – kierunek Finanse i Rachunkowość
 - Logistyka w biznesie** – kierunek Biotechnologia (fakultet)
12. Opracowanie treści programowych dla przedmiotów prowadzonych w języku polskim (II st.mgr):
- Logistyka międzynarodowa** – kierunek Ekonomia, spec. Ekonomia regionalna i integracja europejska
 - Logistyka usług** – kierunek Ekonomia, spec. Ekonomia regionalna i integracja europejska
 - Ekonomika transportu** – kierunek Ekonomia, spec. Ekonomia regionalna i integracja europejska
 - Zarządzanie logistyczne** – kierunek Ekonomia, spec. Ekonomia gospodarki żywnościowej
 - Logistyka w turystyce** – kierunek Ekonomia, spec. Ekonomia turystyki przyrodniczej
13. Publikacje popularno-naukowe:
- Wajszczuk K., Pepliński B. (2002):** *Dopłaty do cen skupu żywca wieprzowego jako źródło dodatkowych dochodów dla rolnika*. Pierwszy Portal Rolny. Internet: PPR, <http://www.ppr.pl>
 - Wajszczuk K., Baum R., Łuczak P. (1997):** *Ile się zarabia na uprawie buraków cukrowych?* Top Agrar Polska, 11/97 : 8-9.
 - Wajszczuk K., Baum R. (1997):** *Ile można zarobić na burakach?* Głos Wielkopolski, Nr 253/97 : 38.
 - Wielicki W., Baum R., **Wajszczuk K. (1997):** *Dobra jakość produktów i wyrobów poprzez inwestycje*. Biuletyn Korporacji Producentów Żywności, Klub Promocji Jakości.

J) Opieka naukowa nad studentami i lekarzami w toku specjalizacji

1. Seminaria licencjackie:

- a. Na kierunku Ekonomia, od roku 2008 – nadal, Wydział Ekonomiczno-Społeczny, Uniwersytet Przyrodniczy w Poznaniu, liczba licencjatów – 13 (w roku),
- b. Na kierunku Finanse i Rachunkowość, od roku 2011 – nadal, Wydział Ekonomiczno-Społeczny, Uniwersytet Przyrodniczy w Poznaniu, liczba licencjatów – 13 (w roku),

2. Kierowanie ukończonymi pracami dyplomowymi

a. **Kierowanie pracami magisterskimi, łącznie: 56**

w tym:

- studia stacjonarne: 49

Lp.	Temat
Data obrony: 1999	
1.	Analiza logistyczna w przedsiębiorstwie przetwórstwa dziczyzny „LASPOL” w Gruszczynie
Data obrony: 2000	
2.	Analiza opłacalności różnych kierunków produkcji ziemniaków
3.	Opłacalność kierunków produkcji zwierzęcej w gospodarstwach wielkoobszarowych
4.	Opłacalność kierunków produkcji roślinnej w gospodarstwach wielkoobszarowych
Data obrony: 2001	
5.	Procesy logistyczne w przedsiębiorstwie przetwórstwa rolno-spożywczego
6.	System logistyczny dla rynków produktów rolno-ogrodniczych na terenie Wielkopolski
7.	System logistyczny dla rynków produktów rolno-ogrodniczych na terenie Wielkopolski
Data obrony: 2002	
8.	Analiza efektywności funkcjonowania logistycznego systemu zagospodarowania odpadów komunalnych na terenach wiejskich
9.	Logistyczne zarządzanie dystrybucją w wytwórni wyrobów tytoniowych
10.	Analiza consultingowa w wybranych branżach agrobiznesu
Data obrony: 2003	
11.	Analiza systemu logistycznego w wielkoobszarowym przedsiębiorstwie rolnym.
12.	Analiza łańcucha logistycznego w wielkoobszarowym przedsiębiorstwie rolnym.
13.	Analiza łańcucha logistycznego w Okręgowej Spółdzielni Mleczarskiej.
14.	Analiza procesów logistycznych w wielkoobszarowym przedsiębiorstwie rolnym.
15.	Analiza logistyczna procesów dystrybucji w przedsiębiorstwie przetwórstwa spożywczego.
16.	Systemy logistyczne w wielkoobszarowych przedsiębiorstwach rolnych.
Data obrony: 2004	
17.	Analiza kosztów magazynowania w wielkoobszarowym przedsiębiorstwie rolnym
18.	Analiza łańcucha logistycznego przedsiębiorstwa przemysłu zbożowo-młynarskiego.
Data obrony: 2005	
19.	Analiza łańcucha logistycznego w przedsiębiorstwie rolnym
20.	Analiza rentowności wybranych modeli gospodarstw rolniczych
Data obrony: 2006	

21.	Analiza porównawcza łańcuchów logistycznych w zakładach zajmujących się przetwórstwem mleka
22.	Analiza systemu logistycznego w jednostce wojskowej
23.	Analiza łańcucha logistycznego w zakładzie przetwórstwa mleka na przykładzie SM Gostyń
24.	Analiza logistyczna procesów magazynowania w spółdzielni mleczarskiej
25.	Analiza łańcucha logistycznego w przedsiębiorstwie rolno-spożywczym
26.	Analiza procesów logistycznych w wielkoobszarowym przedsiębiorstwie rolnym
27.	Analiza łańcucha logistycznego w przedsiębiorstwie zbożowo-młynarskim
Data obrony: 2007	
28.	Analiza usług logistycznych na przykładzie firmy Schenker
29.	Analiza procesów logistycznych w sferze zaopatrzenia i dystrybucji w gospodarstwie wielkoobszarowym
30.	Wpływ dopłat bezpośrednich na rentowność gospodarstw rolnych
31.	Nowoczesne koncepcje zarządzania w przedsiębiorstwach rolniczych w aspekcie logistyki
32.	Analiza cen gruntów na rynku lokalnym
Data obrony: 2008	
33.	Analiza łańcucha logistycznego w przedsiębiorstwie rolno-spożywczym
34.	Usprawnienia procesów logistycznych w przedsiębiorstwach przemysłu drzewnego na przykładzie wdrożenia systemu zarządzania „my SAP ERP”
35.	Funkcjonowanie łańcucha dostaw w sferze eksportu w wybranej firmie przemysłu drzewnego po wdrożeniu zintegrowanego systemu zarządzania my SAP ERP
36.	Obsługa logistyczna klienta w wybranej firmie transportowej
Data obrony: 2009	
37.	Model narzędzia komputerowego do monitoringu spedycji
Data obrony: 2010	
38.	Analiza logistyki w wybranych przedsiębiorstwach hodowlano-nasiennych
39.	Analiza łańcucha logistycznego w przedsiębiorstwie przetwórstwa mięsa
40.	Analiza logistyczna procesów dystrybucji na przykładzie przedsiębiorstwa przetwórstwa spożywczego
Data obrony: 2011	
41.	Analiza zapasów w przedsiębiorstwach rolnych
42.	Analiza procesu zaopatrzenia w przedsiębiorstwach rolnych
Data obrony: 2012	
43.	Efektywność gospodarowania zapasami na podstawie Gospodarstwa Rolno-Hodowlanego w Żydowie
44.	Wstępna ocena możliwości wdrożenia koncepcji audytu logistycznego dla przedsiębiorstw rolnych
Data obrony: 2013	
45.	Zmiany w zaopatrzeniu i dystrybucji wybranego przedsiębiorstwa przetwórstwa mleka
46.	Ocena poziomu wykorzystania technologii informatycznych w sektorze małych i średnich przedsiębiorstw
47.	Analiza ekonomiczna procesów logistycznych na podstawie przedsiębiorstwa branży mięsnej Zakładu „Sokołów” S.A. Oddział w Robakowie
48.	Analiza sprzedaży samochodów marki Chevrolet w aspekcie kryzysu w branży motoryzacyjnej w latach 2009-2012
49.	Ocena efektywności działań logistycznych w zakresie skupu płodów rolnych firmy „Hurtownia Rolnik”

- studia niestacjonarne: 7

Lp.	Temat
Data obrony: 2004	

1.	Analiza opłacalności produkcji buraków cukrowych
2.	Opłacalność produkcji mleka w gospodarstwach wielkoobszarowych w zależności od zastosowanych technologii
Data obrony: 2006	
3.	Wymogi i ograniczenia ilościowo jakościowe dla produktów rolno-spożywczych oraz zwierząt w przewozach międzynarodowych
4.	Analiza zmian w użytkowaniu gruntów rolnych w Wielkopolsce w latach 1996-2002
5.	Analiza logistyki w firmie „Barenburg” – zajmującą się produkcją i dystrybucją nasion traw.
Data obrony: 2007	
6.	Analiza wybranych procesów logistycznych w przedsiębiorstwie transportowym „Jerzak Trans”
7.	Analiza procesów logistycznych w przedsiębiorstwie wielobranżowym WARBUD w latach 2003 - 2005

b. Kierowanie pracami inżynierskimi, łącznie: 3

- studia stacjonarne: 3

Lp.	Temat
Data obrony: 2011	
1.	Analiza usług logistycznych na przykładzie firmy Norbert Dentressangle
Data obrony: 2012	
2.	Analiza kosztów magazynowania w wybranym przedsiębiorstwie agrobiznesu
3.	Analiza systemu zaopatrzenia w wybranym przedsiębiorstwie agrobiznesu

c. Kierowanie pracami licencjackimi, łącznie: 41

w tym:

- studia stacjonarne: 12

Lp.	Temat
Data obrony: 2010	
1.	Zarządzanie łańcuchem dostaw na wybranym przykładzie przedsiębiorstwa hurtowego
2.	Analiza łańcucha dostaw w wybranym przedsiębiorstwie handlowym
3.	Analiza infrastruktury logistycznej w przedsiębiorstwie
Data obrony: 2012	
4.	Analiza lokalnego rynku nieruchomości
5.	Analiza budżetu wybranej gminy w aspekcie realizowanych inwestycji
6.	Analiza budżetu Gminy Czempin w aspekcie realizowanych w latach 2005-2011 inwestycji
7.	Wykorzystanie metody rachunku kosztów działań w kalkulowaniu kosztów produkcji opakowań w Wojewódzkiej Usługowej Spółdzielni Inwalidów w Trzciance
8.	Prawne i organizacyjne aspekty funkcjonowania wspólnot mieszkaniowych
9.	Gmina jako podstawowe ogniwo w strukturze samorządu terytorialnego
Data obrony: 2013	
10.	Analiza porównawcza ryzyka w działalności wybranych sektorów gospodarki
11.	Analiza budżetu jednostki samorządu terytorialnego na przykładzie gminy Jarocin
12.	Analiza kosztów logistyki w wybranym przedsiębiorstwie branży odzieżowej

- studia niestacjonarne: 29

Data obrony: 2004

1.	Analiza systemu zaopatrzenia przedsiębiorstwa gastronomiczno-hotelarskiego
2.	Analiza kształtowania się cen gruntów gminie – na przykładzie Gminy Jarocin
3.	Analiza zaopatrzenia i dystrybucji w przedsiębiorstwie produkcyjno-handlowym „TROP” s.c.
4.	Analiza łańcucha dostaw i dystrybucji w spółdzielni mleczarskiej
5.	Efektywność ekonomiczna wybranych działalności w gospodarstwie indywidualnym
6.	Analiza porównawcza kosztów inwestycji wybranych rozwiązań w wyposażaniu budynków inwentarskich - obór
7.	Gospodarka zapasami w hurtowni urządzeń elektromechanicznych „MplusM” sp.j.
8.	Kształtowanie jakości w procesach: zaopatrzenia, produkcji i dystrybucji w firmie Intern Groclin Auto S.A.
Data obrony: 2005	
9.	Analiza łańcucha dostaw w Spółdzielni Mleczarskiej w Gostyniu
Data obrony: 2006	
10.	Dystrybucja materiału nasiennego na przykładzie PPH „Centrala Nasienna” w Gostyniu
11.	Charakterystyka sfery zaopatrzenia hotelu na przykładzie Hotelu „Rzymskiego” w Poznaniu
12.	Logistyka systemu zaopatrywania Centrum Szkolenia Wojsk Lądowych w Poznaniu
13.	Logistyka i marketing w przedsiębiorstwie „Dom Książki” S.A.
14.	Analiza porównawcza wybranych elementów wyposażenia budynków inwentarskich- obór
15.	Analiza procesu realizacji zamówienia w firmie Handlowo-Usługowej „UNIMET”
16.	Charakterystyka obsługi transportowej wybranej firmy transportowo-spedycyjnej
17.	Kanały dystrybucyjne produktów farmaceutycznych
18.	Analiza procesów logistycznych w firmie Komet zajmującej się produkcją artykułów metalowych
Data obrony: 2007	
19.	Analiza sezonowości sprzedaży produktów na rynku OTC
20.	Analiza działalności w zakresie recyklingu – wybrane aspekty logistyczne
21.	Analiza działalności kredytowej w banku spółdzielczym
22.	Analiza kosztów pracy w teorii i praktyce
23.	Analiza procesu realizacji zamówienia przez sklep internetowy
24.	Analiza ryzyka kredytowego na przykładzie wybranego banku
25.	Analiza procesu realizacji zamówienia na przykładzie Wolsztyńskiej Fabryki Mebli
Data obrony: 2008	
26.	Analiza procesów dystrybucyjnych w wybranej firmie odzieżowej
Data obrony: 2011	
27.	Analiza procesów logistycznych w specjalistycznym przedsiębiorstwie rolno-przetwórczym „Gal”
28.	Analiza systemu dostaw przedsiębiorstwa młynarskiego
Data obrony: 2013	
29.	Ewolucja metod badawczych stosowanych w rachunku kosztów produktu

3. Opieka nad praktykami studenckimi, Akademia Rolnicza w Poznaniu:
- Rok 1998** - kier. Produkcja i zarządzanie w rolnictwie – filia w Lesznie, 25 studentów
- kier. Agronomia i Ochrona Roślin, 30 studentów
 - Rok 1999** - kier. Produkcja i zarządzanie w rolnictwie – filia w Lesznie, 23 studentów
- kier. Agronomia i Ochrona Roślin, 30 studentów
 - Rok 2000** - kier. Agronomia i Ochrona Roślin, 28 studentów

K) Opieka naukowa nad doktorantami w charakterze opiekuna naukowego lub promotora pomocniczego

1. Jacek Wawrzynowicz, opieka naukowa od 2011 – nadal (planowane zakończenie 2015). Tytuł roboczy rozprawy: „*Opracowanie metodyki audytu procesów logistycznych w przedsiębiorstwach rolniczych*” Wydział Ekonomiczno-Społeczny, Uniwersytet Przyrodniczy w Poznaniu. **Opiekun naukowy.**
 2. Piotr Sajna, opieka naukowa od 2012 – nadal (planowane zakończenie 2016). Tytuł roboczy rozprawy: *Determinanty wyboru dostawców w przedsiębiorstwach i gospodarstwach rolnych*. Wydział Ekonomiczno-Społeczny, Uniwersytet Przyrodniczy w Poznaniu. **Opiekun naukowy.**
- L) Staże w zagranicznych i krajowych ośrodkach naukowych lub akademickich
1. International Dairy Federation, Dublin, Irlandia, 29.09-04.10.2007., wyjazd studyjny (cel: rynek produktów mleczarskich, zasady współpracy mleczarni z farmerami, efektywność rozwiązań logistycznych w przemyśle mleczarskim) połączony z udziałem w World Dairy Summit 2007, “Dairying – Can it manage change?”
 2. Dronten Professional Agricultural University, Holandia, 17.06-22.06.2002 r., staż naukowo-dydaktyczny w zakresie treści programowych w nauczaniu przedmiotu „Logistyka w agrobiznesie”.
 3. Slovak Agriculture University in Nitra, Słowacja 06-07.11.1998 r. wyjazd naukowy w roli konsultanta w celu zainicjowania budowy platformy naukowej *East-Central European Rural Development Research Network*
 4. Danish Dairy Board, Sønderhø, Dania, 19-25.09.1998 r., wyjazd studyjny (cel: zasady funkcjonowania rynku produktów mleczarskich w Danii, zasady współpracy mleczarni z farmerami, logistyka w mleczarskim łańcuchu dostaw) połączony z udziałem XXV Międzynarodowy Kongres Mleczarski, Arhus.

Przed doktoratem:

5. University of Newcastle, Wielka Brytania, 14-29.05.1996 r, staż naukowy (cel: zasady funkcjonowania centrów logistycznych, organizacja procesu dystrybucji żywności)
6. Universität Hohenheim Stuttgart, Niemcy, 20-26.11.1992 r. wyjazd studyjny (cel: przekształcenia strukturalne w landach wschodnich)
7. Landwirtschaftliches Bildungszentrum Arenenberg, Szwajcaria, 16.06-12.07.1991 r., staż naukowy (cel: struktura i zasady działania rynku rolnego w Szwajcarii),

M) Wykonane ekspertyzy lub inne opracowania na zamówienie

W latach 1992-2013 byłem autorem i współautorem blisko 170 różnorodnych opinii i ekspertyz dotyczących:

- a) wyceny gruntów wraz z tzw. majątkiem okołodzierżawnym w przedsiębiorstwach rolnych (w latach 90-tych), zleceniodawcy: Oddziały Terenowe Agencji Własności

Rolnej Skarbu Państwa (aktualna nazwa Agencje Nieruchomości Rolnych) w Poznaniu, Pile, Gorzowie Wlkp., Wrocławiu; firm konsultingowych – np. Arthur Andersen

- b) wyceny nieruchomości macierzystej Uczelni, mienia komunalnego,
- c) określenia skutków zmian w strukturze przestrzennej i organizacyjnej przedsiębiorstw rolnych (programy restrukturyzacji i modernizacji),
- d) analizy działalności gospodarczej i rentowności przedsiębiorstw rolniczych, oceny zdolności kredytowej i zasadności działań inwestycyjnych (biznes-plany),
- e) spraw spornych między dzierżawcami a AWRSP w postępowaniach przed Sądami Polubownymi w roli biegłego,
- f) opracowania strategii wybranych banków w zakresie finansowania przedsięwzięć w rolnictwie
- g) opracowania strategii funkcjonowania wybranych przedsiębiorstw sektora gospodarki żywnościowej

Poniżej wymieniono wybrane opracowania.

ad.a) ogółem wykonano 83, wybrane prace:

- Wajszczuk K., Baum R., Wielicki W. (1998): *Wycena inwentarza żywego w Gospodarstwie Rolnym Naborów*. Zleceniodawca: AWRSP Oddział Wrocław.

- Wajszczuk K., Baum R., Wielicki W. (1998): *Operat z szacowania wartości rynkowej produkcji roślinnej w toku w Czerniejewskim Przedsiębiorstwie Rolno-Uslugowym Sp. z o.o.* Zleceniodawca: AWRSP Oddział Poznań.

- Wajszczuk K., Baum R., Wielicki W. (1999): *Operat szacunkowy wartości rynkowej aktywów (budynki i budowle, maszyny i urządzenia, inwentarz żywy, produkcja roślinna w toku) Spółki Rolnej Głównicyce Sp. z o.o.* Zleceniodawca: Firma konsultingowa Arthur Andersen.

- Wajszczuk K., Baum R., Wielicki W. (1998): *Operat szacunkowy wartości rynkowej produkcji roślinnej w toku w Przedsiębiorstwie Rolnym Skarbu Państwa Jastrowie*. AWRSP Oddział w Pile.

Ad. b) ogółem wykonano 38, wybrane prace:

- Wajszczuk K., Baum R., Wielicki W. (2006): *Operat szacunkowy wartości rynkowej gruntu AR w Poznaniu*. Zleceniodawca: AR Poznań.

- Wajszczuk K., Baum R., Wielicki W. (2003): *Operat szacunkowy wartości rynkowej gruntu Rolniczego Gospodarstwa Doświadczalnego Brody*. Zleceniodawca: AR Poznań.

Ad. c) ogółem wykonano 12, wybrane prace:

- Wajszczuk K., Baum R., Wielicki W. (2000): *Ocena skutków zmian w strukturze organizacyjnej Przedsiębiorstwa Hodowlanego w Ratnie Dolnym przy wprowadzeniu hodowli bydła mięsnego*. Zleceniodawca: Przedsiębiorstwo Hodowlane Ratno Dolne Spółka z o.o.

Ad. d) ogółem wykonano 10, wybrane prace:

- Wajszczuk K., Baum R., Wielicki W. (1999): *Analiza ekonomiczno-finansowa działalności gospodarczej i poziomu rentowności Gospodarstwa Rolnego w Kalawie*. Zleceniodawca: AWRSP Oddział w Gorzowie Wlkp.

- Wajszczuk K., Baum R., Wielicki W. (2003): *Analiza gospodarczo-ekonomiczna działalności Rolniczego Gospodarstwa Doświadczalnego Złotniki w administrowaniu*. Zleceniodawca: AR Poznań

Ad. e) ogółem wykonano 21, dane poufne.

Ad. f) ogółem wykonano 2, wybrane prace:

- Wajszczuk K. z Zespołem autorów z Katedry Ekonomiki i Organizacji Rolnictwa AR pod kier. prof. M.Sznajdera, czerwiec 1998 - luty 1999: *„Strategia działania oddziału regionalnego PKO-BP w Poznaniu w zakresie finansowania przedsięwzięć związanych z gospodarką rolną”*. Zleceniodawca: PKO BP Oddział Poznań.

Ad. g) ogółem wykonano 2, wybrane prace:

- Wajszczuk K., Baum R., Wawrzynowicz J. (2012): *Mapowanie procesów i przygotowanie planu opracowania strategii zrównoważonego rozwoju w przedsiębiorstwie*. Zleceniodawca: Farm Frites Poland S.A.

N) Udział w zespołach eksperckich i konkursowych

1. Zespół Wewnętrznego Konkursu Polskiej Fundacji im. Roberta Schumana, rok 2006, cel: wyłonienie laureatów konkursu pt. *„Jak zreformować gospodarstwo mojego Ojca”*. **Funkcja Członka Zespołu – recenzowanie prac konkursowych**

O) Recenzowanie projektów międzynarodowych i krajowych

Brak

P) Recenzowanie publikacji w czasopismach międzynarodowych i krajowych

1. Logistyka, Czerwiec/lipiec 2012 r. wykonanie **9 recenzji** artykułów naukowych do czasopisma Logistyka nr 4/2012
2. Wydawca: eMPi2, 1999, wykonanie recenzji książki - podręcznika, pt.: *„Ekonomika i organizacja rolnictwa. Część II.”* ISBN 9788387665197

Q) Inne osiągnięcia, nie wymienione w pkt III A – III P

1. Badania statutowe nr 508.098.00 , pt.: „*Prawne i ekonomiczne aspekty organizacji i zarządzania przedsiębiorstw agrobiznesu*”. Uniwersytet Przyrodniczy w Poznaniu, okres realizacji 2012-2018, **Kierownik badań statutowych**.
2. Badania statutowe nr 98-25, pt.: „*Zarządzanie holistyczne w przedsiębiorstwach w aspekcie ich konkurencyjności*”. Uniwersytet Przyrodniczy w Poznaniu, okres realizacji 2009-2011, **Kierownik badań statutowych**
3. Badania własne nr 301/ES/98/W, pt.: „*Systemy logistyczne w agrobiznesie.*” Akademia Rolnicza w Poznaniu, okres realizacji 2003-2007. **Kierownik badań własnych**
4. Badania statutowe nr 98-17, pt.: „*Efektywność różnych systemów produkcji w przedsiębiorstwach agrobiznesu*”. Uniwersytet Przyrodniczy w Poznaniu, okres realizacji 2003-2008. **Główny wykonawca badań statutowych**
5. Badania statutowe Nr 04-11, pt.: „*Wpływ gospodarki rynkowej na efektywność gospodarowania.*” Uniwersytet Przyrodniczy w Poznaniu, okres realizacji 2000-2002. **Główny wykonawca badań statutowych**
6. Badania statutowe Nr 04-4, pt.: „*Efektywność energetyczna różnych systemów gospodarczych.*” Uniwersytet Przyrodniczy w Poznaniu, okres realizacji 1989-1999. **Główny wykonawca badań statutowych**
7. Pełnienie funkcji w organach jednoosobowych UP w Poznaniu:
 - a) **Kierownik Katedry Zarządzania i Prawa (od 2009 - nadal)**
 - b) **Kierownik Zakładu Organizacji i Zarządzania Przedsiębiorstwami (od 2009 – nadal)**
8. Inne funkcje pełnione na rzecz Uczelni:
 - a) **członek Senatu UP** w Poznaniu kadencji 2005-2008,
 - b) **członek Rady Wydziału** w kadencji 1999-2001,
 - c) **elektor Uczelnianego Kolegium Elektorów UP** w Poznaniu na kadencję 2012-2016
9. Udział w pracach promocyjnych na rzecz kierunku „Ekonomia” na Wydziale Ekonomiczno-Społecznym UP w Poznaniu:
 - a) Udział w promocji studiów na Wydziale Ekonomiczno-Społecznym UP w Poznaniu luty/marzec 2013
 - b) Promocja kierunku „Ekonomia” na wydz. Rolniczym podczas „Dni Otwartych” w Uczelni 23.03.2002 roku.
 - c) Promocja kierunku „Ekonomia” na wydz. Rolniczym podczas „Dni Otwartych” w Uczelni 24.03.2001 roku.
10. Udział w konferencjach naukowych i seminariach nie wymienionych w pkt. II.I) oraz III.B).:
 - a) Udział w konferencji naukowej: Nowe trendy w dystrybucji produktów żywnościowych – gastronomia, handel detaliczny, e-commerce. Uniwersytet Przyrodniczy w Poznaniu 11.12.2012

- b) IV Krajowe Sympozjum Naukowe nt.: „Metody badania i ocena przemian w rozwojowych gospodarstwach rolniczych”. Organizator: Zakład Ekonomiki i Eksploatacji Maszyn Rolniczych, IBMER Warszawa. 05.06.2001.
 - c) Konferencja Naukowo-Techniczna w dniu 26.02.2001, pt.: „Możliwości stosowania nasion roślin strączkowych w żywieniu zwierząt w aspekcie zagrożenia BSE”. Organizator: AR Poznań i Hodowla Roślin Szelejewo Sp. z o.o.
 - d) konferencja naukowa *“Kierunki i możliwości zrównoważonego rozwoju gospodarki żywnościowej”* w dniu 27.10.2000 r. w Warszawie (org. Wydział Ekonomiczno-Rolniczy SGGW),
 - e) III Krajowe Sympozjum Naukowe IBMER, Warszawa 19.10.2000., pt.: *„Metody badania i ocena przemian w rozwojowych gospodarstwach rodzinnych”*.
 - f) II Krajowe Seminarium Naukowe IBMER, Warszawa styczeń 2000 , pt.: *„Nowe metody badania zmechanizowanych gospodarstw rodzinnych i farmerskich”*.
 - g) IX Kongres Europejskiego Stowarzyszenia Ekonomistów Rolnictwa (EAAE) w dniach 25-28.08.1999
 - h) I Krajowe Seminarium Naukowe IBMER, Warszawa lipiec 1999 , pt.: *Nowe metody badania zmechanizowanych gospodarstw rodzinnych i farmerskich”*.
 - i) seminarium na temat programu SAPARD – Sielinko 22.03.1999. Pracowałem w zespołach eksperckich i konkursowych powoływanych dla rozwiązywania ważnych problemów praktycznych – np. w 1999 r. uczestniczyłem w regionalnym seminarium konsultacyjnym na temat programu SAPARD (org. ODR Sielinko)
 - j) I Kongres SERiA: „Doradztwo rolniczo-ekonomiczne wobec wymagań współczesnego rolnictwa”. Poznań 2-3.12.1994
11. Ukończenie szkolenia kandydatów na członków rad nadzorczych w jednoosobowych spółkach Skarbu Państwa, zorganizowanego przez Wielkopolską Szkołę Biznesu przy Akademii Ekonomicznej w Poznaniu. Okres trwania kursu od 01.10 1991 do 16.12.1991. Uczestnik szkolenia.

